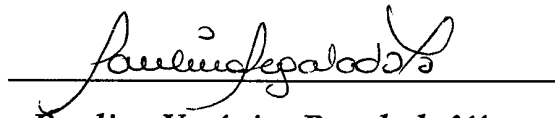


## TRADUCCIÓN

Yo, *Paulina Verónica Regalado Yépez*, conocedora del idioma francés y conforme lo faculta el Artículo 24 de la Ley de Modernización del Estado, publicado en el Registro Oficial No. 349 del 31 de diciembre de 1993, procedo a traducir al idioma español, en TRES (3) fojas útiles, el Certificado de Existencia Legal de la Compañía **COMPAGNIE FINANCIERE MICHELIN CFM** con su respectiva Apostilla.



**Paulina Verónica Regalado Yépez**

C.C. 171364149-4

## NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO

De conformidad con las atribuciones conferidas en el Artículo dieciocho de la ley Notarial, autentico la firma constante en el documento, que antecede por ser igual a la que consta en el documento de identidad que me fuera presentado del cual se deja copia en el protocolo a mi cargo y que corresponde a: **REGALADO YEPEZ PAULINA VERONICA**, con cédula de ciudadanía número 171364149-4, en Quito, a dos de marzo del año dos mil diez.-

  
**Dr. Sebastián Valdivieso Cuena**  
NOTARIO VIGESIMO CUARTO  
QUITO

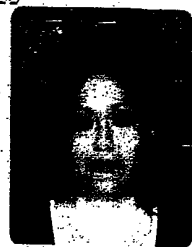


V.M.




 CIUDADANIA N° 171364149-4  
 REGALADO YEPEZ PAULINA VERONICA  
 CHIMBURA/IBARRA/SAN FRANCISCO  
 1980  
 0065 00169 IF  
 CHIMBURA/IBARRA  
 CASARIO 1980

*Paulina Yepez*



ECUATORIANA\*\*\*\*\* V4443V4442  
 SOLTERO / ABOGADO  
 SUPERIOR  
 DIESO FERNANDO A REGALADO  
 RINA GRETEL YEPEZ  
 12/09/2008  
 12/09/2008  
 REN 0314111



REPUBLICA DEL ECUADOR  
 TRIBUNAL SUPREMO ELECTORAL  
 CERTIFICADO DE VOTACIÓN  
 Referendum

011-0312 1713641494  
 NÚMERO CÉDULA  
 REGALADO YEPEZ PAULINA VERONICA

PICHINCHA QUITO  
 PROVINCIA CANTÓN  
 CHAUPICRUZ PARROQUIA

*Problema*

F. PRESIDENTE DE LA JUNTA

NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO  
 De acuerdo con la facultad prevista en el numeral 5 del  
 Art. 18 de la Ley Notarial, doy fé que la COPIA que  
 antecede es igual al documento presentado ante mí.  
 Quito, 02 MAR. 2018  
*Sebastian Valdivieso Cheva*  
 DR. SEBASTIAN VALDIVIESO CHEVA  
 NOTARIO




# REGISTRO DE COMERCIO DEL CANTON FRIBOURG

Extracto con eventuales cambios

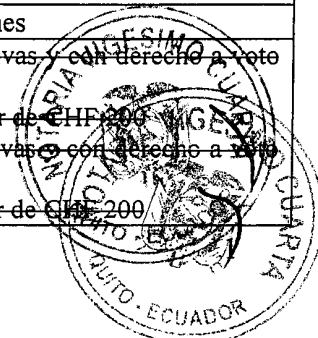
EXTRACTO DEL REGISTRO  
Reporte del 22 de abril de 1999  
Número de Referencia 12236/1988  
Nº de Rep. CH-217-0136115-2

**Compagnie Financière Michelin**  
Inscrita el 15 de diciembre de 1988  
Sociedad en Comandita por Acciones

(SELLO DEL REGISTRO DE COMERCIO DE FRIBOURG)

| Referencia                             | Razón Social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |    |            |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----|------------|
| 1                                      | Compagnie Financière Michelin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |    |            |
| 1                                      | Domicilio-Sede                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |    |            |
|                                        | Granges-Paccot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |    |            |
| 1<br>20                                | Dirección                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |    |            |
|                                        | Route Louis Braille 10/12<br>Route Louis Braille 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |    |            |
| 1<br>3<br>6<br>7<br>8<br>9<br>10<br>11 | Fechas de los Estatutos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |    |            |
|                                        | 29.12.1960                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 03.06.1997 | 12 | 17.11.2004 |
|                                        | 10.05.2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            | 17 | 02.05.2006 |
|                                        | 13.05.2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            | 18 | 12.06.2006 |
|                                        | 31.10.2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            | 19 | 24.07.2006 |
|                                        | 15.12.2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            | 23 | 31.07.2007 |
|                                        | 04.05.2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            | 25 | 30.04.2008 |
|                                        | 14.06.2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            | 26 | 07.05.2009 |
|                                        | 17.11.2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |    |            |
|                                        | Objeto Social, Observaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |    |            |
|                                        | <u>Objeto Social:</u><br>Asegurar la coordinación, el desarrollo y la continuidad de las actividades del grupo Michelin, entre ellas: agrupar a todas las empresas industriales, comerciales y financieras, independientemente de sus objetos sociales de sus actividades y sus negocios, y del país donde se encuentran sus sedes o domicilios; hacer un seguimiento y controlar a las empresas afiliadas; estudiar los establecimientos y el desarrollo de nuevas actividades de las nuevas sociedades afiliadas al grupo; participar en la constitución y la organización de estas sociedades y tener participaciones en otras compañías; asegurar en particular la coordinación financiera de las sociedades afiliadas; realizar todas las actividades inmobiliarias. |            |    |            |
| 1                                      | <u>Otros:</u><br>Transferencias de Basilea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |    |            |
| 1<br>1<br>9                            | Órgano de Publicidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |    |            |
|                                        | Comunicación a los accionistas: cartas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |    |            |
|                                        | FOSC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |    |            |
| 9                                      | Comunicación a los accionistas: cartas, fax o comunicación electrónica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |    |            |

