



Yo, Rocío Andrea Egas Béjar, con cédula de ciudadanía No. 1717542037, conocedora del idioma francés, y con comprensión de la información que consta en el documento adjunto, conforme lo faculta el Art. 24 de la Ley de Modernización del Estado, Privatizaciones y Prestación de Servicios Públicos por parte de la Iniciativa Privada, publicada en el Registro Oficial No. 349 de 31 de diciembre de 1993, procedo a traducir al idioma español, en 4 fojas útiles los documentos que contienen el Certificado de Existencia Legal de la compañía NITOR S.A con su respectiva apostilla y autorizo expresamente para el trámite notarial correspondiente a obtener y agregar como habilitante el certificado de consulta de datos del sistema nacional de identificación ciudadana obtenido de la Dirección Nacional del Registro Civil al amparo del convenio existente, en aplicación al artículo setenta y cinco de la ley orgánica de gestión de la identidad y datos civiles.

Rocío Andrea Egas Béjar

Rocío Andrea Egas Béjar
CC.: 1717542037



Factura: 002-001-000029689

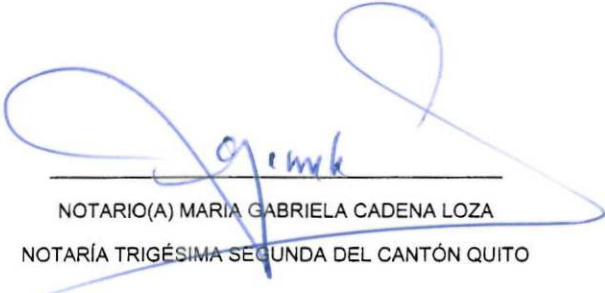


20181701032D00122

DILIGENCIA DE RECONOCIMIENTO DE FIRMAS N° 20181701032D00122

Ante mí, NOTARIO(A) MARIA GABRIELA CADENA LOZA de la NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA , comparece(n) ROCIO ANDREA EGAS BEJAR portador(a) de CÉDULA 1717542037 de nacionalidad ECUATORIANA, mayor(es) de edad, estado civil SOLTERO(A), domiciliado(a) en QUITO, POR SUS PROPIOS DERECHOS en calidad de TRADUCTOR(A); quien(es) declara(n) que la(s) firma(s) constante(s) en el documento que antecede , es(son) suya(s), la(s) misma(s) que usa(n) en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica(s), para constancia firma(n) conmigo en unidad de acto, de todo lo cual doy fe. La presente diligencia se realiza en ejercicio de la atribución que me confiere el numeral noveno del artículo dieciocho de la Ley Notarial -. El presente reconocimiento no se refiere al contenido del documento que antecede, sobre cuyo texto esta Notaria, no asume responsabilidad alguna. – Se archiva un original. QUITO, a 23 DE ENERO DEL 2018, (13:31).

Andrea Egas B.
ROCIO ANDREA EGAS BEJAR
CÉDULA: 1717542037



NOTARIO(A) MARIA GABRIELA CADENA LOZA
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL,
IDENTIFICACIÓN Y CEDULACIÓN

No. 171754203-7

CÉDULA DE
CIUDADANÍA
APellidos y Nombres
EGAS BEJAR
ROCIO ANDREA
LUGAR DE NACIMIENTO
PICHINCHA
QUITO
BENALCAZAR
FECHA DE NACIMIENTO 1987-08-07
NACIONALIDAD ECUATORIANA
SEXO MUJER
ESTADO CIVIL SOLTERO

 CERTIFICADO DE VOTACION
ELECCIONES GENERALES 2017
2 DE ABRIL, 2017



020
JULIATA

020 - 042
VOTARIO

1717542037
CÓDIGO

EGAS BEJAR ROCIO ANDREA
APELLIDOS Y NOMBRES

PICHINCHA
PROVINCIA

QUITO
CANTON

TUMBACO
PARROQUIA

CIRCUNSCRIPCION 3

ZONA 1



DILIGENCIA N° 201 -17-01-32-D. 00122

FACTURA N° 29.680

Házase. En virtud de la facultad que se confiere en el numeral quinto del artículo decimocho de la Ley Notarial de 1907 y artículo que se presenta en fotocopia del documento que se devuelve a interesado y que otra de 1917 (5) útil (59)

Quito, 23-01-2018

DRA. GABRIELA CADENA LOZA
NOTARIA TRIGESIMA SEGUNDA DEL CANTON QUITO



CERTIFICADO DIGITAL DE DATOS DE IDENTIDAD



Andrea Egas B.

Número único de identificación: 1717542037

Nombres del ciudadano: EGAS BEJAR ROCIO ANDREA

Condición del cedulaado: CIUDADANO

Lugar de nacimiento: ECUADOR/PICHINCHA/QUITO/BENALCAZAR

Fecha de nacimiento: 7 DE AGOSTO DE 1987

Nacionalidad: ECUATORIANA

Sexo: MUJER

Instrucción: SUPERIOR

Profesión: LICENCIADA

Estado Civil: SOLTERO

Cónyuge: No Registra

Fecha de Matrimonio: No Registra

Nombres del padre: EGAS IGNACIO

Nombres de la madre: BEJAR MIRTA MARIA DEL ROCIO

Fecha de expedición: 18 DE OCTUBRE DE 2017

Información certificada a la fecha: 23 DE ENERO DE 2018

Emisor: MARIA GABRIELA CADENA LOZA - PICHINCHA-QUITO-NT 32 - PICHINCHA - QUITO

N° de certificado: 183-087-55188



183-087-55188

Ing. Jorge Troya Fuertes

Director General del Registro Civil, Identificación y Cedulación

Documento firmado electrónicamente





ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

REGISTRE DU COMMERCE DU CANTON DE FRIBOURG

Extrait avec éventuelles radiations

EXTRAIT DU REGISTRE

Report du 01 mars 1999

No réf. 12353/1988

N° Cant. CH-217-0136153-8

IDE CHE-102.687.313

Nitor SA

inscrite le 29 décembre 1988

Société anonyme

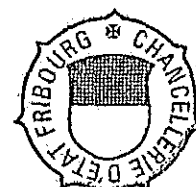
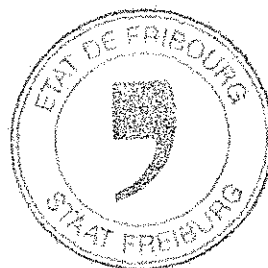
Réf.	Raison Sociale
1	Nitor S.A. (Nitor AG) (Nitor Limited)
11	Nitor SA (Nitor AG) (Nitor Ltd)
Siège	
1	Granges-Paccot
Adresse	
1	Route Louis-Braille 10 et 12
4	Route Louis-Braille 10
12	Route Louis-Braille 10, c/o Compagnie Financière Michelin SCmA, 1763 Granges-Paccot
Dates des Statuts	
1	25.08.1975 21.06.1996
7	15.10.2008
9	15.11.2013
11	23.03.2015
But, Observations	
1	<u>But: (rad. réf. 9)</u> prise de participations dans toutes entreprises ou sociétés, en particulier dans des entreprises ou sociétés ayant leur siège dans des pays de la Communauté Européenne.
1	<u>Autre</u> Transfert de Bâle
9	<u>But:</u> Prise de participations dans toutes entreprises ou sociétés. De plus, procéder à toutes opérations financières; également détenir et exploiter tous brevets et licences. Par ailleurs, accomplir toutes opérations se rapportant directement ou indirectement à ce but (cf. statuts pour but complet).
10	<u>Autre</u> L'identification sous le numéro CH-217-0136153-8 est remplacée par le numéro d'identification des entreprises (IDE/UID) CHE-102.687.313.
Organe de publication	
1	Communication aux actionnaires: lettre (rad. réf. 7)
1	FOSC
7	Communication aux actionnaires: lettre, télécopie ou communication électronique

Réf.	Capital-actions		
	Nominal	Libéré	Actions
1	CHF 3'000'000	CHF 3'000'000	300'000 actions de CHF 10.--, nominatives
9	CHF 20'000'000	CHF 20'000'000	4'000 actions de CHF 1'000, nominatives (cat. A) 16'000 actions de CHF 1'000, nominatives (cat. B, privilégiées selon les statuts)
Apports en nature, reprises de biens, avantages particuliers			
1	CHF 1'700'000.--, libérés par compensation de créance.		
9	<u>Apport en nature</u> Dans le cadre de l'augmentation ordinaire du 15.11.2013 et selon contrat du 07.11.2013, il est fait apport de 559'998		

