



Yo, Rocío Andrea Egas Béjar, con cédula de ciudadanía No. 1717542037, conocedora del idioma francés, y con comprensión de la información que consta en el documento adjunto, conforme lo faculta el Art. 24 de la Ley de Modernización del Estado, Privatizaciones y Prestación de Servicios Públicos por parte de la Iniciativa Privada, publicada en el Registro Oficial No. 349 de 31 de diciembre de 1993, procedo a traducir al idioma español, en 6 fojas útiles los documentos que contienen el **Registro Societario de la Compañía Financiera Michelin SCmA** con su respectiva apostilla y autorizo expresamente para el trámite notarial correspondiente a obtener y agregar como habilitante el certificado de consulta de datos del sistema nacional de identificación ciudadana obtenido de la Dirección Nacional del Registro Civil al amparo del convenio existente, en aplicación al artículo setenta y cinco de la ley orgánica de gestión de la identidad y datos civiles.

Rocío Andrea Egas B.

Rocío Andrea Egas Béjar
CC.: 1717542037



Factura: 002-001-000027930

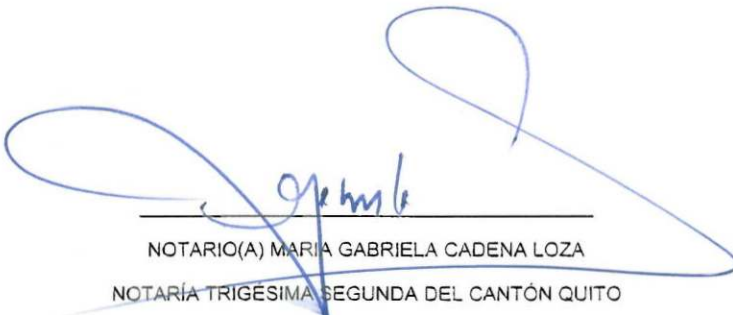


20171701032D01752

DILIGENCIA DE RECONOCIMIENTO DE FIRMAS N° 20171701032D01752

Ante mí, NOTARIO(A) MARIA GABRIELA CADENA LOZA de la NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA , comparece(n) ROCIO ANDREA EGAS BEJAR portador(a) de CÉDULA 1717542037 de nacionalidad ECUATORIANA, mayor(es) de edad, estado civil SOLTERO(A), domiciliado(a) en QUITO, POR SUS PROPIOS DERECHOS en calidad de TRADUCTOR(A); quien(es) declara(n) que la(s) firma(s) constante(s) en el documento que antecede , es(son) suya(s), la(s) misma(s) que usa(n) en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica(s), para constancia firma(n) conmigo en unidad de acto, de todo lo cual doy fe. La presente diligencia se realiza en ejercicio de la atribución que me confiere el numeral noveno del artículo dieciocho de la Ley Notarial -. El presente reconocimiento no se refiere al contenido del documento que antecede, sobre cuyo texto esta Notaria, no asume responsabilidad alguna. – Se archiva un original. QUITO, a 8 DE NOVIEMBRE DEL 2017, (13:37).

Rocio Egas B.
ROCIO ANDREA EGAS BEJAR
CÉDULA: 1717542037



NOTARIO(A) MARIA GABRIELA CADENA LOZA
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
IDENTIFICACIÓN Y CÉDULACIÓN

CÉDULA DE CIUDADANÍA
N. 171754203-7

APellidos y Nombres: EGAS BEJAR ROCIO ANDREA
Lugar de Nacimiento: PICHINCHA
Quito
Benalcazar
Fecha de Nacimiento: 1987-08-07
Nacionalidad: ECUATORIANA
Sexo: MUJER
Estado Civil: SOLTERO




Notaria 32
E13331142
Dra. Gabriela Cadena

INSTRUCCIÓN: SUPERIOR
PROFESIÓN / OCUPACIÓN: LICENCIADA
APellidos y Nombres del Padre: EGAS IGNACIO
APellidos y Nombres de la Madre: BEJAR MIRTA MARIA DEL ROCIO
Lugar y Fecha de Expedición: QUITO
2017-10-18
2027-10-18