| Referencia | Capital           |                   |                                                                              |
|------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 1          | Suscrito          | Pagado            | Acciones                                                                     |
|            | CHF 1'404'831'200 | CHF 1'404'831'200 | 11'698'312 acciones nominativas y con derecho a voto privilegiado de CHF 100 |
| 8          | CHF 1'873'108'100 | CHF 1'873'108'100 | 1'175'000 acciones al portador de CHF 200                                    |
|            |                   |                   | 15'597'749 acciones nominativas y con derecho a voto privilegiado de CHF 100 |
|            |                   |                   | 1'566'666 acciones al portador de CHF 200                                    |



| Referencia                                                                               | Capital                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                          | Suscrito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Pagado            | Acciones                                    |
| 9                                                                                        | CHF 1'873'108'100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | CHF 1'873'108'100 | 18'731'081 acciones de CHF 100, nominativas |
| 10                                                                                       | CHF 2'107'246'600                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | CHF 2'107'246'600 | 21'072'466 acciones de CHF 100, nominativas |
| 11                                                                                       | CHF 2'238'949'500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | CHF 2'238'949'500 | 22'389'495 acciones de CHF 100, nominativas |
| <b>Aportes en Numerario, en Especie, Compensación de Créditos, Ventajas Particulares</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                                             |
| 1                                                                                        | Restricción de Transmisibilidad de las Acciones Nominativas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |                                             |
| 8                                                                                        | CHF 468'276'900.- Liberadas por Compensación de Créditos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                                             |
| 10                                                                                       | CHF 234'138'100.- Liberadas por Compensación de Créditos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                                             |
| 10                                                                                       | Según proceso verbal autenticado el 16.06.2004 y del contrato de Fusión de 01.06.2004, la sociedad absorbe, según el balance de 01.01.2004 y de conformidad con el artículo 748CO, los activos y pasivos de de Sociedad Presta-Service Michelin S.A., en Granges-Paccot, activos CHF 449'671'354.60; pasivos CHF 432'972'399.55, con un activo neto de CHF 16'698'955.05. La Fusión tuvo lugar sin aumento de capital, la sociedad absorbente es titular de todas las acciones de la absorbida. |                   |                                             |

| Referencia |      |      | Órganos de Administración y Control y Personas autorizadas a firmar      |                                                         |                            |
|------------|------|------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|
| Inscr.     | Mod. | Rad. | Apellido y Nombre, Lugar de Nacimiento, Domicilio                        | Funciones                                               | Firma Autorizada           |
| 1          |      |      | <del>Michelin François</del> , Francés, Clermont-Ferrand (F)             | Administrador. Gerente Asociado indefinido, Responsable | Firma Individual           |
| 1          |      |      | <del>Zingraff René</del> , Francés, Aigueperse (F)                       | Administrador Asociado indefinido, Responsable          | Procuración Individual (1) |
| 1          |      | m2   | <del>Michelin Edouard</del> , Francés, Clermont-Ferrand (F)              | Administrador. Asociado indefinido, Responsable         | (Sin firma)                |
| 1          |      |      | <del>Dr. Reinhardt Christophe</del> , de Zürich y Bâle, Zürich           | Contralor                                               | (Sin firma)                |
| 1          |      | 5    | <del>Michelin Daniel</del> , Francia, Paris                              | Contralor                                               | (Sin firma)                |
| 1          |      | 10   | <del>Moret Marc</del> , Mènières, Mónaco                                 | Contralor                                               | (Sin firma)                |
| 1          |      | 14   | <del>Puisseux Grégoire</del> , Francés, Sompuis (F)                      | Contralor                                               | (Sin firma)                |
| 1          |      | m21  | <del>KPMG Fides Peat</del> , Zürich                                      | Órgano de Revisión                                      |                            |
| 1          |      | m12  | <del>Moulin Jean Louis</del> , Francés, Clermont-Ferrand                 | Director                                                | Firma Individual           |
| 1          |      | 16   | <del>Rollier Michel</del> , Francés, Clermont-Ferrand                    | Director                                                | Firma Individual           |
| 1          |      | 4    | <del>Héritier Michael</del> , Savièse, St. Germain/Savièse               |                                                         | Procuración Individual     |
| 4          |      | 2    | <del>Michelin Edouard</del> , Francés, Clermont-Ferrand (F)              | Administrador Asociado indefinido, Responsable          | Procuración Individual (1) |
| 12         |      | m13  | <del>Mora Gerda</del> , Francesa y Payenne, Corminboeuf                  | Subdirectora                                            | Firma Individual           |
| 12         |      |      | <del>Jetzer Alexandre F.</del> , Lengnau (AG), Zug                       | Contralor                                               | (Sin firma)                |
| 13         |      | m15  | <del>Moulin Jean Louis</del> , Francés, Paris (F)                        | Contralor                                               | (Sin firma)                |
| 13         |      |      | <del>Barras Georges Henri</del> , Chermignon, Corminboeuf                | Director Adjunto                                        | Firma Individual           |
| 15         |      | 13   | <del>Mora Gerda</del> , Francesa y Payenne, Corminboeuf                  | Directora Adjunta                                       | Firma Individual           |
| 15         |      | 15   | <del>Progin Léon</del> , Misery-Courtion, Rossens (FR)                   | Secretario General                                      | Firma conjunta 2           |
| 15         |      |      | <del>Barras Georges Henri</del> , Chermignon, Corminboeuf                | Director                                                | Firma Individual           |
| 16         |      |      | <del>Théraulaz Ma rinette</del> , de Pont-la-Ville et La Roche, Givisiez |                                                         | Firma conjunta 2           |
| 19         |      | m24  | <del>Senard Jean-Dominique</del> , Francés, Paris                        | Director                                                | Firma Individual           |
| 22         |      | 21   | <del>Rollier Michel</del> , Francés, Clermont-Ferrand (F)                | Administrador Asociado indefinido, Responsable          | Procuración Individual (1) |
| 24         |      | 22   | <del>KPMG AG</del> , Zürich                                              | Órgano de Revisión                                      |                            |
|            |      |      | <del>PricewaterhouseCoopers S.A.</del> Sucursal Pully                    | Órgano de Revisión                                      |                            |
|            |      |      | <del>Rollier Michel</del> , Francés, Clermont-Ferrand (F)                | Adm. Gerente Asociado indefinido, Responsable           | Firma Individual           |
|            |      |      | cf. Artículos 459 al 2 CO                                                |                                                         |                            |

