

HOSPITAL CLINICA SAN MARTIN (HOSPIMARTIN)

INFORME DEL COMISARIO DE HOSPITAL CLINICA SAN MARTIN
(HOSPIMARTIN) CIA LIDA.

Señores miembros de la Junta de socios:

Servicios de
Emergencias

Radiología
Ecografía

Electrocardiografía

Laboratorio

Farmacia

Especialidades

Gineco-Obstetricia

Cirugía General

Traumatología

Pediatría

Cardiología

Cirugía Plástica

Cirugías

General

Ginecologicas

Cesareas

Partos

Traumatologicas

He procedido a revisar cuidadosamente los registros contables y sus respectivos comprobantes correspondientes al periodo 1997, y debo informar a Uds. que no he encontrado ninguna novedad de tal revisión. Debo presentar al personal de esta empresa mi agradecimiento por la colaboración prestada para el ejercicio del encargo otorgado por esta Junta de Socios.

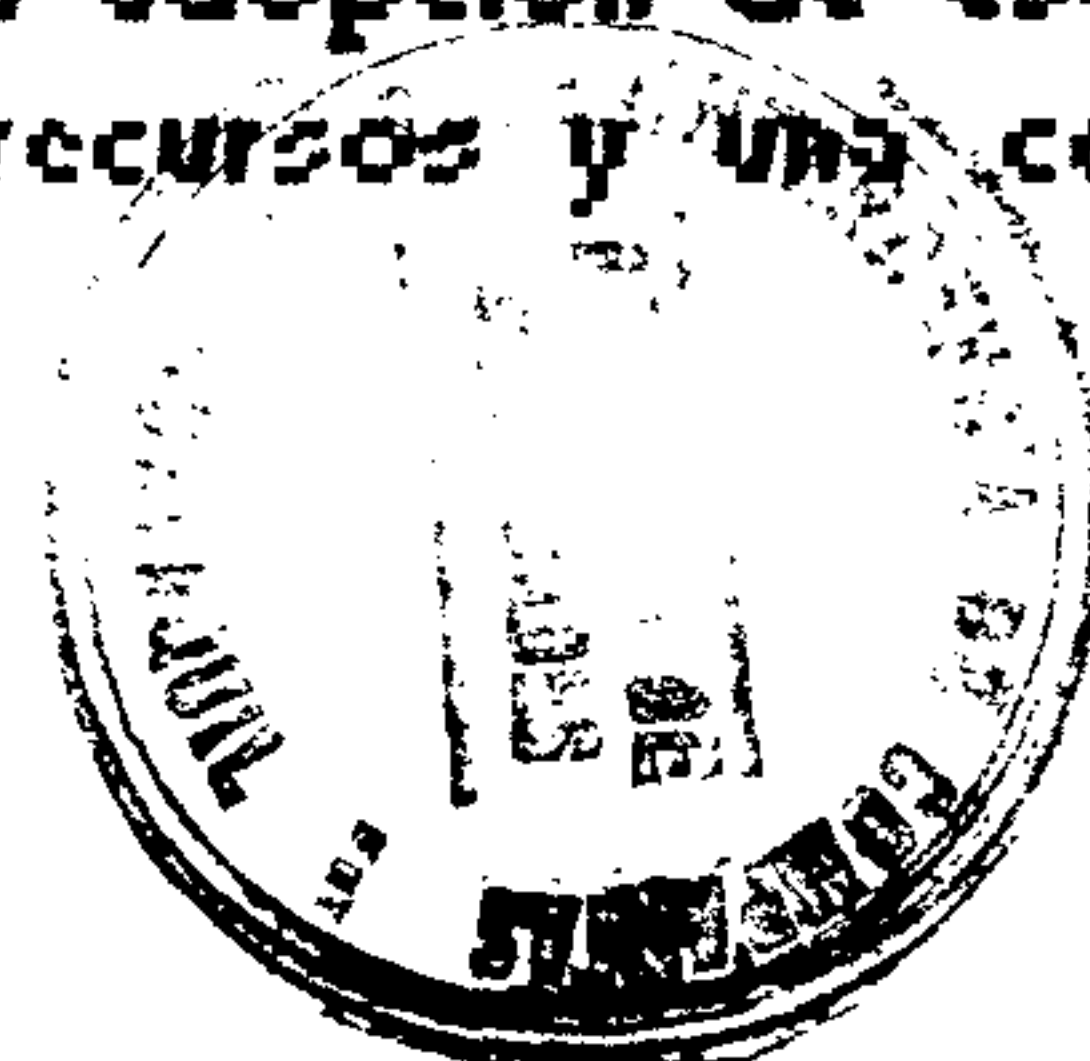
En cuanto se refiere a los resultados expuestos en los Estados Financieros correspondientes a este periodo debo manifestar a esta Junta lo siguiente:

1. Existe un muy bajo nivel de facturación, posiblemente motivado por la situación económica y climática imperante en este periodo, pero que debe mejorarse en lo posterior a fin de proteger la inversión de Uds. y garantizarles la rentabilidad adecuada a dicha inversión.

2. Debe hacerse un estudio de los costos del personal que han sido una de los factores más influyentes en los resultados de gastos derivados de la gestión de la empresa. Debe considerarse la posibilidad de contar con personal rotativo, no fijo, que atendería las necesidades de la clínica cuando ésta así lo requiera.

3. Debe revisarse la posibilidad de mantener o dejar de lado el mantenimiento de la tarjeta de servicios médicos denominada Selecta, en función del tiempo, esfuerzo y recursos económicos empleados en esta gestión, y determinar si éstos se justifican frente a los ingresos que produce directa e indirectamente. Por lo menos se sugiere un replanteo de los objetivos de esta parte de la gestión.

4. Debe contarse con el respaldo de personal calificado en la administración de los recursos humanos y técnicos con que cuenta la empresa, a fin de aprovecharlos de la mejor manera, aumentándose así la eficiencia que es el factor fundamental del desarrollo de toda empresa. La adopción de este tipo de medidas asegura un mejor rendimiento de los recursos y una consecuente disminución de los costos ocultos y reales.



HOSPITAL CLINICA

SAN MARTIN

(HOSPIMARTIN)

En conclusión, esta empresa soporta una muy pesada carga en costos de personal y otros que debería estar cubierta por ingresos al menos equivalentes o superiores, pues, de otro modo, dejará de ser atractiva como inversión, como generador de tributos, para convertirse únicamente en una fuente de empleo. Es función de la administración corregir este desfase contado con información financiera actualizada que le permita tomar medidas de control y de ajuste a tiempo, y no esperar a obtener los resultados actuales, que ya no se pueden cambiar.

Servicios de
Emergencias

Radiología

Ecografía

Electrocardiografía

Laboratorio

Farmacia


Lic. Gary Laborde Luna,
COMISARIO

Especialidades

Gineco-Obstetricia

Cirugía General

Traumatología

Pediatría

Cardiología

Cirugía Plástica

Cirugías

General

Ginecologicas

Cesareas

Partos

Traumatologicas

28 MAY 1999