Notario: *[Signature]*
Firma del Testado: *[Signature]*




CERTIFICADO DE VOTACION
ELECCIONES GENERALES 2017
2 DE ABRIL 2017

020 **020 - 042** **1717542037**
JUNTA No. NUMERO CÉDULA

EGAS BEJAR ROCIO ANDREA
APELLIDOS Y NOMBRES

PICHINCHA **CIRCONSCRIPCION: 1**
PROVINCIA
QUITO
CANTON **ZONA: 1**
TUMBACO
PARROQUIA



NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA N° 2017-17-01-32-D. 01352

FACTURA N° 23930

Razon: En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo dieciocho de la Ley Notaria, doy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibido se devolvió al interesado y que obra de 1 foja (9) útil (es).

Quito, 08-11-2017

DRA. GABRIELA CADENA LOZA
NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO



CERTIFICADO DIGITAL DE DATOS DE IDENTIDAD



Rocio Egas B.

Número único de identificación: 1717542037

Nombres del ciudadano: EGAS BEJAR ROCIO ANDREA

Condición del cedulaado: CIUDADANO

Lugar de nacimiento: ECUADOR/PICHINCHA/QUITO/BENALCAZAR

Fecha de nacimiento: 7 DE AGOSTO DE 1987

Nacionalidad: ECUATORIANA

Sexo: MUJER

Instrucción: SUPERIOR

Profesión: LICENCIADA

Estado Civil: SOLTERO

Cónyuge: No Registra

Fecha de Matrimonio: No Registra

Nombres del padre: EGAS IGNACIO

Nombres de la madre: BEJAR MIRTA MARIA DEL ROCIO

Fecha de expedición: 18 DE OCTUBRE DE 2017

Información certificada a la fecha: 8 DE NOVIEMBRE DE 2017

Emisor: MARIA GABRIELA CADENA LOZA - PICHINCHA-QUITO-NT 32 - PICHINCHA - QUITO

N° de certificado: 170-067-63709



170-067-63709

Ing. Jorge Troya Fuertes

Director General del Registro Civil, Identificación y Cedulación

Documento firmado electrónicamente



Sello

ESTADO DE
FRIBOURG



REGISTRO DE COMERCIO DEL CANTÓN DE FRIBOURG

Extracto de Registro
Reporte del 22 de abril de 1999
Ref. No. 12236/1988
Cant. No. CH-217-0136115-2
IDE CHE-107.787.063

Compañía Financiera Michelin SCmA

Inscrita el 15 de diciembre de 1988
Sociedad en comandita por acciones

Réf.	Razón Social		
1	Compañía Financiera Michelin		
30	Compañía Financiera del Grupo Michelin, "Senard et Cie"		
39	Compañía Financiera Michelin SCmA		
	Domicilio		
1	Granges-Paccot		
	Dirección		
1	Route Louis-Braille 10/12		
20	Route Louis-Braille 10		
	Fechas de los Estatutos		
1	29.12.1960 03.06.1997	23	31.07.2007
3	10.05.2001	25	30.04.2008
6	13.05.2002	26	07.05.2009
7	31.10.2003	27	28.04.2010
8	15.12.2003	28	14.12.2010
9	04.05.2004	29	17.04.2012
10	14.06.2004	30	08.06.2012
11	17.11.2004	35	11.04.2014
12	17.11.2004	37	10.04.2015
17	02.05.2006	39	29.04.2016
18	12.06.2006	41	28.04.2017
19	24.07.2006		
Objeto, Observaciones			
1	Objeto: Asegurar la coordinación, el desarrollo y la permanencia de las actividades del grupo Michelin, especialmente en: todas sus sociedades industriales filiales, comerciales y financieras, cualesquiera que sean sus objetos y cualquiera que sea el país donde se encuentren sus sedes; seguir, coordinar, controlar las sociedades afiliadas; estudiar el establecimiento y desarrollo de nuevas actividades y nuevas sociedades afiliadas; participar en la constitución y la organización de dichas sociedades y tomar participaciones en las otras empresas; asegurar en particular la coordinación financiera de sociedades afiliadas; realizar todas las operaciones inmobiliarias.		
1	Otro: Transferencia de Basilea		