| Ref. | DIARIO |            | PUBLICACION |           |
|------|--------|------------|-------------|-----------|
|      | Número | Fecha      | Fecha       | Página/Id |
| 0    |        | reporte    |             |           |
| 2    | 788    | 13.03.2001 | 19.03.2001  | 2017      |
| 4    | 1638   | 15.06.2001 | 21.06.2001  | 4657      |
| 6    | 1155   | 06.06.2002 | 12.06.2002  | 6/0507710 |
| 8    | 5136   | 30.12.2003 | 07.01.2004  | 5/2060178 |
| 10   | 2773   | 16.06.2004 | 22.06.2004  | 6/2320968 |
| 12   | 5085   | 01.12.2004 | 07.12.2004  | 7/2576834 |
| 14   | 2491   | 09.06.2005 | 15.06.2005  | 8/2883684 |
| 16   | 1999   | 26.04.2006 | 02.05.2006  | 6         |
| 18   | 2711   | 19.06.2006 | 23.06.2006  | 6         |
| 20   | 4682   | 08.11.2006 | 14.11.2006  | 7/3635424 |
| 22   | 2348   | 25.05.2007 | 01.06.2007  | 5/3956354 |
| 24   | 1560   | 25.04.2008 | 02.05.2008  | 7/4457516 |
| 26   | 2444   | 14.05.2009 | 20.05.2009  | 8/5029034 |

| Ref. | DIARIO |            | PUBLICACION |           |
|------|--------|------------|-------------|-----------|
|      | Número | Fecha      | Fecha       | Página/Id |
| 1    | 1383   | 22.06.1998 | 02.07.1998  | 4560      |
| 3    | 1437   | 16.05.2001 | 22.05.2001  | 3851      |
| 5    | 1097   | 28.05.2002 | 03.06.2002  | 5/0494004 |
| 7    | 4223   | 05.11.2003 | 11.11.2003  | 5         |
| 9    | 2345   | 12.05.2004 | 18.05.2004  | 8/2267836 |
| 11   | 4909   | 18.11.2004 | 24.11.2004  | 7/2556638 |
| 13   | 5189   | 09.12.2004 | 15.12.2004  | 6/2590244 |
| 15   | 3811   | 15.09.2005 | 21.09.2005  | 5/3026602 |
| 17   | 2347   | 19.05.2005 | 19.05.2006  | 5         |
| 19   | 3430   | 03.08.2006 | 03.08.2006  | 5/3501002 |
| 21   | 879    | 20.02.2007 | 20.02.2007  | 6/3796312 |
| 23   | 3886   | 07.09.2007 | 07.09.2007  | 5/4107926 |
| 25   | 1766   | 08.05.2008 | 08.05.2008  | 8/4476738 |

Fribourg, 3 de febrero del 2010

Extracto debidamente certificado

3

páginas

(SELLO)

Fribourg, el

3 de febrero del 2010

El Registrador,

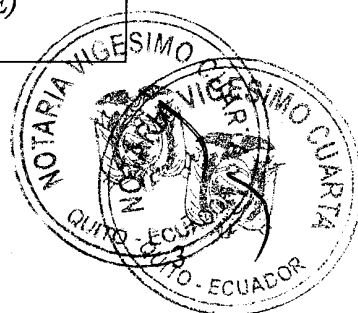
(FIRMA ILEGIBLE)

