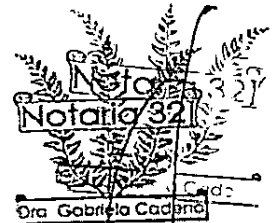


Nitor S.A.



THIS POWER OF ATTORNEY is made the 3rd day of February, 2010.

BY: NITOR S.A., a company duly organized under the laws of Switzerland, (the "Company"), whose registered office is situated at Route Louis Braille 10, CH-1763, Granges-Paccot, Fribourg, Switzerland.

NOW THESE PRESENTS WITNESS AS FOLLOWS:

WHEREAS, according to Amendments to Article 6 of the Ecuadorian Companies Act, foreign companies with their capital stock represented solely by registered shares or equity interests, that have shares or equity interests in Ecuadorian companies, but do not engage in any other business activity in the Country, whether ordinarily or occasionally, shall not be regarded as permanent establishments in the country and shall not be obligated to become established in Ecuador pursuant to Section XIII of the Companies Acts or to be registered in the Taxpayers Register or to file income tax declarations. They shall, however, have in the country an attorney-in-fact or representative, as referred to in the first paragraph of this article, who under no circumstances shall be personally liable for the foreign company's obligations. The power of attorney for the representative need not to be recorded or published in the press, but must be known by the Ecuadorian company in which the foreign company is a partner or shareholder.

WHEREAS, NITOR S.A. is shareholder in the Ecuadorian company named MICHELIN DEL ECUADOR S.A.

NOW THEREFORE,

ESTE PODER es otorgado el 3 de Febrero de 2010.

POR: NITOR S.A., una compañía debidamente organizada bajo las leyes de Suiza, (la "Compañía"), cuya oficina registrada se encuentra en la Route Louis Braille 10, CH-1763, Granges-Paccot, Fribourg, Switzerland.

ANTECEDENTES:

CONSIDERANDO, que de conformidad con las Reformas al Artículo 6 de la Ley de Compañías de Ecuador, las compañías extranjeras, cuyos capitales sociales estuvieren representados únicamente por acciones o participaciones nominativas, que tuvieren acciones o participaciones en compañías ecuatorianas, pero que no ejercieren ninguna otra actividad empresarial en el país, ni habitual ni ocasionalmente, no serán consideradas como establecimientos permanentes en el país ni estarán obligadas a establecerse en el Ecuador con arreglo a lo dispuesto en la Sección XIII de la presente Ley, ni a inscribirse en el Registro Único de Contribuyentes ni a presentar declaraciones de impuesto a la renta, pero deberán tener en la República apoderado o representante referido en el inciso primero de este artículo, el que por ningún motivo será personalmente responsable de las obligaciones de la compañía extranjera antes mencionada. El poder del representante antedicho no deberá ni inscribirse ni publicarse por la prensa, pero si deberá ser conocido por la compañía ecuatoriana en que la sociedad extranjera fuere socia o accionista.

CONSIDERANDO, que NITOR S.A., es accionista de la compañía ecuatoriana denominada MICHELIN DEL ECUADOR S.A.

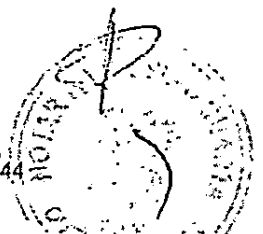
AHORA POR LO TANTO,

Nitor S.A.

Siège social :
Route Louis-Braille 10
CH - 1763 Granges-Paccot

Adresse postale :
Boîte postale 1008
CH - 1701 Fribourg

Téléphone +41 26 467 44 44
Téléfax +41 26 467 41 50



In the exercise of the power in that behalf contained in its Articles of Association **THE COMPANY** **HEREBY APPOINTS:**

MARÍA PATRICIA PONCE ARTETA
Identity Document Number: 1703078871
Nationality: Ecuadorian

As its true and lawful Attorney-in-Fact (the "Attorney"), to act for, on behalf of, and in the name of NITOR S.A. in the Republic of Ecuador and to take such actions and to execute such documents as set forth in this limited Power of Attorney:

1. To file replies to claims filed in turn against the Company, and to comply with its general duties and obligations, as stated in Article 6 of the Companies Act, in force within the Republic of Ecuador.

The Company reserves the right to revoke this Power of Attorney at any time at the sole discretion of the Company.

This Power of Attorney (and any dispute, controversy, proceedings or claim of whatever nature arising out of or in any way relating to this agreement or its formation) shall be governed by and construed in accordance with the laws of Ecuador.

IN WITNESS WHEREOF the Company has caused this Power of Attorney to be executed as a deed the day and year first above written.