34	<u>Otro:</u> La identificación bajo el número CH-217-0136115-2 es reemplazada por el número de identificación de las empresas (IDE/UID) CHE-107.787.063
Órgano Publicitario	
1	Comunicación a los accionistas: carta (rad.ref.9)
1	FOSC
9	Comunicación a los accionistas: carta, fax o comunicación electrónica

Ref.	Capital		
	Nominal	Liberado	Acciones
1	CHF 1'404'831'200	CHF 1'404'831'200	11'698'312 acciones nominativas y con derecho de voto preferente de CHF 100.
8	CHF 1'873'108'100	CHF 1'873'108'100	15'597'749 acciones nominativas y con derecho de voto preferente de CHF 100.
9	CHF 1'873'108'100	CHF 1'873'108'100	1'566'666 acciones al portador de CHF 200
10	CHF 1'873'108'100	CHF 1'873'108'100	18'731'081 acciones nominativas de CHF 100
10	CHF 2'107'246'600	CHF 2'107'246'600	21'072'466 acciones nominativas de CHF 100
11	CHF 2'238'949'500	CHF 2'238'949'500	22'389'495 acciones nominativas de CHF 100
28	CHF 2'502'355'300	CHF 2'502'355'300	25'023'553 acciones nominativas de 100 CHF

Aportación de bienes en especie, recuperación de bienes, compensación de créditos beneficios especiales	
1	Restricción de transmisibilidad de acciones nominativas.
8	CHF 468'276'900.—liberadas por compensación de créditos.
10	CHF 234'138'100.-- liberadas por compensación de créditos.
10	De conformidad con el proceso verbal auténtico de 14.06.2005 y el contrato de fusión de 01.06.2004, la sociedad recupera, según el balance de 01.01.2004 y conforme al artículo 748 CO, los activos y pasivos de la sociedad Presta-Service Michelin S.A., en Granges-Paccot, activos CHF: 449'671'354.60; pasivos: CHF 432'972'399.55, un activo neto de CHF 16'698'955.05. La fusión se lleva a cabo sin aumento de capital, la sociedad adquirente tendrá todas las acciones de la sociedad adquirida.
25	(rad.réf.27) Por decisión de 30.04.2008, la sociedad ha introducido una cláusula de aumento de capital autorizada en sus estatutos.
27	(rad.réf.29) Por decisión de 28.04.2010, la sociedad ha introducido una cláusula de aumento de capital autorizada en sus estatutos.
29	(rad.réf.35)

35	Por decisión de 17.04.2012, la sociedad ha introducido una cláusula de aumento de capital autorizada en sus estatutos. (rad.réf.39) Por decisión de 11.04.2014, la asamblea general ha introducido una cláusula estatutaria relativa a un aumento autorizado de capital. Para los detalles, ver los estatutos.
39	Por decisión de 29.04.2006, la asamblea general ha introducido una cláusula estatutaria relativa a un aumento autorizado de capital. Para los detalles, ver los estatutos.

