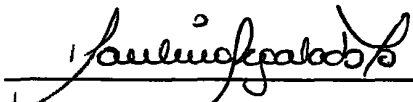


TRADUCCIÓN

Yo, Paulina Verónica Regalado Yépez, conocedora del idioma francés y conforme lo faculta el Artículo 24 de la Ley de Modernización del Estado, publicado en el Registro Oficial No. 349 del 31 de diciembre de 1993, procedo a traducir al idioma español, en UNA (1) foja útil, la Autenticación de la firma del señor Georges-Henri Barrás en el PODER ESPECIAL otorgado de la Compañía COMPAGNIE FINANCIERE MICHELIN CFM con su respectiva Apostilla.

Siendo por tal que el valor de la presente escritura fue cancelado mediante factura No. 17923 QUITO, a 05 MAR 2013
Dr. Sebastián Valdivieso Cueva
NOTARIO 34 DEL CANTON QUITO


Paulina Verónica Regalado Yépez
C.C. 171364149-4

NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO

De conformidad con las atribuciones conferidas en el Artículo dieciocho de la ley Notarial, autentico la firma constante en el documento, que antecede por ser igual a la que consta en el documento de identidad que me fuera presentado del cual se deja copia en el protocolo a mi cargo y que corresponde a: REGALADO YEPEZ PAULINA VERONICA, con cédula de ciudadanía número 171364149-4, en Quito, a dos de marzo del año dos mil diez.-

V.M.

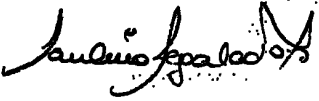

Dr. Sebastián Valdivieso Cueva
NOTARIO VIGESIMO CUARTO

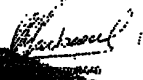
NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO.
De conformidad con la Ley Notarial, doy fe que la COPIA
antecede es igual al documento presentado ante mí.

Quito, 05 MAR. 2013


Dr. Sebastián Valdivieso Cueva
NOTARIO




 CIUDADANIA 171364149-4
 REGALADO YEPEZ PAULINA VERONICA
 IBAÑERA/IBARRA/SAN FRANCISCO
 DIFER 1980
 001- 0065 00169 EF
 IBAÑERA/ IBAÑERA
 ESCRIBAN 1980



ECUATORIANA***** V4443V4442
 SOLTERO / ABOGADO
 SUPERIOR
 DIEGO FERNANDO A REGALADO
 RINA GRIETEL YEPEZ
 12/09/2008
 12/09/2008
 FORMULA REN 0314111



REPUBLICA DEL ECUADOR
 TRIBUNAL SUPREMO ELECTORAL
 CERTIFICADO DE VOTACIÓN
 Referendum
 011-0312 1713641494
 CÉDULA
 REGALADO YEPEZ PAULINA VERONICA
 QUITO
 CANTÓN


NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO.
 De acuerdo con la facultad prevista en el numeral 5 del
 Art. 18 de la Ley Notarial, doy fé que la COPIA que
 antecede es igual al documento presentado ante mí-

Quito, 02 MAR. 2010

DR. SEBASTIAN VALDIVIESO





THIS POWER OF ATTORNEY is made the 3rd day of February, 2010.

BY: COMPAGNIE FINANCIERE MICHELIN, a company duly organized under the laws of Switzerland, (the "Company"), whose registered office is situated at Route Louis Braille 10, CH-1763, Granges-Paccot, Fribourg, Switzerland.

NOW THESE PRESENTS WITNESS AS FOLLOWS:

WHEREAS, according to Amendments to Article 6 of the Ecuadorian Companies Act, foreign companies with their capital stock represented solely by registered shares or equity interests, that have shares or equity interests in Ecuadorian companies, but do not engage in any other business activity in the Country, whether ordinarily or occasionally, shall not be regarded as permanent establishments in the country and shall not be obligated to become established in Ecuador pursuant to Section XIII of the Companies Acts or to be registered in the Taxpayers Register or to file income tax declarations. They shall, however, have in the country an attorney-in-fact or representative, as referred to in the first paragraph of this article, who under no circumstances shall be personally liable for the foreign company's obligations. The power of attorney for the representative need not be recorded or published in the press, but must be known by the Ecuadorian company in which the foreign company is a partner or shareholder.