Apports en nature, reprises de biens, avantages particuliers	
actions nominatives, sans valeur nominale, de MICHELIN BELUX (numéro d'entreprise 0400.906.146), à Zellik (BE), pour le prix de CHF 29'759'811, et de 1 part sociale, sans valeur nominale, de MICHELIN MEXICO PROPERTIES, LLC. (file No 2278590), à Delaware (US), pour le prix de CHF 335'000'000, acceptées pour un montant total de CHF 364'759'811. En contrepartie, sont remises 1'000 actions nominatives de CHF 1'000 (cat. A) et 16'000 actions nominatives de CHF 1'000 (cat. B, privilégiées selon les statuts), toutes liées selon statuts.	

Réf.			Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer		
Inscr.	Mod.	Rad.	Nom et Prénoms, Origine, Domicile	Fonctions	Mode Signature
1		2	Héritier Michel, de Savièse, à St-Germain/Savièse	adm. président	signature individuelle
1		2	Galley Paul, d'Ecuwillens, à Villars-sur-Glâne	adm.	signature individuelle
1	m	5	KPMG Fides Peat, à Zürich	organe de révision	
2	m	8	Donzallaz André, de Villaraboud, à Prez-vers-Noréaz	adm. président	signature individuelle
2		3	Dumont Anne-Laure, de France et Cheseaux-sur-Lausanne, à Fribourg	adm.	signature individuelle
3		6	Walker Gregory, de Silenen, à Granges-Paccot	adm.	signature individuelle
6	5	6	KPMG AG, à Zürich	organe de révision	
6		9	Progin Léon, de Misery-Courtion, à Rossens (FR)	adm.	signature individuelle
6			PricewaterhouseCoopers SA (CH-550-0056305-7), à Pully	organe de révision	
8		9	Donzallaz André, de Siviriez, à Avry-sur-Matran	adm. président	signature individuelle
9			Schweizer Renato, de Rafz, à Fribourg	adm. présidente	signature collective à 2
9	m	12	Birchall John Anthony, de La Brillaz, à Léchelles	adm.	signature collective à 2
9			Buchs Claudio-Christoph, de Jaun, à Fribourg	adm.	signature collective à 2
9	m	12	Romanens Hervé, de Sorens, à Neyruz	adm.	signature collective à 2
9			Andrieux Eric Jean-Paul, de France, à Clermont-Ferrand (FR)	adm.	(sans signature)
12			Birchall John Anthony, de La Brillaz, à Montreux	adm.	signature collective à 2
12			Romanens Hervé, de Sorens, à Estavayer-le-Lac	adm.	signature collective à 2

Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC		Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC	
	Numéro	Date	Date	Page/Id		Numéro	Date	Date	Page/Id
0		report			1	1443	22.07.1996	08.08.1996	4728
2	585	19.02.2001	23.02.2001	1392	3	1556	03.04.2003	09.04.2003	6/0942388
4	4694	08.11.2006	14.11.2006	7/3635446	5	898	20.02.2007	26.02.2007	7/3796938
6	3763	30.08.2007	05.09.2007	5/4095626	7	4212	24.10.2008	30.10.2008	7/4712336
8	3302	09.07.2013	12.07.2013	0/974317	9	5314	15.11.2013	20.11.2013	0/1190803
10		Complément	19.12.2013	0/7225826	11	1590	01.04.2015	08.04.2015	0/2083361
12	6811	24.11.2016	29.11.2016	0/3190061					



Fribourg, le 20 décembre 2017

Extrait certifié conforme
3 pages

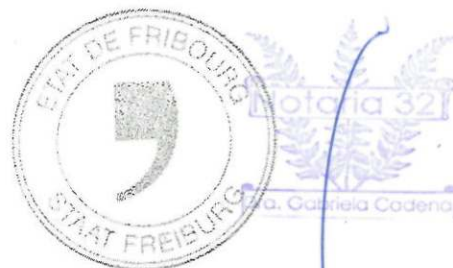
Fribourg, le 20 DEC. 2017

La Préposée

P. F. Hinder

Fin de l'extrait

Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.



APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: Suisse

Le présent acte public

2. a été signé par M. Florent Abischer

3. agissant en qualité de employé d'administration

4. est revêtu du sceau/timbre de Etat de Fribourg

Attesté

5. à Fribourg, 6. le 20 DEC. 2017

7. Mme Alexandra Mülhauser
Secrétaire

8. sous N° 3518

9. Sceau/timbre:

10. Signature: A. Mülhauser



Sello

ESTADO DE
FRIBURGO

REGISTRO DE COMERCIO DEL CANTÓN DE FRIBURGO

Extracto con posibles tachaduras

Extracto de Registro
Reporte de 01 de marzo de 1999
Ref. No. 12353/1988
Cant. No. CH-217-0136153-8
IDE CHE-102.687.313



Nitor SA

Inscrita el 29 de diciembre de 1988
Sociedad Anónima

Ref.	Razón Social		
1	Nitor S.A (Nitor AG) (Nitor Limited)		
11	Nitor SA (Nitor AG) (Nitor Ltd)		
Sello Estado de Friburgo			
Domicilio			
1	Granges-Paccot		
Dirección			
1	Route Louis-Braille 10 y 12		
4	Route Louis-Braille 10		
12	Route Louis-Braille 10, c/o Compañía Financiera Michelin SCmA, 1763 Granges-Paccot		
Fechas de los Estatutos			
1	25.08.1975	21.06.1996	9 15.11.2013
7	15.10.2008	11	23.03.2015
Objeto, Observaciones			
1	<u>Objeto: (tachadura, ref.9)</u> Adquisición de participaciones en todas las empresas o sociedades, en particular en aquellas empresas o sociedades que tengan su domicilio en los países de la Comunidad Europea.		
1	<u>Otro</u> Transferencia en Basilea		
9	<u>Objeto</u> Adquisición de participaciones en todas las empresas o sociedades. Proceder con todas las operaciones financieras; igualmente poseer y operar todas las patentes y licencias. Adicionalmente, llevar a cabo todas las operaciones que se relacionan directa o indirectamente a dicho objeto (para revisar el objeto completo ver los estatutos).		
10	<u>Otro</u> La identificación bajo el número CH-217-0136153-8 es reemplazada por el número de identificación de las empresas (IDE/UID) CHE-102.687.313		

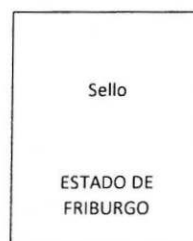
	Medio de Publicación
1	Comunicación con los accionistas: carta (tachadura.réf.7)
1	FOSC (Registro Oficial de Suiza)
7	Comunicación con los accionistas: carta, fax o comunicación electrónica.

Ref.	Capital-acciones		
	Nominal	Liberadas	Acciones
1	CHF 3 000 000	CHF 3 000 000	300 000 acciones de CHF 10.--, nominativas.
9	CHF 20 000 000	CHF 20 000 000	4 000 acciones de CHF 1 000 nominativas (cat. A) 16 000 acciones de CHF 1 000, nominativas (cat. B, privilegiadas conforme a los estatutos).
Aportes en especie, embargos de propiedad, ventajas particulares			
1	CHF (franco suizo) 1 700 000.--, liberadas para compensación de deuda.		
9	<u>Aportes en especie</u> Como parte del aumento regular de 15.11.2013 y según el contrato de 07.11.2013, se aportan 559 998 acciones nominativas, sin valor nominal, de MICHELIN BELUX (número de empresa 0400.906.146), en Zellik (Bélgica), por el precio de CHF 29 759 811, y 1 participación, sin valor nominal, de MICHELIN MEXICO PROPERTIES LLC. (expediente No. 2278590), en Delaware (EE. UU.), por el precio de CHF 335 000 000, aceptadas por un monto total de CHF 364 759 811. A cambio son emitidas 1 000 acciones nominativas de CHF 1 000 (cat. A) y 16 000 acciones nominativas de CHF 1 000 (cat. B, privilegiadas según los estatutos), todas relacionadas conforme a los estatutos.		

