

Yo, Alex Javier Santacruz rosales con cedula de ciudadanía No. 1752135671, conocedor del idioma Francés y con comprensión de la información que consta en el documento adjunto, conforme lo faculta el Art. 24 de la ley de Modernización del Estado, Privatizaciones y prestación de servicios públicos por parte de la iniciativa Privada, publicada en el Registro Oficial No.349 de 31 de diciembre de 1993, procedo a traducir el idioma español el Certificado de Existencia Legal de la compañía Compagnie Financiere Michelin SCmA, y autorizo expresamente para el tramite notarial correspondiente obtener y agregar como habilitante el certificado de consulta de datos del sistema nacional de identificación ciudadana obtenido de la dirección nacional del Registro Civil al amparo del convenio existente, en aplicación al artículo setenta y cinco de la ley Orgánica de gestión de la identidad y datos civiles.



Alex Santacruz
CC: 1752135671





Factura: 002-001-000020677



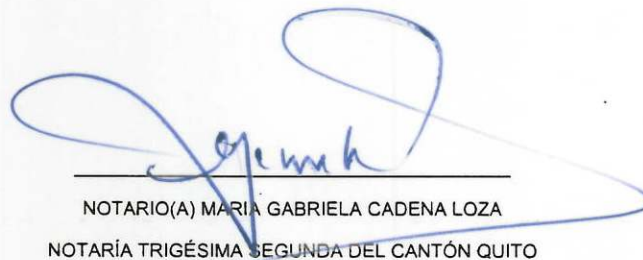
20171701032D00113

Dra. Gabriela Cadena Loza

DILIGENCIA DE RECONOCIMIENTO DE FIRMAS N° 20171701032D00113

Ante mí, NOTARIO(A) MARIA GABRIELA CADENA LOZA de la NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA , comparece(n) ALEX JAVIER SANTACRUZ ROSALES portador(a) de CÉDULA 1752135671 de nacionalidad ECUATORIANA, mayor(es) de edad, estado civil SOLTERO(A), domiciliado(a) en QUITO, POR SUS PROPIOS DERECHOS en calidad de TRADUCTOR(A); quien(es) declara(n) que la(s) firma(s) constante(s) en el documento que antecede , es(son) suya(s), la(s) misma(s) que usa(n) en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica(s), para constancia firma(n) conmigo en unidad de acto, de todo lo cual doy fe. La presente diligencia se realiza en ejercicio de la atribución que me confiere el numeral noveno del artículo dieciocho de la Ley Notarial -. El presente reconocimiento no se refiere al contenido del documento que antecede, sobre cuyo texto esta Notaria, no asume responsabilidad alguna. – Se archiva un original. QUITO, a 23 DE ENERO DEL 2017, (11:15).

ALEX JAVIER SANTACRUZ ROSALES
CÉDULA: 1752135671


NOTARIO(A) MARIA GABRIELA CADENA LOZA
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO



INSTITUCIÓN SUPERIOR PROFESIÓN O CATEGORÍA V1543V1222

APellidos y Nombres del Padre
SANTACRUZ UBIDA LUIS JAVIER

Apellidos y Nombres de la Madre
ROSALES QUIROZ IRMA NARSISA

CIUDAD Y FECHA DE EXPEDICIÓN
QUITO
2016-05-15

FECHA DE EXPIRACIÓN
2026-05-15

REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
IDENTIFICACIÓN Y CREDENCIACIÓN

CEDULA DE CIUDADANIA
APellidos y Nombres
SANTACRUZ ROSALES
ALEX JAVIER

LUGAR DE NACIMIENTO
PICHINCHA
QUITO
SANTA PRISCA

FECHA DE NACIMIENTO 1984-03-04
NACIONALIDAD ECUATORIANA
SEXO M
ESTADO CIVIL SOLTERO

Nº 175213567-1

Notaría 32

REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL CNE

CERTIFICADO DE VOTACIÓN
ELECCIONES SECCIONALES 23 FEB 2014

076
076 - 0261 1752135671
NUMERO DE CERTIFICADO CEDULA
SANTACRUZ ROSALES ALEX JAVIER

PICHINCHA
PROVINCIA
QUITO
CANTON

CIRCUNSCRIPCION 0
CONCOSTO 0
PARROQUIA 0
ZONA

(1) PRESIDENTE DE LA JUNTA

NOTARÍA TRIGESIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA Nº 2017-17-01-32-D. 00113

FACTURA Nº 20677

Razon: En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo diecinueve de la Ley Notaria, doy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibió se devolvió al interesado y que obra de... foja (s) útil (es).

Quito, 23/01/2017

DRA. GABRIELA CADENA LOZA
NOTARIA TRIGESIMA SEGUNDA DEL CANTON QUITO



CERTIFICADO DIGITAL DE DATOS DE IDENTIDAD



Número único de identificación: 1752135671

Nombres del ciudadano: SANTACRUZ ROSALES ALEX JAVIER

Condición del cedulado: CIUDADANO

Lugar de nacimiento: ECUADOR/PICHINCHA/QUITO/SANTA PRISCA

Fecha de nacimiento: 4 DE MARZO DE 1994

Nacionalidad: ECUATORIANA

Sexo: HOMBRE

Instrucción: SUPERIOR

Profesión: ESTUDIANTE

Estado Civil: SOLTERO

Cónyuge: -----

Fecha de Matrimonio: -----

Nombres del padre: SANTACRUZ UBIDIA LUIS JAVIER

Nombres de la madre: ROSALES QUIROZ IRMA NARSISA

Fecha de expedición: 15 DE MAYO DE 2015

Información certificada a la fecha: 23 DE ENERO DE 2017

Emisor: MARIA GABRIELA CADENA LOZA - PICHINCHA-QUITO-NT 32 - PICHINCHA - QUITO

N° de certificado: 178-004-80901



178-004-80901

Ing. Jorge Troya Fuertes

Director General del Registro Civil, Identificación y Cedulación

Documento firmado electrónicamente

Firma válida

Digitally signed by JORGE
OSWALDO TROYA FUERTES
Date: 2017.01.23 12:42 ECT
Reason: Firma Electrónica
Location: Ecuador





REGISTRO DE COMERCIO DEL CANTON FRIBOURG

Extracto con eventuales cambios

EXTRACTO DEL REGISTRO

Reporte del 22 de abril de 1999

Número de referencia: 1236/1988

No. de Cant. CH-217-0136115-2

IDE CHE-107.787.063

Compagnie Financiere Michelin Scma

Inscrita el 29 de Diciembre de 1988

Soceidad Anónima

(SELLO DE REGISTRO DE COMERCIO DE FRIBOURG)

Referencia	Razón Social		
11	Compagnie Financiere Du Groupe Michelin Senart et Cie Compagnie Financiere Mihcelin SCma		
1	Domicilio-Sede		
	Granges-Paccot		
1	Dirección		
	Route Louis -Braille 10		
1 3 6 7 8 9 10 11 12 17 18	Fecha del Estatuto		
	29.12.1960	19	24.07.2006
	10.05.2001	23	31.07.2007
	13.05.2002	25	30.04.2008
	31.10.2003	26	07.05.2009
	15.12.2003	27	28.04.2010
	04.05.2004	28	14.12.2010
	14.06.2004	29	08.06.2012
	17.11.2001	30	11.04.2014
	02.05.2006	35	10.04.2015
	12.06.2006	37	10.04.2015
		39	29.04.2016
1 9 10	Objeto Social, Observaciones		
	<u>Finalidad</u> Garantizar coordinación, desarrollo y permanecen en las actividades del grupo Michelin, incluyendo afiliarse a todas las sociedades industriales, comerciales y financieras cualesquiera que sean sus objetos y actividades, e independientemente del país o con sus asientos; siga coordinando, controla las empresas afiliadas; estudiar el establecimiento y el desarrollo de nuevas actividades y nuevas empresas afiliadas; participar en la constitución y la organización de dichas empresas y adquirir la participación en otras sociedades; garantizar, en particular, la coordinación de las empresas asociadas financieros; llevar acabo todas las operaciones inmobiliarias		
	<u>Otro</u> Número de identificación CH-217-0136115-2 es reemplazada por el número de identificación de empresa (IDE/UID) CHE-107.787.063.		

	Órgano de publicidad
1 9	FOSC Comunicación a los accionistas: cartas, fax o comunicación electrónica.

Referencia	Capital		
28	Nominal	Liberadas	Acciones
	CHF 2'502'355'300	CHF 2'502'355'300	25'023'553 acciones de CHF 100.--, nominativas
	Aportes en Numerario, en Especie, Compensación de Créditos, Ventajas Particulares		
1 8 10 10	Restricción de transferencia de acciones nominativas CHF 468'276'900 .--Liberadas por Compensación de Créditos CHF 234'138'100. -- Liberadas por Compensación de Créditos <u>Aporte en Especie</u> Según el acta de original 14.06.2004 y al acuerdo de fusión de 01.06.2004, la Compañía se reanuda, según balance del 01.01.2004 y de la cuota de acuerdo con el artículo 748 CO, activos y pasivos de la empresa Michelin SA brinda servicios., Granges -Paccot, activos CHF 449'671'354.60; pasivos: CHF 432'399.55, activos netos CHF 16'698'955.05. La fusión es vinculante sin un aumento de capital, la sociedad representante posee todas las acciones de la sociedad absorbente. por decisión del 04.29.2016, en junta general introducida en la cláusula estatutaria relativa al aumento de capital autorizado. Para más detalles ver los estatutos		

Referencia			Órganos de Administración y Control y Personas autorizadas a firmar		
Inscr.	Mod.	Rad.	Apellido y Nombre, Lugar de Nacimiento, Domicilio	Funciones	Firma Autorizada
15	30		Progin Leon , de Misery-Courtion, Rossens (FR)	Gerente General	Firma Colectiva 2
			Senard Jean Dominique Marcel, de France, a Clermont-Ferrand (FR)	Gerente adjunto indefinido	Firma individual
1			Dr. Reinhardt Christophe, de Zurich et Bale , a Zurich	Administrador	(Sin firma)
12			Jetzer Alexander F., de Lengnau (AG).A Zug	Administrador	(Sin firma)
31			Michelin Pierre Irene Marie , de France a Basavanagar Bangalore (IN)	Administrador	
22			PricewaterhouseCoopers S.A.(CH-550-0056305-7), a Pully	Organismo de revisión	
30			Henry Marc Jean Paul, de France, a Chamalieres(FR)	Director	Firma individual
			Mazel Christophe Thierry, de France a Montreux	Director	Firma individual
33			Brodard Vecchi Claire Elisabeth Marie, de La Rohce, a Bulle		FirmaColectiva 2
36			ECK Thierry Bernand Guy, de France, a Avry-sur-Matran		Firma Colectiva 2
30			D'Armand de Chateuvieux Jacques Marie Joseph Narcisse, de France, a Paris(FR)	Adjunto indefinido	(Sin firma)



Ref	Diario		Publicación		Ref	Diario		Publicación	
	Número	Fecha	Fecha	Pág/Id		Número	Fecha	Fecha	Pág/Id
0		Reporte			1	1383	22.06.1998	02.07.1998	4560
2	788	13.03.2001	19.03.2001	2017	3	1437	16.05.2001	22.05.2001	3851
4	1638	15.06.2001	21.06.2001	4657	5	1097	28.05.2002	03.06.2002	5/0494004
6	1155	06.06.2002	12.06.2002	6/0507710	7	4223	05.11.2003	11.11.2003	5
8	5136	30.12.2003	07.01.2004	5/2320968	9	2345	12.05.2004	18.05.2004	8/2267836
10	2773	16.06.2004	22.06.2004	6/2320968	11	4909	18.11.2004	24.11.2004	7/2556638
12	5085	01.12.2004	07.12.2004	7/2576834	13	5189	09.12.2004	15.12.2004	6/2590244
14	2491	09.06.2005	15.06.2005	8/2883684	15	3811	15.09.2005	21.09.2005	5/3026602
16	1999	26.04.2006	02.05.2006	6	17	2347	19.05.2006	26.05.2006	5
18	2711	19.06.2006	23.06.2006	6	19	3430	03.08.2006	09.08.2006	5/3501002
20	4682	08.11.2006	14.11.2006	7/3635424	21	879	20.02.2007	26.02.2007	6/3796312
22	2348	25.05.2007	01.06.2007	5/3956354	23	3886	07.09.2007	13.09.2007	5/4107926
24	1560	25.04.2008	02.05.2007	7/4457516	25	1766	08.05.2008	15.05.2008	8/4476738
26	2444	14.05.2009	20.05.2009	8/5029034	27	2426	11.05.2010	18.05.2010	8/5635342
28	6574	14.12.2010	20.12.2010	9/5948452	29	1912	18.04.2012	23.04.2012	0/6648580
30	3011	22.06.2012	27.06.2012	0/6739400	31	1920	23.04.2013	26.04.2013	0/7166620
32	3622	26.07.2013	31.07.2013	0/1008747	33	5404	22.11.2013	27.11.2013	0/1203955
34		Complemento	19.12.2013	0/7225826	35	2110	22.04.2014	25.04.2015	0/1470023
36	1266	16.03.2015	19.03.2015	0/2052177	37	1916	22.04.2015	27.04.2015	0/210235
38	2074	01.05.2015	06.05.2015	0/2137581	39	4356	06.07.2017	06.07.2016	0/2936191

Fribourg, 24 abril 2016

Extracto debidamente certificado

2 páginas

(SELLO)

Fribourg el 24 de abril de 2016

(FIRMA ILEGIBLE)

Fin de Extracto

Solo un extracto debidamente certificado, firmado y compulsado de los documentos del registro, tiene valor legal.

APOSTILLA

(Convención de la Haya 5 de Octubre de 1961)

1. País: SUIZA

Este es un documento público

2. Firmado por: Mme Eliane Piller

3. Actuando en calidad de empleado administrativo

4. Lleva el sello/Timbre de, estado de Friburgo

CERTIFICADO

5. En Fribourg 6. El 24 de agosto de 2016

7. Por la Secretaria Alexandra Mulhauser

8. No. 2169

9. Sello/ Timbre
(Sello Oficial)

10. Firma:
(firma)

NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO
DILIGENCIA N° 2017-17-01-32-D. 00113
FACTURA N° 70677
Razon: En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo dieciocho de la Ley Notaria, doy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibido se devolvió al interesado y que obra de ... hoja (s) útil (es).
Quito, 23.07.2017
DRA. GABRIELA CADENA LOZA
NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

REGISTRE DU COMMERCE DU CANTON DE FRIBOURG

Extrait sans radiations

EXTRAIT DU REGISTRE

Report du 22 avril 1999

No réf. 12236/1988

N° Cant. CH-217-0136115-2

IDE CHE-107.787.063

Compagnie Financière Michelin SCmA

inscrite le 15 décembre 1988

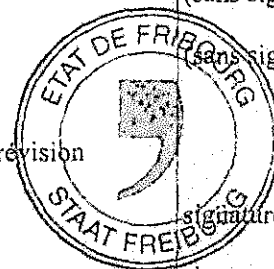
Société en commandite par actions

Réf.	Raison Sociale			
39	Compagnie Financière Michelin SCmA Compagnie Financière Du Groupe Michelin "Senart et Cie"			
	Siège			
1	Granges-Paccot			
	Adresse			
20	Route Louis-Braille 10			
	Dates des Statuts			
1	29.12.1960	03.06.1997	19	24.07.2006
3	10.05.2001		23	31.07.2007
6	13.05.2002		25	30.04.2008
7	31.10.2003		26	07.05.2009
8	15.12.2003		27	28.04.2010
9	04.05.2004		28	14.12.2010
10	14.06.2004		29	17.04.2012
11	17.11.2004		30	08.06.2012
12	17.11.2004		35	11.04.2014
17	02.05.2006		37	10.04.2015
18	12.06.2006		39	29.04.2016
	But, Observations			
1	<u>But:</u> assurer la coordination, le développement et la permanence des activités du groupe Michelin, notamment: affilier toutes sociétés industrielles, commerciales et financières quels que soient leurs objets et leurs activités et quels que soient les pays où se trouvent leurs sièges; suivre, coordonner, contrôler les sociétés affiliées; étudier l'établissement et le développement de nouvelles activités et de nouvelles sociétés affiliées; participer à la constitution et à l'organisation de telles sociétés et prendre des participations dans d'autres entreprises; assurer en particulier la coordination financière des sociétés affiliées; réaliser toutes opérations immobilières.			
1	<u>Autre</u> Transfert de Bâle			
34	<u>Autre</u> L'identification sous le numéro CH-217-0136115-2 est remplacée par le numéro d'identification des entreprises (IDE/UID) CHE-107.787.063.			
	Organe de Publicité			
1	FOSC			
9	Communication aux actionnaires: lettre, télécopie ou communication électronique			

Réf.	Capital		
	Nominal	Libéré	Actions
28	CHF 2'502'355'300	CHF 2'502'355'300	25'023'553 actions de CHF 100.--, nominatives
	Apports en nature, reprises de biens, compensation de créances, avantages particuliers		
1	Restriction de transmissibilité des actions nominatives.		
8	CHF 468'276'900.-- libéré par compensation de créance.		
10	CHF 234'138'100.-- libéré par compensation de créance.		
10	Selon procès-verbal authentique du 14.06.2004 et contrat de fusion du 01.06.2004, la société reprend, selon bilan au		

Apports en nature, reprises de biens, compensation de créances, avantages particuliers	
39	01.01.2004 et conformément à l'art. 748 CO, les actifs et passifs de la société Presta-Service Michelin S.A., à Granges-Paccot, actifs: CHF 449'671'354.60; passifs: CHF 432'972'399.55, soit un actif net de CHF 16'698'955.05. La Fusion a lieu sans augmentation de capital, la société reprenante détenant toutes les actions de la société absorbée. Par décision du 29.04.2016, l'assemblée générale a introduit une clause statutaire relative à une augmentation autorisée du capital. Pour les détails, voir les statuts.

Réf.			Administrateurs, contrôleur et personnes ayant qualité pour signer		
Inscr.	Mod.	Rad.	Nom et Prénoms, Origine, Domicile	Fonctions	Mode Signature
15			Progin Léon, de Misery-Courtion, à Rossens (FR)	secrétaire général	signature collective à 2
	30		Senard Jean Dominique Marcel, de France, à Clermont-Ferrand (FR)	gérant associé indéf. responsable	signature individuelle
1			Dr Reinhardt Christophe, de Zürich et Bâle, à Zürich	contrôleur	(sans signature)
12			Jetzer Alexandre F., de Lengnau (AG), à Zug	contrôleur	(sans signature)
31			Michelin Pierre Irénée Marie, de France, à Basavanagar Bangalore (IN)	contrôleur	(sans signature)
22			PricewaterhouseCoopers SA (CH-550-0056305-7), à Pully	organe de révision	(sans signature)
30			Henry Marc Jean Paul, de France, à Chamalières (FR)	directeur	signature individuelle
	36		Mazel Christophe Thierry, de France, à Montreux	directeur	signature individuelle
33			Brodard Vecchi Claire Elisabeth Marie, de La Roche, à Bulle		signature collective à 2
36			Eck Thierry Bernard Guy, de France, à Avry-sur-Matran		signature collective à 2
30			d'Armand de Chateauvieux Jacques Marie Joseph Narcisse, de France, à Paris (FR)	associé indéf. responsable	(sans signature)



Réf.		JOURNAL		PUBLICATION FOSC		Réf.		JOURNAL		PUBLICATION FOSC	
		Numéro	Date	Date	Page/Id			Numéro	Date	Date	Page/Id
0			report			1		1383	22.06.1998	02.07.1998	4560
2		788	13.03.2001	19.03.2001	2017	3		1437	16.05.2001	22.05.2001	3851
4		1638	15.06.2001	21.06.2001	4657	5		1097	28.05.2002	03.06.2002	5/0494004
6		1155	06.06.2002	12.06.2002	6/0507710	7		4223	05.11.2003	11.11.2003	5
8		5136	30.12.2003	07.01.2004	5/2060178	9		2345	12.05.2004	18.05.2004	8/2267836
10		2773	16.06.2004	22.06.2004	6/2320968	11		4909	18.11.2004	24.11.2004	7/2556638
12		5085	01.12.2004	07.12.2004	7/2576834	13		5189	09.12.2004	15.12.2004	6/2590244
14		2491	09.06.2005	15.06.2005	8/2883684	15		3811	15.09.2005	21.09.2005	5/3026602
16		1999	26.04.2006	02.05.2006	6	17		2347	19.05.2006	26.05.2006	5
18		2711	19.06.2006	23.06.2006	6	19		3430	03.08.2006	09.08.2006	5/3501002
20		4682	08.11.2006	14.11.2006	7/3635424	21		879	20.02.2007	26.02.2007	6/3796312
22		2348	25.05.2007	01.06.2007	5/3956354	23		3886	07.09.2007	13.09.2007	5/4107926
24		1560	25.04.2008	02.05.2008	7/4457516	25		1766	08.05.2008	15.05.2008	8/4476738
26		2444	14.05.2009	20.05.2009	8/5029034	27		2426	11.05.2010	18.05.2010	8/5635342
28		6574	14.12.2010	20.12.2010	9/5948452	29		1912	18.04.2012	23.04.2012	0/6648580
30		3011	22.06.2012	27.06.2012	0/6739400	31		1920	23.04.2013	26.04.2013	0/7166620
32		3622	26.07.2013	31.07.2013	0/1008747	33		5404	22.11.2013	27.11.2013	0/1203955
34		Complément		19.12.2013	0/7225826	35		2110	22.04.2014	25.04.2014	0/1470023
36		1266	16.03.2015	19.03.2015	0/2052177	37		1916	22.04.2015	27.04.2015	0/2120235
38		2074	01.05.2015	06.05.2015	0/2137581	39		4356	01.07.2016	06.07.2016	0/2936191

Fribourg, le 24 août 2016

beglaubigter Auszug

.....³..... Seite(n)

Freiburg, den 24. AUG. 2016



Die Registerführerin

[Handwritten signature]

Fin de l'extrait

Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.

Il est possible d'obtenir un extrait complet avec mention des éventuelles radiations sur demande auprès du registre.

APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Mme Eliane Piller

3. agissant en qualité de employée d'administration

4. est revêtu du sceau/timbre de Etat de Fribourg Staat Freiburg

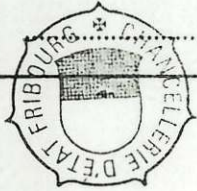
Attesté **24 AOUT 2016**

5. à Fribourg 6. le 24.08.2016

7. Mme Alexandra Müllhauser F. 30.
Secrétaire

8. sous N° 2169

9. Sceau/timbre: 10. Signature: [Signature]



NOTARÍA TRIGESIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA N° 2017-17-01-32-D.0.0113

FACTURA N° 20677

En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo diecinueve de la Ley Notaria, doy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibido se devolvió al interesado y que obra de foja (s) útil (es).
Quito, 23/01/2017

[Signature]
DRA. GABRIELA CADENA LOZA
NOTARIA TRIGESIMA SEGUNDA DEL CANTON QUITO

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It mentions that the organization employs a combination of manual and automated techniques to gather information from different sources.

3. The third part of the document describes the process of identifying and addressing potential risks and challenges. It states that the organization regularly conducts risk assessments and implements measures to mitigate any identified threats.

4. The fourth part of the document discusses the role of communication and collaboration in achieving the organization's goals. It highlights that effective communication is essential for ensuring that all team members are aligned and working towards the same objectives.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions from the research. It states that the organization has successfully implemented the proposed strategies and achieved its desired outcomes.

6. The sixth part of the document includes a list of references and sources used in the research. It mentions that the information was gathered from a variety of academic journals, books, and industry reports.

7. The seventh part of the document contains a list of appendices and additional information. It includes details about the data collection process, the research methodology, and other relevant information.

8. The eighth part of the document provides a list of contact information for the research team. It includes email addresses and phone numbers for those interested in further information or collaboration.

9. The ninth part of the document includes a list of acknowledgments. It expresses gratitude to the individuals and organizations that provided support and assistance throughout the research process.

10. The tenth part of the document contains a list of footnotes and additional notes. It provides further details and clarifications on specific points mentioned in the main text.