WHEREAS, COMPAGNIE FINANCIERE MICHELIN is shareholder in the Ecuadorian company named MICHELIN DEL ECUADOR S.A.

NOW THEREFORE,

Compagnie Financière Michelin
Siège social :
Route Louis-Braille 10
CH - 1763 Granges-Paccot

Adresse postale :
Boîte postale 1008
CH - 1701 Fribourg

ESTE PODER es otorgado el 3 de Febrero de 2010.

POR: COMPAGNIE FINANCIERE MICHELIN, una compañía debidamente organizada bajo las leyes de Suiza, (la "Compañía"), cuya oficina registrada se encuentra en la Route Louis Braille 10, CH-1763, Granges-Paccot, Fribourg, Switzerland.

ANTECEDENTES:

CONSIDERANDO, que de conformidad con las Reformas al Artículo 6 de la Ley de Compañías de Ecuador, las compañías extranjeras, cuyos capitales sociales estuvieren representados únicamente por acciones o participaciones nominativas, que tuvieren acciones o participaciones en compañías ecuatorianas, pero que no ejercieren ninguna otra actividad empresarial en el país, ni habitual ni ocasionalmente, no serán consideradas como establecimientos permanentes en el país ni estarán obligadas a establecerse en el Ecuador con arreglo a lo dispuesto en la Sección XIII de la presente Ley, ni a inscribirse en el Registro Único de Contribuyentes ni a presentar declaraciones de impuesto a la renta, pero deberán tener en la República apoderado o representante referido en el inciso primero de este artículo, el que por ningún motivo será personalmente responsable de las obligaciones de la compañía extranjera antes mencionada. El poder del representante antedicho no deberá ni inscribirse ni publicarse por la prensa, pero si deberá ser conocido por la compañía ecuatoriana en que la sociedad extranjera fuere socia o accionista.

CONSIDERANDO, que COMPAGNIE FINANCIERE MICHELIN, es accionista de la compañía ecuatoriana denominada MICHELIN DEL ECUADOR S.A.

AHORA POR LO TANTO,

Téléphone +41 26 467 44 44
Téléfax +41 26 467 41 50
No TVA 354 786



In the exercise of the power in that behalf contained in its Articles of Association **THE COMPANY** **HEREBY APPOINTS:**

En ejercicio del poder otorgado contenido en sus Artículos de Asociación, la **COMPAÑÍA** **MEDIANTE ESTE DOCUMENTO** **DESIGNA A:**

MARÍA PATRICIA PONCE ARTETA
Identity Document Number: 1703078871
Nationality: Ecuadorian

MARÍA PATRICIA PONCE ARTETA
Número de Cédula de Identidad: 1703078871
Nacionalidad: Ecuatoriana

As its true and lawful Attorney-in-Fact (the "Attorney"), to act for, on behalf of, and in the name of **COMPAGNIE FINANCIERE MICHELIN** in the Republic of Ecuador and to take such actions and to execute such documents as set forth in this limited Power of Attorney:

como su verdadero y legítimo Apoderado (el "Apoderado") para que actúe, en representación y a nombre de **COMPAGNIE FINANCIERE MICHELIN** en la República del Ecuador y para que tome las acciones pertinentes y suscriba los documentos señalados en este Poder:

1. To file replies to claims filed in turn against the Company, and to comply with its general duties and obligations, as stated in Article 6 of the Companies Act, in force within the Republic of Ecuador.

1. Contestar demandas presentadas en contra de la Compañía y cumplir con sus deberes y obligaciones en general, de conformidad con lo estipulado en el Artículo 6 de la Ley de Compañías, vigente en la República del Ecuador.