Réf.			Administradores, supervisores y personas que tienen facultad de firmar		
Inscr.	Mod.	Rad.	Nombre y Apellido, Origen, Domicilio	Funciones	Modo de Firma
1		m27	Michelin Francois, de Francia, en Clermont-Ferrand (F)	Adm. Gerente Asociado independiente.	Firma Individual
	24	30	Rollier Michel, de Francia, en Clermont-Ferrand (F)	Responsable	Firma Individual
1		M27	Zingraff René, de Francia, en Aigueperse (F)	Adm. Gerente Asociado independiente.	Procuración Individual (1)
	2	18	Michelin Edouard, de Francia, en Clermont Ferrand (F)	Responsable	Procuración Individual (1)
19		M24	Rollier Michel, de Francia, en Clermont-Ferrand (F)	Adm. Gerente Asociado independiente.	(Sin firma)
1		M2	Michelin Edouard, de Francia, en Clermont-Ferrand (F)	Responsable	(Sin Firma)
	27	29	Michelin Francois, de Francia, en Clermont Ferrand (F)	Adm. Gerente Asociado independiente.	(Sin Firma)
	27	29	Zongraff René, en Aigueperse (F)	Responsable	(Sin Firma)
15			Progin León, de Misery-Courtion, en Rossens (FR)	Adm. Gerente Asociado independiente.	Firma conjunta 2
	30		Senard Jean Dominique Marcel, de Francia, en Clermont-Ferrand (FR)	Responsable	Firma individual
1			Dr. Reinhardt Christophe, de Zurich y Basilia, en Zurich	Supervisor	(Sin Firma)
1		5	Michelin Daniel, de Francia, en Paris	Supervisor	(Sin Firma)

1		10	Moret-Mare, de Ménieres, en-Mónaco	Supervisor	(Sin-Firma)
1		14	Rusieux Grégoire, de Francia, en-Sompuis (F)	Supervisor	(Sin-Firma)
12			Jetzer Alexandre F., de Lengnau (AG), en Zug	Supervisor	(Sin firma)
	12	31	Moulin Jean-Louis, de Francia, en-París (F)	Supervisor	(Sin-firma)
31		M40	Michelin Pierre Irénée Marie, de Francia, en Basavaganar Bangalore (IN)	Supervisor	
	40		Michelin Pierre Irénée Marie, de Francia en Grenoble (FR)	Supervisor	
1		M21	KPMG-Fides Peat, en Zurich	Órgano de Revisión	
22	21	22	KPMG AG, en Zurich Pricewaterhouse- Coopers SA (CH-550- 0056305-7), en Pully	Órgano de Revisión Órgano de Revisión	
1		M12	Moulin Jean-Louis, de Francia, en-Clermont- Ferrand	Director	Firma Individual
1		16	Rollier Michel, de Francia, en-Clermont- Ferrand	Director	Firma Individual
	15	38	Barras Geroger Henri, de Chemignon, en Corminboeuf	Director	Firma Individual
16		M30	Senard Jean- Dominique, de Francia, en País (F)	Director	Firma Individual
30			Henry Marc Jean Paul, de Francia, en Chamalieres (FR)	Director	Firma Individual
	36		Mazel Christophe Thierry, de Francia, en Montreal	Director	Firma Individual
13		M15	Barras Georges-Henri, de Chermignon, en Corminboeuf	Director-Adjunto	Firma Individual
	13	16	Mora Gerda, de Francia y Payerne, en Carminboeuf	Director-Adjunto	Firma Individual
4		M13	Mora Gerda, de Francia y Payerne, en Carminboeuf	Subdirector	Firma Individual
15		32	Théraulaz Marinette, de Pont-la-Ville y La Roche, en Givisez		Firma Conjunta 2

32		M36	Mazel Christophe Thierry, de Francia, en Montreal		Firma Conjunta 2
33			Brodard Vecchi Claire Elizabeth Marie, de la Roche en Bulle		Firma conjunta 2
36			Eck Thierry Bernard Guy, de Francia, en Avry-sur-Matran		Firma conjunta 2
1		4	Héritier Michel, de Saviese, en San Germán/Saviese		Procuración individual
30			d'Armand de Chateauvieux -Jacques Marie Joseph Narcisse, de Francia en París (FR)	Asociado independiente. Responsable	(Sin Firma)
(1) Cf.art. 459 al. 2 CO					