Ref.	Administración, entidad fiscalizadora y personas calificadas para firmar			
		Nombre y Apellido, Origen, Domicilio	Funciones	Modalidad de firma
1	2	Héritier Michel, de Savièse, en St-Germain/savièse	Adm. Presidente	firma individual
1	2	Galley Paul, d'Ecuwillens, en Villars-Sur-Glane	Adm.	firma individual
1	m 5	KPMG Fides Peat , en Zurich	auditora	
2	m 8	Donzallaz André, de Villaraboud, en Prez-vers-Noréaz	Adm. Presidente	firma individual
2	3	Dumont Anne-Laure, de Francia y Cheseaux-sur-Lausanne, en Friburgo	Adm.	firma individual
3	6	Walker Grégory, de Silenen, en Granges-Paccot	Adm.	firma individual
	5	KPMG AG , en Zurich	auditora	
6	9	Progin Léon, de Misery-Courtion, en Rossens (FR)	Adm.	firma individual
6		PricewaterhouseCoopers SA (CH-550-0056305-7), en Pully	auditora	
	8	9	Adm. Presidente	firma individual

9			Donzallaz André, de Siviriez, en Avry-sur-Matran	Adm. Presidente	Firma conjunta 2
9	m 12		Schweizer Renate, de Rafz, en Friburgo	Adm.	Firma conjunta 2
9			Birchall John Anthony, de La Brillaz, en Léchelles	Adm.	Firma conjunta 2
9	m 12		Buchs Claudio-Christoph, de Jaun, en Friburgo	Adm.	Firma conjunta 2
9			Romanens Hervé, de Sorens, en Neyruz	Adm.	Sin firma
9			Andrieux Eric Jean-Paul, de Francia, en Clermont-Ferrand (FR)	Adm.	Firma conjunta 2
12			Birchall John Anthony, de la Brillaz, en Montreaux	Adm.	Firma conjunta 2
12			Romanens Hervé, de Sorens, en Estavayer-le-Lac	Adm.	Firma conjunta 2

Ref.	DIARIO		PUBLICACIÓN FOSC		Ref.	DIARIO		PUBLICACIÓN FOSC	
	Número	Fecha	Fecha	Página/ID		Número	Fecha	Fecha	Página/ID
0		Reporte			1	1443	22.07.1996	08.08.1996	4728
2	585	19.02.2001	23.02.2001	1392	3	1556	03.04.2003	09.04.2003	6/0942388
4	4684	08.11.2006	14.11.2006	7/3635446	5	898	20.02.2007	26.02.2007	7/3796938
6	3763	30.08.2007	05.09.2007	5/4095626	7	4212	24.10.2008	30.10.2008	7/4712336
8	3302	09.07.2013	12.07.2013	0/974317	9	5314	15.11.2013	20.11.2013	0/1190803
10		Suplemento	19.12.2013	0/7225826	11	1590	01.04.2015	08.04.2015	0/2083361
12	6811	24.11.2016	29.11.2016	0/3190061					



Friburgo, el 20 de diciembre de 2017

Extracto certificado conforme

.....3.....páginas

Friburgo, el 20 de diciembre de 2017

El funcionario

Sello

ESTADO DE
FRIBURGO

firma ilegible

Fin del extracto

Solo un extracto verdadero certificado, firmado y con el sello del registro tiene valor legal.

Apostilla

(Convención de la Haya de 5 de octubre de 1961)

1. País: Suiza
El presente acto público
2. ha sido firmado por: H. Florent Aebischer
3. actuando en su calidad de: Empleado administrativo
4. Lleva el sello/estampilla de: Estado de Friburgo

Certificado

5. En: Friburgo
6. El 20 de diciembre de 2017
7. Sra. Alexandra Mülbauser
Secretaría
8. Bajo el Número: 3518
9. Sello / timbre
10. Firma:

Sello

Cancillería
Friburgo

ilegible

NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA N° 201 -17-01-32-D-00122

FACTURA N° 29688

Razon: En virtud de la facultad prevista en el artículo 44 del artículo dieciocho de la Ley Notarial, doy fe y certifico que el presente documento es una copia fiel del original que se encuentra en el expediente N° 23-01-2018, del interesado y que obra de...

Quito, 23-01-2018

DRA. GABRIELA CADENA LOZA
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

Nitor SA