Fin del Extracto

Solo un extracto debidamente certificado, firmado y compulsado de los documentos del registro, tiene valor legal.

| APOSTILLA                                       |                                         |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| (Convención de la Haya de 5 de octubre de 1961) |                                         |
| 1. Pais:                                        | <b>SUIZA</b>                            |
| El presente acto público                        |                                         |
| 2. Ha sido firmado por                          | <b>la señora Michèle Wauthier</b>       |
| 3. Actuando en calidad de                       | <b>Secretaria</b>                       |
| 4. Esta revestido del sello/timbre del          | <b>Registro de Comercio de Fribourg</b> |
| <b>Certificado</b>                              |                                         |
| 5. En                                           | <b>Fribourg</b>                         |
| 6. El                                           | <b>3 de febrero del 2010</b>            |
| 7. Señora Alexandra Mülhauser                   |                                         |
| <b>Secretaria</b>                               | <b>30 Francos</b>                       |
| 8. Bajo el número                               | <b>225</b>                              |
| 9. Sello                                        |                                         |
| 10. Firma:                                      |                                         |
| .....                                           | .....                                   |
| (SELLO)                                         | (FIRMA ILEGIBLE)                        |

Compagnie Financière Michelin





# REGISTRE DU COMMERCE DU CANTON DE FRIBOURG

Extrait avec éventuelles radiations

EXTRAIT DU REGISTRE

Report du 22 avril 1999

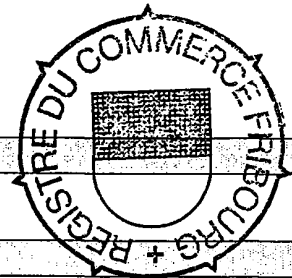
No réf. 12236/1988

N° féd. CH-217-0136115-2

## Compagnie Financière Michelin

inscrite le 15 décembre 1988

Société en commandite par actions



| Réf.                | Raison Sociale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | Compagnie Financière Michelin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Siège               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1                   | Granges-Paccot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Adresse             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1                   | <del>Route Louis-Braille 10/12</del>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 20                  | Route Louis-Braille 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Dates des Statuts   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1                   | 29.12.1960 03.06.1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3                   | 10.05.2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6                   | 13.05.2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7                   | 31.10.2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 8                   | 15.12.2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9                   | 04.05.2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 10                  | 14.06.2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 11                  | 17.11.2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 12                  | 17.11.2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 17                  | 02.05.2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 18                  | 12.06.2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 19                  | 24.07.2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 23                  | 31.07.2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 25                  | 30.04.2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 26                  | 07.05.2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| But, Observations   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1                   | <u>But:</u><br>assurer la coordination, le développement et la permanence des activités du groupe Michelin, notamment: affilier toutes sociétés industrielles, commerciales et financières quels que soient leurs objets et leurs activités et quels que soient les pays où se trouvent leurs sièges; suivre, coordonner, contrôler les sociétés affiliées; étudier l'établissement et le développement de nouvelles activités et de nouvelles sociétés affiliées; participer à la constitution et à l'organisation de telles sociétés et prendre des participations dans d'autres entreprises; assurer en particulier la coordination financière des sociétés affiliées; réaliser toutes opérations immobilières. |
| 1                   | <u>Autre</u><br>Transfert de Bâle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Organe de Publicité |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1                   | <del>Communication aux actionnaires: lettre</del>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1                   | FOSC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 9                   | Communication aux actionnaires: lettre, télécopie ou communication électronique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Réf. | Capital           |                   |                                                                                                                         |
|------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | Nominal           | Libéré            | Actions                                                                                                                 |
| 1    | CHF 1'404'831'200 | CHF 1'404'831'200 | 41'698'312 actions nominatives et à droit de vote privilégié de CHF 100.—;<br>1'175'000 actions au porteur de CHF 200.— |
| 8    | CHF 1'873'108'100 | CHF 1'873'108'100 | 45'597'749 actions nominatives et à droit de vote privilégié de CHF 100.—;<br>1'566'666 actions au porteur de CHF 200.— |
| 9    | CHF 1'873'108'100 | CHF 1'873'108'100 | 18'731'081 actions de CHF 100.—, nominatives                                                                            |

| Réf.                                                                                          | Capital                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                                               | Nominal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Libéré            | Actions                                       |
| 10                                                                                            | CHF 2'107'246'600                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | CHF 2'107'246'600 | 21'072'466 actions de CHF 100.--, nominatives |
| 11                                                                                            | CHF 2'238'949'500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | CHF 2'238'949'500 | 22'389'495 actions de CHF 100.--, nominatives |
| <b>Apports en nature, reprises de biens, compensation de créances, avantages particuliers</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                                               |
| 1                                                                                             | Restriction de transmissibilité des actions nominatives.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                                               |
| 8                                                                                             | CHF 468'276'900.-- libéré par compensation de créance.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                                               |
| 10                                                                                            | CHF 234'138'100.-- libéré par compensation de créance.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                                               |
| 10                                                                                            | Selon procès-verbal authentique du 14.06.2004 et contrat de fusion du 01.06.2004, la société reprend, selon bilan au 01.01.2004 et conformément à l'art. 748 CO, les actifs et passifs de la société Presta-Service Michelin S.A., à Granges-Paccot, actifs: CHF 449'671'354.60; passifs: CHF 432'972'399.55, soit un actif net de CHF 16'698'955.05. La Fusion a lieu sans augmentation de capital, la société reprenante détenant toutes les actions de la société absorbée. |                   |                                               |

| Réf.   |      |      | Administrateurs, contrôleur et personnes ayant qualité pour signer |                                        |                              |
|--------|------|------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|
| Inscr. | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                  | Fonctions                              | Mode Signature               |
| 1      |      |      | Michelin François, de France, à Clermont-Ferrand (F)               | adm. gérant associé indéf. responsable | signature individuelle       |
| 1      |      |      | Zingraff René, de France, à Aigueperse (F)                         | adm. associé indéf. responsable        | procuration individuelle (1) |
| 1      | m    | 2    | Michelin Edouard, de France, à Clermont-Ferrand (F)                | adm. associé indéf. responsable        | (sans signature)             |
| 1      |      |      | Dr Reinhardt Christophe, de Zürich et Bâle, à Zürich               | contrôleur                             | (sans signature)             |
| 1      |      | 5    | Michelin Daniel, de France, à Paris                                | contrôleur                             | (sans signature)             |
| 1      |      | 10   | Moret Marc, de Mènières, à Monaco                                  | contrôleur                             | (sans signature)             |
| 1      |      | 14   | Puiseux Grégoire, de France, à Sompuis (F)                         | contrôleur                             | (sans signature)             |
| 1      | m    | 21   | KPMG Fides Peat, à Zürich                                          | organe de révision                     |                              |
| 1      | m    | 12   | Moulin Jean-Louis, de France, à Clermont-Ferrand                   | directeur                              | signature individuelle       |
| 1      |      | 16   | Rollier Michel, de France, à Clermont-Ferrand                      | directeur                              | signature individuelle       |
| 1      |      | 4    | Héritier Michel, de Savièse, à St Germain/Savièse                  |                                        | procuration individuelle     |
|        | 2    | 18   | Michelin Edouard, de France, à Clermont-Ferrand (F)                | adm. associé indéf. responsable        | procuration individuelle (1) |
| 4      | m    | 13   | Mora Gerda, de France et Payerne, à Corminboeuf                    | sous-directrice                        | signature individuelle       |
| 12     |      |      | Jetzer Alexandre F., de Lengnau (AG), à Zug                        | contrôleur                             | (sans signature)             |
| 12     |      |      | Moulin Jean-Louis, de France, à Paris (F)                          | contrôleur                             | (sans signature)             |
| 13     | m    | 15   | Barras Georges-Henri, de Chermignon, à Corminboeuf                 | directeur adjoint                      | signature individuelle       |
|        | 13   | 16   | Mora Gerda, de France et Payerne, à Corminboeuf                    | directrice adjointe                    | signature individuelle       |
| 15     |      |      | Progin Léon, de Misery-Courtion, à Rossens (FR)                    | secrétaire général                     | signature collective à 2     |
| 15     |      |      | Barras Georges-Henri, de Chermignon, à Corminboeuf                 | directeur                              | signature individuelle       |
| 15     |      |      | Théraulaz Marinette, de Pont-la-Ville et La Roche, à Givisiez      |                                        | signature collective à 2     |
| 16     |      |      | Senard Jean-Dominique, de France, à Paris (F)                      | directeur                              | signature individuelle       |
| 19     | m    | 24   | Rollier Michel, de France, à Clermont-Ferrand (F)                  | adm. associé indéf. responsable        | procuration individuelle (1) |
|        | 21   | 22   | KPMG AG, à Zürich                                                  | organe de révision                     |                              |
| 22     |      |      | PricewaterhouseCoopers SA, succursale de Pully                     | organe de révision                     |                              |
|        | 24   |      | Rollier Michel, de France, à Clermont-Ferrand (F)                  | adm. gérant associé indéf. responsable | signature individuelle       |

Compagnie Financière Michelin



| Réf.   |      |      | Administrateurs, controleur et personnes ayant qualité pour signer |           |                |
|--------|------|------|--------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|
| Inscr. | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                  | Fonctions | Mode Signature |

(1) cf. art. 459 al. 2 CO

(1) cf. art. 459 al. 2 CO

| Réf. | JOURNAL |            | PUBLICATION FOSC |           | Réf. | JOURNAL |            | PUBLICATION FOSC |           |
|------|---------|------------|------------------|-----------|------|---------|------------|------------------|-----------|
|      | Numéro  | Date       | Date             | Page/Id   |      | Numéro  | Date       | Date             | Page/Id   |
| 0    |         | report     |                  |           | 1    | 1383    | 22.06.1998 | 02.07.1998       | 4560      |
| 2    | 788     | 13.03.2001 | 19.03.2001       | 2017      | 3    | 1437    | 16.05.2001 | 22.05.2001       | 3851      |
| 4    | 1638    | 15.06.2001 | 21.06.2001       | 4657      | 5    | 1097    | 28.05.2002 | 03.06.2002       | 5/0494004 |
| 6    | 1155    | 06.06.2002 | 12.06.2002       | 6/0507710 | 7    | 4223    | 05.11.2003 | 11.11.2003       | 5         |
| 8    | 5136    | 30.12.2003 | 07.01.2004       | 5/2060178 | 9    | 2345    | 12.05.2004 | 18.05.2004       | 8/2267836 |
| 10   | 2773    | 16.06.2004 | 22.06.2004       | 6/2320968 | 11   | 4909    | 18.11.2004 | 24.11.2004       | 7/2556638 |
| 12   | 5085    | 01.12.2004 | 07.12.2004       | 7/2576834 | 13   | 5189    | 09.12.2004 | 15.12.2004       | 6/2590244 |
| 14   | 2491    | 09.06.2005 | 15.06.2005       | 8/2883684 | 15   | 3811    | 15.09.2005 | 21.09.2005       | 5/3026602 |
| 16   | 1999    | 26.04.2006 | 02.05.2006       | 6         | 17   | 2347    | 19.05.2006 | 26.05.2006       | 5         |
| 18   | 2711    | 19.06.2006 | 23.06.2006       | 6         | 19   | 3430    | 03.08.2006 | 09.08.2006       | 5/3501002 |
| 20   | 4682    | 08.11.2006 | 14.11.2006       | 7/3635424 | 21   | 879     | 20.02.2007 | 26.02.2007       | 6/3796312 |
| 22   | 2348    | 25.05.2007 | 01.06.2007       | 5/3956354 | 23   | 3886    | 07.09.2007 | 13.09.2007       | 5/4107926 |
| 24   | 1560    | 25.04.2008 | 02.05.2008       | 7/4457516 | 25   | 1766    | 08.05.2008 | 15.05.2008       | 8/4476738 |
| 26   | 2444    | 14.05.2009 | 20.05.2009       | 8/5029034 |      |         |            |                  |           |

Fribourg, le 03 février 2010

Extrait certifié conforme

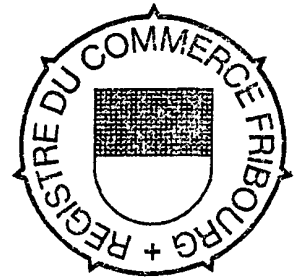
.....3..... pages

Fribourg, le 3 février 2010

La Préposée

*P.O. Wauthier*

Fin de l'extrait



Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.

NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO  
De acuerdo con la facultad prevista en el numeral 1 del Art. 18 de la Ley Notarial, doy fe que las copias que en 3 fojas anteceden son iguales a los documentos presentados ante mí.



Quito, 02 MAR. 2010

Dr. SEBASTIAN VALDIVIESO CUEVA  
NOTARIO

Compagnie Financière Michelin

APOSTILLE  
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Mme Michèle Wauthier

3. agissant en qualité de secrétaire

4. est revêtu du sceau/timbre de Registre du Commerce, Fribourg

Attesté - 3 FEV. 2010

5. à Fribourg 6. le

7. Mme Alexandra Mülhauser  
Secrétaire

8. sous N° 225

9. Sceau/timbre: 10. Sceau/timbre:

Fr. 30.-



documento que antecede es  
5 foja(s) es FIEL COMPULSA  
lo certifico

Quito 07 FEB. 2011

Page 3/3

Dr. SEBASTIAN VALDIVIESO CUEVA  
NOTARIO VIGESIMO CUARTO QUITO



# REGISTRO DE COMERCIO DEL CANTON FRIBOURG

Extracto con eventuales cambios

EXTRACTO DEL REGISTRO  
Reporte del 1 de marzo de 1999  
Número de Referencia 12353/1988  
N° de Rep. CH-217-0136153-8

**Nitor S.A.**  
Inscrita el 29 de diciembre de 1988  
Sociedad Anónima

(SELLO DEL REGISTRO DE COMERCIO DE FRIBOURG)

| Referencia | Razón Social                                                                                                                                                                                |   |            |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|
| 1          | Nitor S.A.<br>(Nitor Limited)<br>(Nitor AG)                                                                                                                                                 |   |            |
| 1          | Domicilio-Sede                                                                                                                                                                              |   |            |
|            | Granges-Paccot                                                                                                                                                                              |   |            |
| 1          | Dirección                                                                                                                                                                                   |   |            |
| 4          | Route Louis Braille 10/12<br>Route Louis Braille 10                                                                                                                                         |   |            |
| 1          | Fechas de los Estatutos                                                                                                                                                                     |   |            |
|            | 21.06.1996                                                                                                                                                                                  | 7 | 15.10.2008 |
| 1          | Objeto Social, Observaciones                                                                                                                                                                |   |            |
|            | Objeto Social:<br>La adquisición de participaciones en todas las sociedades o empresas, especialmente en las empresas o sociedades que tengan su sede en los países de la Comunidad Europea |   |            |
| 1          | Otro:<br>Transferencias de Basilea                                                                                                                                                          |   |            |
| 1          | Órgano de Publicidad                                                                                                                                                                        |   |            |
| 1          | Comunicación a los accionistas: cartas                                                                                                                                                      |   |            |
| 1          | FOSC                                                                                                                                                                                        |   |            |
| 7          | Comunicación a los accionistas: cartas, fax o comunicación electrónica                                                                                                                      |   |            |