Ref.	Diario		Publicación FOSC		Ref.	Diario		Publicación FOSC	
	Número	Fecha	Fecha	Página		Número	Fecha	Fecha	Página
0		Reporte			1	1383	22.06.1998	02.07.1998	4560
2	788	13.03.2001	19.03.2001	2017	3	1437	16.05.2001	22.05.2001	3851
4	1638	15.06.2001	21.06.2001	4657	5	1097	28.05.2002	03.06.2002	5/0494004
6	1155	06.06.2002	12.06.2002	6/0507710	7	4223	05.11.2002	11.11.2003	5
8	5136	30.12.2003	07.01.2004	5/2060178	9	2345	12.05.2004	18.05.2004	8/2267836
10	2773	16.06.2004	22.06.2004	6/2320968	11	4909	18.11.2004	24.11.2004	7/2556638
12	5085	01.12.2004	07.12.2004	7/2576834	13	5189	09.12.2004	15.12.2004	6/2590244
14	2491	09.06.2005	15.06.2005	8/2883684	15	3811	15.09.2005	21.09.2005	5/3026602
16	1999	26.04.2006	02.05.2006	6	17	2347	19.05.2006	26.05.2006	5
18	2711	19.06.2006	23.06.2006	6	19	3430	03.08.2006	09.08.2006	5/3501002
20	4682	08.11.2006	14.11.2006	7/3635424	21	879	20.02.2007	26.02.2007	6/3796312
22	2348	25.05.2007	01.06.2007	5/3956354	23	3886	07.09.2007	13.09.2007	5/4107926
24	1560	25.04.2008	02.05.2008	7/4457516	25	1766	08.05.2008	15.05.2008	8/4476738

Ref.	Diario		Publicación FOSC		Ref.	Diario		Publicación FOSC	
	Número	Fecha	Fecha	Página		Número	Fecha	Fecha	Página
26	2444	14.05.2009	20.05.2009	8/5029034	27	2426	11.05.2010	18.05.2010	8/5635342
28	6574	14.12.2010	20.12.2010	9/5948452	29	1912	18.04.2012	23.04.2012	0/6648580
30	3011	22.06.2012	27.06.2012	0/6739400	31	1920	23.04.2013	26.04.2013	0/7166620
32	3622	26.07.2013	31.07.2013	0/1008747	33	5404	22.11.2013	27.11.2013	0/1203955
34		Complemento	19.12.2013	0/7225826	35	2110	22.04.2014	25.04.2014	0/1470023
36	1266	16.03.2015	19.03.2015	0/2052177	37	1916	22.04.2015	27.04.2015	0/2120235
38	2074	01.05.2015	06.05.2015	0/2137581	39	4356	01.07.2016	06.06.2016	0/2936191
40	5433	05.09.2016	08.09.2016	0/3044793	41	3228	03.05.2017	08.05.2017	0/3507259

Fribourg, el 21 de junio de 2017

Sello

ESTADO DE
FRIBOURG

Extracto certificado conforme

.....4.....páginas

Frobourg, el 21 de junio de 2017

El funcionario

Fin del extracto

Solo un extracto verdadero certificado, firmado y con el sello del registro, tiene un valor legal.

Apostilla

(Convención de la Haya de 5 de octubre de 1961)

1. País: Suiza
El presente acto público
2. ha sido firmado por: Sra. Eliane Piller
3. actuando en su calidad de: Secretaria
4. Lleva el sello/estampilla de: Estado de Fribourg

Certificado

5. En: Fribourg
6. El 21 de junio de 2017
7. Sra. Mytiam Baeriswyl
Colaboradora administrativa
8. Bajo el Número: 1696
9. Sello / timbre
10. Firma:

Sello

Ilegible



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

REGISTRE DU COMMERCE DU CANTON DE FRIBOURG

Extrait avec éventuelles radiations

EXTRAIT DU REGISTRE

Report du 22 avril 1999

No réf. 12236/1988

N° Cant. CH-217-0136115-2

IDE CHE-107.787.063

Compagnie Financière Michelin SCmA

inscrite le 15 décembre 1988

Société en commandite par actions



Réf.	Raison Sociale	
1	Compagnie Financière Michelin	
30	COMPAGNIE FINANCIERE DU GROUPE MICHELIN, "Senard et Cie"	
39	Compagnie Financière Michelin SCmA	
	Siège	
1	Granges-Paccot	
	Adresse	
1	Route Louis-Braille 10/12	
20	Route Louis-Braille 10	
	Dates des Statuts	
1	29.12.1960	03.06.1997
3	10.05.2001	
6	13.05.2002	
7	31.10.2003	
8	15.12.2003	
9	04.05.2004	
10	14.06.2004	
11	17.11.2004	
12	17.11.2004	
17	02.05.2006	
18	12.06.2006	
19	24.07.2006	
23	31.07.2007	
25	30.04.2008	
26	07.05.2009	
27	28.04.2010	
28	14.12.2010	
29	17.04.2012	
30	08.06.2012	
35	11.04.2014	
37	10.04.2015	
39	29.04.2016	
41	28.04.2017	
	But, Observations	
1	<u>But:</u> assurer la coordination, le développement et la permanence des activités du groupe Michelin, notamment: affilier toutes sociétés industrielles, commerciales et financières quels que soient leurs objets et leurs activités et quels que soient les pays où se trouvent leurs sièges; suivre, coordonner, contrôler les sociétés affiliées; étudier l'établissement et le développement de nouvelles activités et de nouvelles sociétés affiliées; participer à la constitution et à l'organisation de telles sociétés et prendre des participations dans d'autres entreprises; assurer en particulier la coordination financière des sociétés affiliées; réaliser toutes opérations immobilières.	
1	<u>Autre</u> Transfert de Bâle	
34	<u>Autre</u> L'identification sous le numéro CH-217-0136115-2 est remplacée par le numéro d'identification des entreprises (IDE/UID) CHE-107.787.063.	
	Organe de Publicité	
1	Communication aux actionnaires: lettre (rad. réf. 9)	
1	FOSC	
9	Communication aux actionnaires: lettre, télécopie ou communication électronique	

Réf.	Capital		
	Nominal	Libéré	Actions
1	CHF 1'404'831'200	CHF 1'404'831'200	11'698'312 actions nominatives et à droit de vote privilégié de CHF 100.--; 11'750'000 actions au porteur de CHF 200.--

Réf.	Capital		
	Nominal	Libéré	Actions
8	CHF 1'873'108'100	CHF 1'873'108'100	15'597'749 actions nominatives et à droit de vote privilégié de CHF 100.--;
9	CHF 1'873'108'100	CHF 1'873'108'100	1'566'666 actions au porteur de CHF 200.--;
10	CHF 2'107'246'600	CHF 2'107'246'600	18'731'081 actions de CHF 100.--, nominatives
11	CHF 2'238'949'500	CHF 2'238'949'500	21'072'466 actions de CHF 100.--, nominatives
28	CHF 2'502'355'300	CHF 2'502'355'300	22'389'495 actions de CHF 100.--, nominatives
			25'023'553 actions de CHF 100.--, nominatives
	Apports en nature, reprises de biens, compensation de créances, avantages particuliers		
1	Restriction de transmissibilité des actions nominatives.		
8	CHF 468'276'900.-- libéré par compensation de créance.		
10	CHF 234'138'100.-- libéré par compensation de créance.		
10	Selon procès-verbal authentique du 14.06.2004 et contrat de fusion du 01.06.2004, la société reprend, selon bilan au 01.01.2004 et conformément à l'art. 748 CO, les actifs et passifs de la société Presta-Service Michelin S.A., à Granges-Paccot, actifs: CHF 449'671'354.60; passifs: CHF 432'972'399.55, soit un actif net de CHF 16'698'955.05. La Fusion a lieu sans augmentation de capital, la société reprenante détenant toutes les actions de la société absorbée.		
25	(rad. réf. 27)		
	Par décision du 30.04.2008, la société a introduit une clause d'augmentation autorisée du capital dans ses statuts:		
27	(rad. réf. 29)		
	Par décision du 28.04.2010, la société a introduit une clause d'augmentation autorisée du capital dans ses statuts:		
29	(rad. réf. 35)		
	Par décision du 17.04.2012, la société a introduit une clause d'augmentation autorisée du capital dans ses statuts:		
35	(rad. réf. 39)		
	Par décision du 11.04.2014, l'assemblée générale a introduit une clause statutaire relative à une augmentation autorisée du capital. Pour les détails, voir les statuts.		
39	Par décision du 29.04.2016, l'assemblée générale a introduit une clause statutaire relative à une augmentation autorisée du capital. Pour les détails, voir les statuts.		

Réf.	Administrateurs, contrôleur et personnes ayant qualité pour signer				
Inscr.	Mod.	Rad.	Nom et Prénoms, Origine, Domicile	Fonctions	Mode Signature
1		m 27	Michelin François, de France, à Clermont-Ferrand (F)	adm. gérant associé indéf. responsable	signature individuelle
	24	30	Rollier Michel, de France, à Clermont-Ferrand (F)	adm. gérant associé indéf. responsable	signature individuelle
1		m 27	Zingraff René, de France, à Aigueperse (F)	adm. associé indéf. responsable	procuration individuelle (1)
	2	18	Michelin Edouard, de France, à Clermont-Ferrand (F)	adm. associé indéf. responsable	procuration individuelle (1)
19		m 24	Rollier Michel, de France, à Clermont-Ferrand (F)	adm. associé indéf. responsable	procuration individuelle (1)
1		m 2	Michelin Edouard, de France, à Clermont-Ferrand (F)	adm. associé indéf. responsable	(sans signature)
	27	29	Michelin François, de France, à Clermont-Ferrand (F)	adm. associé indéf. responsable	(sans signature)
	27	29	Zingraff René, à Aigueperse (F)	adm. associé indéf. responsable	(sans signature)
15			Progin Léon, de Misery-Courtion, à Rossens (FR)	secrétaire général	signature collective à 2
	30		Senard Jean Dominique Marcel, de France, à Clermont-Ferrand (FR)	gérant associé indéf. responsable	signature individuelle
1			Dr Reinhardt Christophe, de Zürich et Bâle, à Zürich	contrôleur	(sans signature)
1		5	Michelin Daniel, de France, à Paris	contrôleur	(sans signature)
1		10	Moret Marc, de Mènières, à Monaco	contrôleur	(sans signature)
1		14	Puiseux Grégoire, de France, à Sompuis (F)	contrôleur	(sans signature)

Réf.			Administrateurs, contrôleur et personnes ayant qualité pour signer		
Inscr.	Mod.	Rad.	Nom et Prénoms, Origine, Domicile	Fonctions	Mode Signature
12			Jetzer Alexandre F., de Lengnau (AG), à Zug	contrôleur	(sans signature)
	12	31	Moulin Jean-Louis, de France, à Paris (F)	contrôleur	(sans signature)
31		m 40	Michelin Pierre Irénée Marie, de France, à Basavanagar Bangalore (IN)	contrôleur	
	40		Michelin Pierre Irénée Marie, de France, à Grenoble (FR)	contrôleur	
1		m 21	KPMG Fides Peat, à Zürich	organe de révision	
	21	22	KPMG AG, à Zürich	organe de révision	
22			PricewaterhouseCoopers SA (CH-550-0056305-7), à Pully	organe de révision	
1		m 12	Moulin Jean-Louis, de France, à Clermont-Ferrand	directeur	signature individuelle
1		16	Rollier Michel, de France, à Clermont-Ferrand	directeur	signature individuelle
	15	38	Barras Georges-Henri, de Chermignon, à Corminboeuf	directeur	signature individuelle
16		m 30	Senard Jean-Dominique, de France, à Paris (F)	directeur	signature individuelle
30			Henry Marc Jean Paul, de France, à Chamalières (FR)	directeur	signature individuelle
	36		Mazel Christophe Thierry, de France, à Montreux	directeur	signature individuelle
13		m 15	Barras Georges-Henri, de Chermignon, à Corminboeuf	directeur adjoint	signature individuelle
	13	16	Mora Gerda, de France et Payerne, à Corminboeuf	directrice adjointe	signature individuelle
4		m 13	Mora Gerda, de France et Payerne, à Corminboeuf	sous-directrice	signature individuelle
15		32	Théaulaz Marinette, de Pont-la-Ville et La Roche, à Givisiez		signature collective à 2
32		m 36	Mazel Christophe Thierry, de France, à Montreux		signature collective à 2
33			Brodard Vecchi Claire Elisabeth Marie, de La Roche, à Bulle		signature collective à 2
36			Eck Thicrry Bernard Guy, de France, à Avry-sur-Matran		signature collective à 2
1		4	Héritier Michel, de Savièse, à St-Germain/Savièse		procuration individuelle
30			d'Armand de Chateauvieux Jacques Marie Joseph Narcisse, de France, à Paris (FR)	associé indéf. responsable	(sans signature)