En ejercicio del poder otorgado contenido en sus Artículos de Asociación, la **COMPAÑÍA** **MEDIANTE ESTE DOCUMENTO** **DESIGNA A:**

MARÍA PATRICIA PONCE ARTETA
Número de Cédula de Identidad: 1703078871
Nacionalidad: Ecuatoriana

como su verdadero y legítimo Apoderado (el "Apoderado") para que actúe, en representación y a nombre de NITOR S.A. en la República del Ecuador y para que tome las acciones pertinentes y suscriba los documentos señalados en este Poder:

1. Contestar demandas presentadas en contra de la Compañía y cumplir con sus deberes y obligaciones en general, de conformidad con lo estipulado en el Artículo 6 de la Ley de Compañías, vigente en la República del Ecuador.

La Compañía se reserva el derecho a revocar este Poder en cualquier momento a su sola discreción.

Este Poder (y cualquier disputa, controversia, procedimiento o reclamo de cualquier naturaleza derivado o de alguna manera relacionado con este mandato o su formación) estará gobernado por e interpretado de conformidad con las leyes del Ecuador.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, la Compañía confiere este Poder a fin de que sea firmado como escritura el día y año inicialmente señalados por escrito en este documento.

Nitor S.A.



André Donzallaz

Chairman of the Board/Presidente del Consejo de Administración

LEGALIZATION

I, the undersigned **OLIVIER ANDREY**, notary public in Fribourg and Estavayer-le-Sac (Switzerland), hereby certify that the foregoing signature was written by Mr. **André Donzallaz**, at Prez-vers-Noréaz, chairman of the board of **Nitor S.A. (Nitor Limited) (Nitor AG)**, at 1763 Granges-Paccot (Switzerland), Route Louis-Braille 10, who is a juristic person duly organised under the laws of Switzerland. He has single signature-right for the company.

Certified at the office of the notary public at Fribourg (Switzerland), Rue Hans-Fries 1, on the 3rd day of February 2010.

The notary public :

[Handwritten signature: H. Donzallaz]



APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Pays: <u>SWITSE</u>	
Le présent acte public	
2. a été signé par <u>M. Olivier Andrey</u>	
3. agissant en qualité de <u>notaire</u>	
4. est revêtu du sceau/timbre de <u>Olivier Andrey, notaire</u>	
Attesté	
5. à <u>Fribourg</u>	6. le <u>3 FEV. 2010</u>
7. Mme Alexandra Mülhauser Secrétaire	<u>Fr. 30.-</u>
8. sous N° <u>229</u>	
9. Sceau/timbre:	10. Signature:
	<i>[Handwritten signature: Alexandra Mülhauser]</i>



LEGALIZACION

Yo, **OLIVIER ANDREY**, Notario Público Oficial de Fribourg y Estavayer-le-Lac (Suiza), por la presente certifica la firma adjunta, del señor **André Donzallaz**, en Prez-vers-Noréaz (Suiza), Presidente de la Junta de la Compañía **NITOR S.A. (Nitor Limited) (Nitor AG)**, en 1763 Granges-Paccot (Suiza), ruta Louis-Braille 10, que es una persona jurídica debidamente constituida y existente bajo las leyes de Suiza. El tiene la facultad de firmar individualmente por la compañía.

Certificado en la oficina del Notario Público en Fribourg (Suiza), Calle Hans-Friesl, el tercer día del mes de febrero del 2010.

El Notario Público:

(FIRMA ILEGIBLE)

(SELLO OLIVIER ANDREY - NOTARIO)

APOSTILLA

(Convención de la Haya de 5 de octubre de 1961)

1. Pais: **SUIZA**
El presente acto público
2. Ha sido firmado por el señor **Olivier Andrey**
3. Actuando en calidad de **Notario**
4. Esta revestido del sello/timbre de **Olivier Andrey**,
Notario Público

Certificado

5. En **Fribourg** 6. El **3 de febrero del 2010**

7. Señora **Alexandra Mülhauser**

Secretaria

30 Francos

8. Bajo el número **229**

9. Sello

10. Firma:.....

(SELLO)

(FIRMA ILEGIBLE)

NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA N° 2016-17-01-32-D 00192

FACTURA N° 10654

Razón: En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo dieciocho de la Ley Notarial, doy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibido se devolvió al interesado y que obra de foja (s) útil (es).

Quito, 21 ENE 2016

[Firma]
DRA. GABRIELA CADENA LOZA
NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO

De acuerdo con la facultad prevista en el numeral 1 del Art. 18 de la Ley Notarial, doy fe que las copias que en 2 fojas anteceden son iguales a los documentos presentados ante mí.

Quito, 02 MAR. 2010

[Firma]
Dr. SEBASTIAN VALDIVIESO CUEVA
NOTARIO



RAZON: EN VIRTUD DE LA FACULTAD PREVISTA EN EL NUMERAL QUINTO DEL ARTICULO DIECIOCHO DE LA LEY NOTARIAL DOY FE Y CERTIFICO QUE EL PRESENTE ES FOTOCOPIA DEL DOCUMENTO QUE EXHIBIDO SE DEVOLVIÓ AL INTERESADO Y QUE OBRA DE FOJA(S) UTIL(ES) 15 ENE 2016

QUITO,

[Firma]
DRA. GABRIELA CADENA LOZA
NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO