



El Registrador

Fin del extracto

Solo un extracto debidamente certificado, firmado y compulsado de los documentos del registro, tiene valor legal

APOSTILLA

(Convención de la Haya 5 de Octubre de 1961)

1. País: SUIZA
Este es un documento público
2. Ha sido firmado por la señora E. Beschung
3. Actúa en calidad de SECRETARIA
4. Lleva el sello/Timbre de ESTADO DE FRIBOURG

CERTIFICADO

5. En FRIBOURG
6. El 9 de diciembre de 2015
7. Por Sra. Alexandra Mülhauser, Secretaria
8. No. 2935
9. Sello/ Timbre
10. Firma:

(firma)

(Sello Oficial)

TRADUCCIÓN

Yo, Valeria Lucia Lopez Andrade, conocedora del idioma francés y conforme lo faculta el artículo 24 de la Ley de Modernización del Estado, Privatizaciones y Prestación de Servicios Públicos por parte de la Iniciativa Privada, publicada en el Registro Oficial No. 349 de 31 de diciembre de 1993, procedo a traducir al idioma castellano en una (1) foja útil la Apostilla N° 2935 que acompaña al Certificado de Existencia Legal de la Compagnie Financiere Du Groupe Michelin.

Valeria Lucia Lopez Andrade
C.I. 1802720597



Factura: 002-001-000010956



20161701032D00345

DILIGENCIA DE RECONOCIMIENTO DE FIRMAS N° 20161701032D00345

Ante mí, NOTARIO(A) MARIA GABRIELA CADENA LOZA de la NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA , comparece(n) VALERIA LUCIA LOPEZ ANDRADE SOLTERO(A), mayor de edad, domiciliado(a) en QUITO, portador(a) de CÉDULA 1802720597, POR SUS PROPIOS DERECHOS en calidad de TRADUCTOR(A), quien(es) declara(n) que la(s) firma(s) constante(s) en el documento que antecede , es(son) suya(s), la(s) misma(s) que usa(n) en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica(s), para constancia firma(n) conmigo en unidad de acto, de todo lo cual doy fe. La presente diligencia se realiza en ejercicio de la atribución que me confiere el numeral noveno del artículo dieciocho de la Ley Notarial -. El presente reconocimiento no se refiere al contenido del documento que antecede, sobre cuyo texto esta Notaria, no asume responsabilidad alguna. – Se archiva copia. QUITO, a 1 DE FEBRERO DEL 2016, (9:47).

VALERIA LUCIA LOPEZ ANDRADE
CÉDULA: 1802720597

h. Notaria

NOTARIO(A) MARIA GABRIELA CADENA LOZA
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
IDENTIFICACIÓN Y CEDULACIÓN

Nº 180272059-7

CÉDULA DE CIUDADANÍA
APELLIDOS Y NOMBRES
LOPEZ ANDRADE
VALERIA LUCIA
LUGAR DE NACIMIENTO
TUNGURAHUA
AMBATO
LA MATRIZ
FECHA DE NACIMIENTO 1981-08-14
NACIONALIDAD ECUATORIANA
SEXO F
ESTADO CIVIL SOLTERO




EDUCACIÓN SUPERIOR
PROFESIÓN / OCUPACIÓN EMPLEADO PRIVADO

APELLIDOS Y NOMBRES DEL PADRE
LOPEZ FREIRE JAIME GUILLERMO

APELLIDOS Y NOMBRES DE LA MADRE
ANDRADE JARAMILLO MARTHA EUGENIA

LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN
AMBATO
2015-07-08

FECHA DE EXPIRACIÓN
2025-07-08




Notario

V035318222



REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL

CERTIFICADO DE VOTACION
ELECCIONES SECCIONALES 23-FEB-2014

010
010 - 0007 1802720597
NÚMERO DE CERTIFICADO CÉDULA
LOPEZ ANDRADE VALERIA LUCIA

TUNGURAHUA CIRCUNSCRIPCIÓN 0
PROVINCIA ATOCHA FICOA 0
AMBATO PARROQUIA 0
CANTÓN TONIA 0

[Signature]
1) PRESIDENTE DE LA JUNTA

NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA Nº 2018-17-01-32-D 345

FACTURA Nº 10456

Razón: En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo dieciocho de la Ley Notarial soy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibido se devolvió al interesado y que obra de feja (s) útil (es).

Quito, 01 FEB 2016

[Signature]
DRA. GABRIELA CADENA LOZA
NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

REGISTRO DE COMERCIO DEL CANTÓN FRIBOURG

Extracto con eventuales cambios
Estado de Fribourg

EXTRACTO DEL REGISTRO
Reporte del 22 de abril de 1999
Número de referencia 12236/1988
N° de Rep. CH-217-0136115-2

COMPAGNIE FINANCIERE DU GROUPE MICHELIN

«Senard et Cie»

Inscrita el 15 de diciembre de 1988

Sociedad en Comandita por Acciones

Ref.			
1	Compagnie Financière Michelin		
30	COMPAGNIE FINANCIERE DU GROUPE MICHELIN "Senard et Cie"		
	Sede		
1	Granges – Paccot		
	Dirección		
1	Route Louis Braille 10/12		
20	Route Louis Braille 10		
	Fechas de los Estatutos		
1	29.12.160	03.06.1997	19
3	10.05.2001		23
6	13.05.2002		25
7	31.10.2003		26
8	15.12.2003		27
9	04.05.2004		28
10	14.06.2004		29
11	17.11.2004		30
12	17.11.2004		35
17	02.05.2006		37
18	12.06.2006		
	Objeto Social, Observaciones		
1	<u>Objeto Social:</u> Asegurar la coordinación, el desarrollo y la continuidad de las actividades del grupo Michelin, entre ellas: agrupar a todas las empresas industriales, comerciales y financieras, independientemente de sus objetos sociales y sus actividades, y cualquiera que sea el país donde se encuentren sus sedes, supervisar y coordinar, controlar a las empresas afiliadas, estudiar los establecimientos y el desarrollo de nuevas actividades y nuevas sociedades afiliadas; participar en la constitución y la organización de dichas sociedades y tomar participación en otras compañías; asegurar en particular la coordinación financiera de sociedades afiliadas; realizar todas las operaciones inmobiliarias.		
	<u>Otros</u>		
1	Transferencia de Basilea		
	<u>Otros</u>		
34	Identificación bajo el número CH-217-0136115-2 ha sido remplazada por el número de identificación de empresas (IDE/UID) CH-107.787.063.		
	Organismo de Publicidad		
1	Comunicación a los accionistas: cartas (Rad. Réf. 9)		
1	FOSC		
9	Comunicación a los accionistas: carta, fax o comunicación electrónica		

Ref.	Capital		
	Suscrito	Pagado	Acciones
1	CHF 1'404'831'200	CHF 1'404'831'200	11'698'312 acciones nominativas y con derecho a voto privilegiado de CHF 100;
	CHF 1'873'108'100	CHF 1'873'108'100	1'175'000 acciones al portador de CHF 200
			15'597'749 acciones nominativas y con derecho a voto privilegiado de CHF 100;
			1'566'666 acciones al portador de CHF 200
9	CHF 1'873'108'100	CHF 1'873'108'100	18'731'081 acciones de CHF 100, nominativas
10	CHF 2'107'246'600	CHF 2'107'246'600	21'072'466 acciones de CHF 100, nominativas
11	CHF 2'238'949'500	CHF 2'238'949'500	22'389'495 acciones de CHF 100, nominativas
28	CHF 2'502'355'300	CHF 2'502'355'300	25'023'553 acciones de CHF 100, -- nominativas
Aportes en Numerario, en Especie, Compensación de Créditos, Ventajas Particulares			
1	Restricción de Transmisibilidad de las Acciones Nominativas		
8	CHF 468'276'900.- Liberadas por compensación de Créditos.		
10	CHF 234'138'100,-- liberado por compensación de Créditos.		
10	Según proceso verbal autenticado de 14.06.2004 y del contrato de fusión de 01.06.2004, la sociedad absorbe, según el balance de 01.01.2004 y de conformidad con el artículo 748 CO, los activos y pasivos de la Sociedad Presta-Service Michelin S.A., en Granges-Paccot, activos: CHF 449'671'354.60; pasivos: CHF 432'972'399.55, con un activo neta de CHF 16'698'955.05. La fusión tuvo lugar sin aumento de capital, la sociedad absorbente es titular de todas las acciones de la sociedad absorbida. (Rad. Ref. 27)		
25	Por decisión de 30.04.2008, la sociedad introduce una cláusula de aumento de capital autorizado en sus Estatutos. (Rad. Ref. 29)		
27	Por decisión de 28.04.2010, la sociedad introduce una cláusula de aumento de capital autorizado en sus estatutos. (Rad. Ref. 35)		
29	Por decisión de 17.04.2012, la sociedad introduce una cláusula de aumento de capital autorizado en sus estatutos.		
35	Por decisión de 11.04.2014 la Junta General introduce una cláusula estatutaria relativa a un aumento de capital autorizado. Para más detalles, ver los Estatutos.		

Ref.			Órganos de Administración y Control, Personas autorizadas a firmar		
Insc	Mod.	Rad.	Nombre y Apellido, Lugar de Nacimiento, Domicilio	Funciones	Firma Autorizada
1		m 27	Michelin François, de Francia, en Clermont Ferrand (F)	Administrador, Gerente, Asociado indefinido, Responsable	firma individual
1		m 27	Zingraff René, de Francia, en Aigneperse (F)	Administrador, Asociado indefinido, responsable	procuración individual ⁽⁴⁾
1		m 2	Michelin Edouard, de Francia, en Francia, en Clermont Ferrand (F)	Administrador, Asociado indefinido, Responsable	{sin firma}
1			Dr. Reinhardt Christophe, de Zürich y Basilea, en Zürich	Controlador	{sin firma}
1		5	Michelin Daniel, de Francia, en Paris	Controlador	{sin firma}
1		10	Moret mare, de Ménières, en Monaco	Controlador	{sin firma}
Ref.			Órganos de Administración y Control, Personas autorizadas a firmar		
Insc	Mod.	Rad.	Nombre y Apellido, Lugar de	Funciones	Firma Autorizada

			Nacimiento, Domicilio		
1		14	Puiseux Grégoire, de Francia, en Sompuis (F)	Controlador	(sin firma)
1		m 21	KPMG Fides Pent, en Zürich	Órgano de revisión	
1		m 12	Moulin Jean Louis, de Francia, en Clermont Ferrand	Director	Firma individual
1		16	Rollier Michel, de Francia, en Clermont Ferrand	Director	Firma individual
1		4	Héritier Michel, de Savièse, en St. Germain / Savièse		Procuración individual
	2	18	Michelin Edouard, de Francis, en Clermont Ferrand (F)	Administrador, Asociado Indefinido, responsable	procuración individual ⁽⁴⁾
4		m 13	Mora Gerda, de Francia y Payerne, en Corminboeuf	Subdirectora	Firma individual
12			Jetzer Alexandre F., de Lengnau (AG), en Zug	Controlador	(sin firma)
	12	31	Moulin Jean Louis, de Francia, en París (F)	Controlador	(sin firma)
13		m 15	Barras Georges Henri, de Chermignon, en Corminboeuf	Director Adjunto	Firma individual
	13	16	Mora Gerda, de Francia y Payerne, en Corminboeuf	Directora Adjunta	Firma individual
15			Progin Léon, de Misery-Courtion, en Rossens (FR)	Secretaria Adjunta	Firma conjunta de 2
	15	38	Barras Georges Henri, de Chermignon, en Corminboeuf	Director	Firma individual
15		32	Théraulaz Marinette, de Pont la Ville et la Roche, en Givisiez	Administrador Asociado Indefinido, responsable	Firma conjunta de 2
16		m 30	Senard Jean Dominique, de Francia, en París (F)	Director	Firma individual
19		m 24	Rollier Michel, de Francia, en Clermont Ferrand (F)	Administrador Asociado Indefinido, Responsable	Procuración individual
	21	22	KPMG AG, en Zürich	Órgano de revisión	
22			PricewaterhouseCoopers SA (CH-550-0056305-7) en Pully	Órgano de revisión	
	24	30	Rollier Michel, de Francia, en Clermont Ferrand (F)	Administrador Gerente Asociado Indefinido, Responsable	Firma individual
	27	29	Michelin François, de Francia, en Clermont Ferrand, (F)	Administrador Asociado indefinido, responsable	(sin firma)
	27	29	Zingraff René, en Aigueperse (F)	Administrador Asociado Indefinido, Responsable	(sin firma)
	30		Senard Jean Dominique Marcel, de France, en Clermont – Ferrand (FR)	Gerente Asociado Indefinido, responsable	Firma individual
30			Henry Marc Jean Paul, de Francua, en Chamalières (FR)	Director	Firma individual
30			D'Armand de Chateavieux Jacques Marie Joseph Narcisse de Francia, en París (FR)	Asociado indefinido, responsable, controlador	(sin firma)

Ref.			Órganos de Administración y Control, Personas autorizadas a firmar		
Insc	Mod	Rad.	Nombre y Apellido, Lugar de Nacimiento, Domicilio	Funciones	Firma Autorizada
31			Michelin Pierre Irénée Marie, de France, à BasavanagarBangalores (IN)	Controlador	
32		m 36	MazelChristophe Thierry, de Francia, en Montreux		Firma colectiva de 2
33			BrodardVecchi Claire Elisabeth Marie, de la Roche, en Bulle		Firma colectiva de 2
	36		MazelChristophe Thierry, de Francia, en Montreux	Director	Firma individual
			Eck Thierry Bernard Guy, de Francia, en Avry-sur-Matran		Firma individual de 2

(1) Ef, art. 459 al. 2 CO

Ref.	DIARIO	
	Número	Fecha
0		reporte
2	788	13.03.2001
4	1638	15.06.2001
6	1155	06.06.2002
8	5136	30.12.2003
10	2773	16.06.2004
12	5085	01.12.2004
14	2491	09.06.2005
16	1999	26.04.2006
18	2711	16.06.2006
20	4682	08.11.2006
22	2348	25.05.2007
24	1560	25.04.2008
26	2444	14.05.2009
28	6574	14.12.2010
30	3011	22.06.2012
32	3622	26.07.2013
34		Complementario
36	1266	16.03.2015
38	2074	01.05.2015

PUBLICACIÓN	
Fecha	Página/Id
19.03.2001	2017
21.06.2001	4657
12.06.2002	6/0507710
07.01.2004	5/2060178
22.06.2004	6/2320968
07.12.2004	7/2576834
15.06.2005	8/2883684
02.05.2006	6
23.06.2006	6
14.11.2006	7/3635424
01.06.2007	5/3956354
02.05.2008	7/4457516
20.05.2009	8/5029034
20.12.2010	9/5948452
27.06.2012	0/6739400
31.07.2013	0/1008747
19.12.2013	0/7225826
19.03.2015	0/2052177
06.05.2015	0/2137581

Ref.	DIARIO		PUBLICACIÓN	
	Número	Fecha	Fecha	Página/Id
1	1383	22.06.1998	02.07.1998	4560
3	1437	16.05.2001	22.05.2001	3851
5	1097	28.05.2002	03.06.2002	5/0494004
7	4223	05.11.2003	11.11.2003	5
9	2345	12.05.2004	18.05.2004	8/2267836
11	4909	18.11.2004	24.11.2004	7/2556638
13	5189	09.12.2004	15.12.2004	6/2590244
15	3811	15.09.2005	21.09.2005	5/3026602
17	2347	19.05.2006	26.05.2006	5
19	3430	03.08.2006	09.08.2006	5/3501002
21	879	20.02.2007	26.02.2007	6/3796312
23	3886	07.09.2007	13.09.2007	5/4107926
25	1766	08.05.2008	15.05.2008	8/4476738
27	2426	11.05.2010	18.05.2010	8/5635342
29	1912	18.04.2012	23.04.2012	0/66485580
31	1920	23.04.2013	26.04.2013	0/7166620
33	5404	22.11.2013	27.11.2013	0/1203955
35	2110	22.04.2014	25.04.2014	0/1470023
37	1916	22.04.2015	27.04.2015	0/2120235

Fribourg, 9 de diciembre de 2015

Extracto debidamente certificado

4 páginas

(SELLO)

Fribourg, el 9 de diciembre de 2015

(firma)

COMPAGNIE FINANCIERE DU GROUPE MICHELIN "Senard et Cie"

NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA N° 2016-17-01-32-D 345

FACTURA N° 16.956

Razón: En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo dieciocho de la Ley Notarial, doy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibido se devolvió al interesado y que obra de ... foja (s) útil (es).

Quito, 01 FEB 2016

DRA. GABRIELA CADENA LOZA
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

REGISTRE DU COMMERCE DU CANTON DE FRIBOURG

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

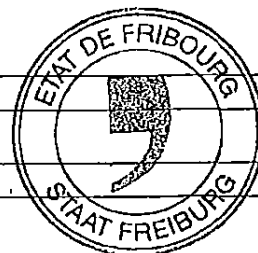
Extrait avec éventuelles radiations

EXTRAIT DU REGISTRE
Report du 22 août 2014
No réf. 122360988
N° Cant. CH-217-0136115-2
IDE CHE-107.787.063
Gabriel Cadenot

COMPAGNIE FINANCIERE DU GROUPE MICHELIN, "Senard et Cie"

inscrite le 15 décembre 1988
Société en commandite par actions

Réf.	Raison Sociale
1 30	Compagnie Financière Michelin COMPAGNIE FINANCIERE DU GROUPE MICHELIN, "Senard et Cie"
	Siège
1	Granges-Paccot
	Adresse
1 20	Route Louis Braille 10/12 Route Louis-Braille 10
	Dates des Statuts
1	29.12.1960 03.06.1997
3	10.05.2001
6	13.05.2002
7	31.10.2003
8	15.12.2003
9	04.05.2004
10	14.06.2004
11	17.11.2004
12	17.11.2004
17	02.05.2006
18	12.06.2006
19	24.07.2006
23	31.07.2007
25	30.04.2008
26	07.05.2009
27	28.04.2010
28	14.12.2010
29	17.04.2012
30	08.06.2012
35	11.04.2014
37	10.04.2015
	But, Observations
1	<u>But:</u> assurer la coordination, le développement et la permanence des activités du groupe Michelin, notamment: affilier toutes sociétés industrielles, commerciales et financières quels que soient leurs objets et leurs activités et quels que soient les pays où se trouvent leurs sièges; suivre, coordonner, contrôler les sociétés affiliées; étudier l'établissement et le développement de nouvelles activités et de nouvelles sociétés affiliées; participer à la constitution et à l'organisation de telles sociétés et prendre des participations dans d'autres entreprises; assurer en particulier la coordination financière des sociétés affiliées; réaliser toutes opérations immobilières.
1	<u>Autre</u> Transfert de Bâle
34	<u>Autre</u> L'identification sous le numéro CH-217-0136115-2 est remplacée par le numéro d'identification des entreprises (IDE/UID) CHE-107.787.063.
	Organe de Publicité
1	Communication aux actionnaires: lettre (Rad. réf. 9)
1	FOSC
9	Communication aux actionnaires: lettre, télécopie ou communication électronique



Réf.	Nominal	Libéré	Capital
1	CHF 1'404'831'200	CHF 1'404'831'200	11'698'312 actions nominatives et à droit de vote privilégié de CHF 100.-;
8	CHF 1'873'108'100	CHF 1'873'108'100	1'175'000 actions au porteur de CHF 200.-
9	CHF 1'873'108'100	CHF 1'873'108'100	15'597'749 actions nominatives et à droit de vote privilégié de CHF 100.-;
10	CHF 2'107'246'600	CHF 2'107'246'600	1'566'666 actions au porteur de CHF 200.-
11	CHF 2'238'949'500	CHF 2'238'949'500	18'731'081 actions de CHF 100.-, nominatives
28	CHF 2'502'355'300	CHF 2'502'355'300	21'072'466 actions de CHF 100.-, nominatives
			22'389'495 actions de CHF 100.-, nominatives
			25'023'553 actions de CHF 100.-, nominatives



Réf.	Capital
1	Apports en nature, reprises de biens, compensation de créances, avantages particuliers
8	Restriction de transmissibilité des actions nominatives.
10	CHF 468'276'900.-- libéré par compensation de créance.
10	CHF 234'138'100.-- libéré par compensation de créance.
10	Selon procès-verbal authentique du 14.06.2004 et contrat de fusion du 01.06.2004, la société reprend, selon bilan au 01.01.2004 et conformément à l'art. 748 CO, les actifs et passifs de la société Presta-Service Michelin S.A., à Granges-Paccot, actifs: CHF 449'671'354.60; passifs: CHF 432'972'399.55, soit un actif net de CHF 16'698'955.05. La Fusion a lieu sans augmentation de capital, la société reprenante détenant toutes les actions de la société absorbée.
25	(Rad. réf. 27)
27	Par décision du 30.04.2008, la société a introduit une clause d'augmentation autorisée du capital dans ses statuts.
29	(Rad. réf. 29)
29	Par décision du 28.04.2010, la société a introduit une clause d'augmentation autorisée du capital dans ses statuts.
35	(Rad. réf. 35)
35	Par décision du 17.04.2012, la société a introduit une clause d'augmentation autorisée du capital dans ses statuts.
35	Par décision du 11.04.2014, l'assemblée générale a introduit une clause statutaire relative à une augmentation autorisée du capital. Pour les détails, voir les statuts.

Réf.			Administrateurs, contrôleur et personnes ayant qualité pour signer		
Inscr.	Mod.	Rad.	Nom et Prénoms, Origine, Domicile	Fonctions	Mode Signature
1		m 27	Michelin François, de France, à Clermont Ferrand (F)	adm.-gérant associé indéf. responsable	signature individuelle
1		m 27	Zingraff René, de France, à Aigueperse (F)	adm.-associé indéf. responsable	procuration individuelle (+)
1		m 2	Michelin Edouard, de France, à Clermont Ferrand (F)	adm.-associé indéf. responsable	(sans signature)
1			Dr Reinhardt Christophe, de Zürich et Bâle, à Zürich	contrôleur	(sans signature)
1		5	Michelin Daniel, de France, à Paris	contrôleur	(sans signature)
1		10	Moret Marc, de Mènières, à Monaco	contrôleur	(sans signature)
1		14	Puiseux Grégoire, de France, à Sompuis (F)	contrôleur	(sans signature)
1		m 21	KPMG Fides Pent, à Zürich	organe de révision	
1		m 12	Moulin Jean Louis, de France, à Clermont Ferrand	directeur	signature individuelle
1		16	Rollier Michel, de France, à Clermont Ferrand	directeur	signature individuelle
1		4	Héritier Michel, de Savièse, à St Germain/Savièse		procuration individuelle
	2	18	Michelin Edouard, de France, à Clermont Ferrand (F)	adm.-associé indéf. responsable	procuration individuelle (+)
4		m 13	Mora Gerda, de France et Payerne, à Corminboeuf	sous-directrice	signature individuelle
12			Jetzer Alexandre F., de Lengnau (AG), à Zug	contrôleur	(sans signature)
	12	31	Moulin Jean Louis, de France, à Paris (F)	contrôleur	(sans signature)

Réf.			Administrateurs, contrôleur et personnes ayant qualité pour signer		
Inscr.	Mod.	Rad.	Nom et Prénoms, Origine, Domicile	Fonctions	Made Signature
13		m 15	Barras Georges Henri, de Chermignon, à Corminboeuf	directeur-adjoint	signature individuelle
13		16	Mora Gerda, de France et Payerne, à Corminboeuf	directrice-adjointe	signature individuelle
15			Progin Léon, de Misery-Courtion, à Rossens (FR)	secrétaire général	signature collective
15		38	Barras Georges Henri, de Chermignon, à Corminboeuf	directeur	signature individuelle
15		32	Théaulaz Marinette, de Pont-la-Ville et La Roche, à Givisiez		signature collective à 2
16		m 30	Senard Jean Dominique, de France, à Paris (F)	directeur	signature individuelle
19		m 24	Rollier Michel, de France, à Clermont Ferrand (F)	adm. associé indéf. responsable	signature individuelle
21		22	KPMG AG, à Zurich	organe de révision	
22			PricewaterhouseCoopers SA (CH-550-0056305-7), à Pully	organe de révision	
24		30	Rollier Michel, de France, à Clermont Ferrand (F)	adm. gérant associé indéf. responsable	signature individuelle
27		29	Michelin François, de France, à Clermont Ferrand (F)	adm. associé indéf. responsable	(sans signature)
27		29	Zingraff René, à Aigueperse (F)	adm. associé indéf. responsable	(sans signature)
30			Senard Jean Dominique Marcel, de France, à Clermont-Ferrand (FR)	gérant associé indéf. responsable	signature individuelle
30			Henry Marc Jean Paul, de France, à Chamalières (FR)	directeur	signature individuelle
30			d'Armand de Chateaufieux Jacques Marie Joseph Narcisse, de France, à Paris (FR)	associé indéf. responsable	(sans signature)
31			Michelin Pierre Irénée Marie, de France, à Basavanagar Bangalore (IN)	contrôleur	
32		m 36	Mazel Christophe Thierry, de France, à Montreux		signature collective à 2
33			Brodard Vecchi Claire Elisabeth Marie, de La Roche, à Bulle		signature collective à 2
36			Mazel Christophe Thierry, de France, à Montreux	directeur	signature individuelle
			Eck Thierry Bernard Guy, de France, à Avry-sur-Matran		signature collective à 2

(1) cf, art. 459 al. 2 CO

Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC		Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC	
	Numéro	Date	Date	Page/Id		Numéro	Date	Date	Page/Id
0		report			1	1383	22.06.1998	02.07.1998	4560
2	788	13.03.2001	19.03.2001	2017	3	1437	16.05.2001	22.05.2001	3851
4	1638	15.06.2001	21.06.2001	4657	5	1097	28.05.2002	03.06.2002	5/0494004
6	1155	06.06.2002	12.06.2002	6/0507710	7	4223	05.11.2003	11.11.2003	5
8	5136	30.12.2003	07.01.2004	5/2060178	9	2345	12.05.2004	18.05.2004	8/2267836
10	2773	16.06.2004	22.06.2004	6/2320968	11	4909	18.11.2004	24.11.2004	7/2556638
12	5085	01.12.2004	07.12.2004	7/2576834	13	5189	09.12.2004	15.12.2004	6/2590244
14	2491	09.06.2005	15.06.2005	8/2883684	15	3811	15.09.2005	21.09.2005	5/3026602
16	1999	26.04.2006	02.05.2006	6	17	2347	19.05.2006	26.05.2006	5
18	2711	19.06.2006	23.06.2006	6	19	3430	03.08.2006	09.08.2006	5/3501002
20	4682	08.11.2006	14.11.2006	7/3635424	21	879	20.02.2007	26.02.2007	6/3796312
22	2348	25.05.2007	01.06.2007	5/3956354	23	3886	07.09.2007	13.09.2007	5/4107926

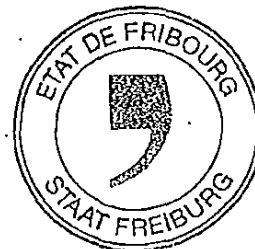
Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC		Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC	
	Numéro	Date	Date	Page/Id		Numéro	Date	Date	Page/Id
24	1560	25.04.2008	02.05.2008	7/4457516	25	1766	08.05.2008	15.05.2008	8/4476738
26	2444	14.05.2009	20.05.2009	8/5029034	27	2426	11.05.2010	18.05.2010	8/5635342
28	6574	14.12.2010	20.12.2010	9/5948452	29	1912	18.04.2012	23.04.2012	0/6648580
30	3011	22.06.2012	27.06.2012	0/6739400	31	1920	23.04.2013	26.04.2013	0/7166620
32	3622	26.07.2013	31.07.2013	0/1008747	33	5404	22.11.2013	27.11.2013	0/1203955
34		Complément	19.12.2013	0/7225826	35	2110	22.04.2014	25.04.2014	0/1470023
36	1266	16.03.2015	19.03.2015	0/2052177	37	1916	22.04.2015	27.04.2015	0/2120235
38	2074	01.05.2015	06.05.2015	0/2137581					

Fribourg, le 09 décembre 2015

Extrait certifié conforme
.....pages

Fribourg, le 09 DEC. 2015

p.c. *[Signature]*
La Préposée



Fin de l'extrait

Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.

APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Mme C. Boschung

3. agissant en qualité de Secrétaire

4. est revêtu du sceau/tambole de Etat de Fribourg Staat Freiburg

Attesté

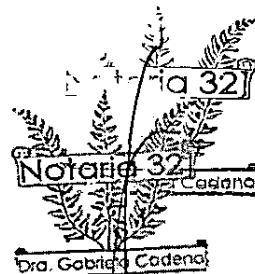
5. à Fribourg 6. le 09 DEC. 2015

7. Mme Alexandra Mülhauser
Secrétaire

8. sous N° 2935

9. Sceau/Tambole: 10. Signé *[Signature]*

a. Gabriela Cadena



TRADUCCIÓN

Yo, Paulina Verónica Regalado Yépez, conocedora del idioma francés y conforme lo faculta el Artículo 24 de la Ley de Modernización del Estado, publicado en el Registro Oficial No. 349 del 31 de diciembre de 1993, procedo a traducir al idioma español, en UNA (1) foja útil, la Autenticación de la firma del señor Georges-Henri Barras en el PODER ESPECIAL otorgado de la Compañía COMPAGNIE FINANCIERE MICHELIN CFM con su respectiva Apostilla.

Paulina Verónica Regalado Yépez

C.C. 171364149-4

NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO

De conformidad con las atribuciones conferidas en el Artículo dieciocho de la ley Notarial, autentico la firma constante en el documento, que antecede por ser igual a la que consta en el documento de identidad que me fuera presentado del cual se deja copia en el protocolo a mi cargo y que corresponde a: REGALADO YEPEZ PAULINA VERONICA, con cédula de ciudadanía número 171364149-4, en Quito, a dos de marzo del año dos mil diez.-

V.M.

Dr. Sebastián Valdivieso Cuevas
NOTARIO VIGESIMO CUARTO
QUITO