(1) cf. art. 459 al. 2 CO

Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC		Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC	
	Numéro	Date	Date	Page/Id		Numéro	Date	Date	Page/Id
0		report			1	1383	22.06.1998	02.07.1998	4560
2	788	13.03.2001	19.03.2001	2017	3	1437	16.05.2001	22.05.2001	3851
4	1638	15.06.2001	21.06.2001	4657	5	1097	28.05.2002	03.06.2002	5/0494004
6	1155	06.06.2002	12.06.2002	6/0507710	7	4223	05.11.2003	11.11.2003	5
8	5136	30.12.2003	07.01.2004	5/2060178	9	2345	12.05.2004	18.05.2004	8/2267836
10	2773	16.06.2004	22.06.2004	6/2320968	11	4909	18.11.2004	24.11.2004	7/2556638
12	5085	01.12.2004	07.12.2004	7/2576834	13	5189	09.12.2004	15.12.2004	6/2590244
14	2491	09.06.2005	15.06.2005	8/2883684	15	3811	15.09.2005	21.09.2005	5/3026602
16	1999	26.04.2006	02.05.2006	6	17	2347	19.05.2006	26.05.2006	5
18	2711	19.06.2006	23.06.2006	6	19	3430	03.08.2006	09.08.2006	5/3501002
20	4682	08.11.2006	14.11.2006	7/3635424	21	879	20.02.2007	26.02.2007	6/3796312
22	2348	25.05.2007	01.06.2007	5/3956354	23	3886	07.09.2007	13.09.2007	5/4107926
24	1560	25.04.2008	02.05.2008	7/4457516	25	1766	08.05.2008	15.05.2008	8/4476738

Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC		Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC	
	Numéro	Date	Date	Page/Id		Numéro	Date	Date	Page/Id
26	2444	14.05.2009	20.05.2009	8/5029034	27	2426	11.05.2010	18.05.2010	8/5635342
28	6574	14.12.2010	20.12.2010	9/5948452	29	1912	18.04.2012	23.04.2012	0/6648580
30	3011	22.06.2012	27.06.2012	0/6739400	31	1920	23.04.2013	26.04.2013	0/7166620
32	3622	26.07.2013	31.07.2013	0/1008747	33	5404	22.11.2013	27.11.2013	0/1203955
34		Complément	19.12.2013	0/7225826	35	2110	22.04.2014	25.04.2014	0/1470023
36	1266	16.03.2015	19.03.2015	0/2052177	37	1916	22.04.2015	27.04.2015	0/2120235
38	2074	01.05.2015	06.05.2015	0/2137581	39	4356	01.07.2016	06.07.2016	0/2936191
40	5433	05.09.2016	08.09.2016	0/3044793	41	3228	03.05.2017	08.05.2017	0/3507259

Fribourg, le 21 juin 2017

Extrait certifié conforme

..... 4 pages

Fribourg, le 21 JUIN 2017

La Préposée



Fin de l'extrait

Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.

APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays ...SUISSE.....

Le présent acte public

2. a été signé par Mme Eliane Riedler

3. agissant en qualité de Secrétaire

4. est revêtu du sceau / timbre de Etat de Fribourg Staat Freiburg

Attesté **21 JUIN 2017**

5. àFribourg..... 6. le 21.06.17

7. Mme Myriam Baeriswyl
Collaboratrice administrative

8. sous N° 1696

9. Sceau / timbre: 10. Signature: M. Baeriswyl