| Referencia | Capital - Acciones                                                                |               |                                              |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------|
|            | Suscrito                                                                          | Pagado        | Acciones                                     |
| 1          | CHF 3'000'000                                                                     | CHF 3'000'000 | 3'000'000 acciones de CHF 10.--, nominativas |
| 1          | Aportes en Numerario, en Especie, Compensación de Créditos, Ventajas Particulares |               |                                              |
|            | CHF 1'700'000.--, Liberadas por Compensación de Créditos                          |               |                                              |

| Referencia |      |      | Órganos de Administración y Control y Personas autorizadas a firmar |                           |                  |
|------------|------|------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|
| Inscr.     | Mod. | Rad. | Apellido y Nombre, Lugar de Nacimiento, Domicilio                   | Funciones                 | Firma Autorizada |
| 1          |      | 2    | Héritier Michel, Savièse, St. Germain/Savièse                       | Administrador. Presidente | Firma Individual |
| 1          |      | 2    | Galley Paul, De Ecuivillens, Villars y Glâne                        | Administrador             | Firma Individual |
| 1          |      | m 5  | KPMG Fides Peat, Zürich                                             | Órgano de Revisión        |                  |
| 2          |      |      | Donzallaz André, Villaraboud, Prez-vers-Noreaz                      | Administrador. Presidente | Firma Individual |
| 2          |      | 3    | Dumont Anne-Laure, Francesa y Cheseaux-sur-Lausanne, Fribourg       | Administrador             | Firma Individual |
| 3          |      | 6    | Walker Grégory, Silenen, Granges-Paccot                             | Administrador             | Firma Individual |
|            | 5    | 6    | KPMG AG, Zürich                                                     | Órgano de Revisión        | Firma Individual |
| 6          |      |      | Progin Léon, Misery-Courtion, Rossens (FR)                          | Administrador             | Firma Individual |
| 6          |      |      | PricewaterhouseCoopers S.A. Sucursal Pully                          | Órgano de Revisión        | Firma Individual |



| Ref. | DIARIO |            | PUBLICACION |           |
|------|--------|------------|-------------|-----------|
|      | Número | Fecha      | Fecha       | Página/Id |
| 0    |        | reporte    |             |           |
| 2    | 585    | 19.02.2001 | 23.02.2001  | 1392      |
| 4    | 4694   | 08.11.2006 | 14.11.2006  | 7/3635446 |
| 6    | 3763   | 30.08.2007 | 05.09.2007  | 5/4095626 |

| Ref. | DIARIO |            | PUBLICACION |           |
|------|--------|------------|-------------|-----------|
|      | Número | Fecha      | Fecha       | Página/Id |
| 1    | 1443   | 22.07.1996 | 08.08.1996  | 4728      |
| 3    | 1556   | 03.04.2003 | 09.04.2003  | 6/0942388 |
| 5    | 898    | 20.02.2007 | 26.02.2007  | 7/3796938 |
| 7    | 4212   | 24.10.2008 | 30.10.2008  | 7/4712336 |

Fribourg, 3 de febrero del 2010

Extracto debidamente certificado

2

páginas

(SELLO)

Fribourg, el

3 de febrero del 2010

El Registrador,

(FIRMA ILEGIBLE)

*Fin del Extracto*

*Solo un extracto debidamente certificado, firmado y compulsado de los documentos del registro, tiene valor legal.*

### **APOSTILLA**

*(Convención de la Haya de 5 de octubre de 1961)*

1. País: **SUIZA**

El presente acto público

2. Ha sido firmado por **la señora Michèle Wauthier**

3. Actuando en calidad de **Secretaria**

4. Esta revestido del sello/timbre del **Registro de Comercio de Fribourg**

*Certificado*

5. En **Fribourg** 6. El **3 de febrero del 2010**

7. **Señora Alexandra Mülhauser**

**Secretaria**

**30 Francos**

8. Bajo el número **224**

9. Sello

10. Firma:

.....  
(SELLO)

.....  
(FIRMA ILEGIBLE)

Nitor S.A.





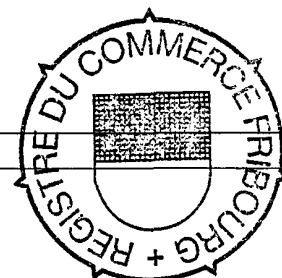
# REGISTRE DU COMMERCE DU CANTON DE FRIBOURG

Extrait avec éventuelles radiations

EXTRAIT DU REGISTRE  
Report du 01 mars 1999  
No réf. 12353/1988  
N° féd. CH-217-0136153-8

## Nitor S.A.

inscrite le 29 décembre 1988  
Société anonyme



| Réf. | Raison Sociale                                                                                                                                                                          |   |            |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|
| 1    | Nitor S.A.<br>(Nitor Limited)<br>(Nitor AG)                                                                                                                                             |   |            |
|      | Siège                                                                                                                                                                                   |   |            |
| 1    | Granges-Paccot                                                                                                                                                                          |   |            |
|      | Adresse                                                                                                                                                                                 |   |            |
| 4    | Route Louis-Braille 10 et 12<br>Route Louis-Braille 10                                                                                                                                  |   |            |
|      | Dates des Statuts                                                                                                                                                                       |   |            |
| 1    | 21.06.1996                                                                                                                                                                              | 7 | 15.10.2008 |
|      | But, Observations                                                                                                                                                                       |   |            |
| 1    | <u>But:</u><br>prise de participations dans toutes entreprises ou sociétés, en particulier dans des entreprises ou sociétés ayant leur siège dans des pays de la Communauté Européenne. |   |            |
| 1    | <u>Autre</u><br>Transfert de Bâle                                                                                                                                                       |   |            |
|      | Organe de publication                                                                                                                                                                   |   |            |
| 1    | Communication aux actionnaires: lettre                                                                                                                                                  |   |            |
| 1    | FOSC                                                                                                                                                                                    |   |            |
| 7    | Communication aux actionnaires: lettre, télécopie ou communication électronique                                                                                                         |   |            |

|   | Capital-actions                                              |               |                                           |
|---|--------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|
|   | Nominal                                                      | Libéré        | Actions                                   |
| 1 | CHF 3'000'000                                                | CHF 3'000'000 | 300'000 actions de CHF 10.--, nominatives |
|   | Apports en nature, reprises de biens, avantages particuliers |               |                                           |
| 1 | CHF 1'700'000.--, libérés par compensation de créance.       |               |                                           |

| Réf.   |      |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |                    |                        |
|--------|------|------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| Inscr. | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions          | Mode Signature         |
| 1      |      | 2    | Héritier Michel, de Savièse, à St-Germain/Savièse                         | adm. président     | signature individuelle |
| 1      |      | 2    | Galley Paul, d'Ecuwillens, à Villars-sur-Glâne                            | adm.-              | signature individuelle |
| 1      |      | m 5  | KPMG Fides Pent, à Zürich                                                 | organe de révision |                        |
| 2      |      |      | Donzallaz André, de Villaraboud, à Prez-vers-Noréaz                       | adm. président     | signature individuelle |
| 2      |      | 3    | Dumont Anne-Laure, de France et Cheseaux-sur-Lausanne, à Fribourg         | adm.-              | signature individuelle |
| 3      |      | 6    | Walker Grégory, de Silenen, à Granges-Paccot                              | adm.-              | signature individuelle |



| Réf.   |      |      | Administration, organe de révision et personnes ayant qualité pour signer |                    |                        |
|--------|------|------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| Inscr. | Mod. | Rad. | Nom et Prénoms, Origine, Domicile                                         | Fonctions          | Mode Signature         |
| 6      | 5    | 6    | KPMG AG, à Zurich                                                         | organe de révision | signature individuelle |
| 6      |      |      | Progin Léon, de Misery-Courtion, à Rossens (FR)                           | adm.               |                        |
| 6      |      |      | PricewaterhouseCoopers SA, à Pully                                        | organe de révision |                        |

| Réf. |  | JOURNAL |            | PUBLICATION FOSC |           | Réf. |  | JOURNAL |            | PUBLICATION FOSC |           |
|------|--|---------|------------|------------------|-----------|------|--|---------|------------|------------------|-----------|
|      |  | Numéro  | Date       | Date             | Page/Id   |      |  | Numéro  | Date       | Date             | Page/Id   |
| 0    |  |         | report     |                  |           | 1    |  | 1443    | 22.07.1996 | 08.08.1996       | 4728      |
| 2    |  | 585     | 19.02.2001 | 23.02.2001       | 1392      | 3    |  | 1556    | 03.04.2003 | 09.04.2003       | 6/0942388 |
| 4    |  | 4694    | 08.11.2006 | 14.11.2006       | 7/3635446 | 5    |  | 898     | 20.02.2007 | 26.02.2007       | 7/3796938 |
| 6    |  | 3763    | 30.08.2007 | 05.09.2007       | 5/4095626 | 7    |  | 4212    | 24.10.2008 | 30.10.2008       | 7/4712336 |

Fribourg, le 03 février 2010

Extrait certifié conforme

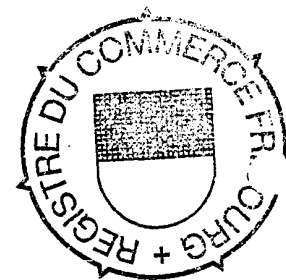
.....2..... pages

Fribourg, le

3 février 2010

La Préposée

*P. O. Wauthier*



Fin de l'extrait

Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.

**APOSTILLE**  
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Mme Michèle Wauthier

3. agissant en qualité de Secrétaire

4. est revêtu du sceau/timbre de Registre du commerce, Fribourg

Attesté

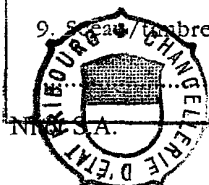
5. à Fribourg 6. le 3 FEV. 2010

7. Mme Alexandra Mülhauser  
Secrétaire

8. sous N° 224

9. Sceau/timbre: 10. Signature: *A. Mülhauser*

fr. 30.-



NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO.  
De acuerdo con la facultad prevista en el numeral 5  
del Art. 18 de la Ley Notarial, doy fe que las copias  
que en 3 fojas anteceden son iguales a  
los documentos presentados ante mi.

Quito, 07 FEB 2011

SEBASTIAN VALDIVIESO CUEVA  
NOTARIO