The Company reserves the right to revoke this Power of Attorney at any time at the sole discretion of the Company.

La Compañía se reserva el derecho a revocar este Poder en cualquier momento a su sola discreción.

This Power of Attorney (and any dispute, controversy, proceedings or claim of whatever nature arising out of or in any way relating to this agreement or its formation) shall be governed by and construed in accordance with the laws of Ecuador.

Este Poder (y cualquier disputa, controversia, procedimiento o reclamo de cualquier naturaleza derivado o de alguna manera relacionado con este mandato o su formación) estará gobernado por e interpretado de conformidad con las leyes del Ecuador.

IN WITNESS WHEREOF the Company has caused this Power of Attorney to be executed as a deed the day and year first above written.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, la Compañía confiere este Poder a fin de que sea firmado como escritura el día y año inicialmente señalados por escrito en este documento.

Compagnie Financière Michelin



Georges-Henri BARRAS
Executive Vice-President/Vice-Presidente Ejecutivo

LEGALIZATION

I, **OLIVIER ANDREY**, notary public officiating in Fribourg and Estavayer-le-Lac (Switzerland), hereby legalize the foregoing signature, affixed by Mr. **Georges-Henri Barras**, at **Gorminboeuf** (Switzerland), Manager of **Compagnie Financière Michelin**, at 1763 Granges-Paccot (Switzerland), Route Louis-Braille 10, who is a juristic person duly organised under the laws of Switzerland. He has single signature-right for the company.

Fribourg (Switzerland), this 3rd day of February 2010.



APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Nature: **SUITE**
2. a été signé par **Olivier Andrey**
3. agissant en qualité de **notaire**
4. est revêtu du sceau/timbre de **Olivier Andrey, notaire**
- Attesté - 3 FEV. 2010
5. à **Fribourg** 6. le **3 FEV. 2010**
7. Mme Alexandra Mülhauser
Secrétaire **F.30**
8. sous N° **227**
9. Sceau/timbre: 10. Signature:



LEGALIZACION

Yo, **OLIVIER ANDREY**, Notario Público Oficial de Fribourg y Estavayer-le-Lac (Suiza), por la presente certifica la firma adjunta, del señor **Georges-Henri Barras**, en Corminboeuf (Suiza), Gerente de la Compañía **COMPAGNIE FINANCIERE MICHELIN**, en 1763 Granges-Paccot (Suiza), ruta Louis-Braille 10, que es una persona jurídica debidamente constituida y existente bajo las leyes de Suiza. El tiene la facultad de firmar individualmente por la compañía.

Fribourg (Suiza), este tercer día del mes de febrero del 2010.

(SELLO OLIVIER ANDREY - NOTARIO)

(FIRMA ILEGIBLE)

APOSTILLA

(Convención de la Haya de 5 de octubre de 1961)

1. Pais: **SUIZA**

El presente acto público

2. Ha sido firmado por **el señor Olivier Andrey**

3. Actuando en calidad de **Notario**

4. Esta revestido del sello/timbre de **Olivier Andrey, Notario Público**

Certificado

5. En **Fribourg** 6. El **3 de febrero del 2010**

7. **Señora Alexandra Mülhauser**

Secretaria

30 Francos

8. Bajo el número **227**

9. Sello

10. Firma:

(SELLO)

(FIRMA ILEGIBLE)

NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO

De acuerdo con la facultad prevista en el numeral 5 del Art. 18 de la Ley Notarial, doy fe que las copias que en **2** fojas anteceden son iguales a los documentos presentados ante mí.

Quito,

02 MAR. 2010

Dr. SEBASTIAN VALDIVIESO CUEVA
NOTARIO



El presente que antecede es el **3** foja(s) es **FILE COMPLETA** lo certifico -

Quito,

05 MAR. 2013

Dr. SEBASTIAN VALDIVIESO CUEVA
NOTARIO VIGESIMO CUARTA QUITO