



## INFORME DE GESTION DE LA GERENCIA

**Quito, Marzo 31 de 2009**

### **A LOS SEÑORES SOCIOS DE MICHELIN DEL ECUADOR S.A.**

En mi calidad de Gerente General me es grato poner en consideración el Informe de gestión de la Cía por el año 2008.

### **EVOLUCION ECONOMICA ECUATORIANA.**

Durante el año 2008 se empezaron a sentir los primeros estragos de la crisis financiera generada por la burbuja hipotecaria de Estados Unidos, que estalló a finales de 2007, debido al alto grado de especulación del mercado de ese país con los títulos de valores respaldados por hipotecas.

La pérdida de confianza en el ámbito financiero llegada como consecuencia del mencionado estallido, se tradujo en una crisis que no tardó en afectar al sector real de la economía en forma de recesión. Una de las industrias que más ha sentido los efectos ha sido la automotriz, que experimentó una caída dramática de sus ventas durante el último trimestre de 2008, en medio de este clima de incertidumbre a nivel internacional, América Latina, sin embargo, ha sentido de manera limitada los efectos de la crisis. Ecuador por su parte experimento un crecimiento del 5.32% en 2008, cifra superior al crecimiento percibido entre 2006 y 2007. El petróleo continua siendo el sector productivo que más aporta al PIB con una contribución total del 23.3% pero no fue este el sector que generó un crecimiento en la economía, este crecimiento se debe principalmente a sectores como el de la construcción y en mayor proporción aún la inversión pública en infraestructura del actual gobierno.

Cabe recalcar que los indicadores como desempleo y subempleo han disminuido en Ecuador entre 2003 y 2008, en este periodo el desempleo ha disminuido del 11.54% al 7.30%, una importante causa de esta disminución es el incremento de los ecuatorianos que han migrado al exterior en este periodo, siendo un aproximado de 1.5 millones de personas.

De acuerdo a la información publicada por el Banco Central del Ecuador la inflación durante 2008 fue de 8.83%, cifra que superó al 5.50% a la registrada para 2007, la inflación en Ecuador ha experimentado una disminución a partir del año 2000 cuando el país adoptó el dólar estadounidense, sin embargo, el incremento en los precios internacionales del petróleo y la mayor demanda de bienes agrícolas, minerales y metálicos han sido factores que ha influido en el

77 APR. 2009  
OPERADOR 2  
CAU



aumento de la inflación ecuatoriana durante el 2008. La canasta básica familiar de diciembre tuvo un rubro de US\$ 508.94 frente a un ingreso mínimo familiar de US\$ 373.34.

Por otra parte hay que considerar que el principal socio comercial del Ecuador es Estados Unidos, país al cual se destinaron el 45.27% de las exportaciones en 2008, motivo que causa mucha preocupación por lo que podría ocurrir debido a la ya mencionada recesión que afecta a ese país y que se espera afecte en gran medida a muchos sectores productivos de nuestra economía.

## **DESARROLLO DE ACTIVIDADES:**

### **• ADMINISTRACION**

En Julio de 2008 Yves Bouillot fue designado para regresar a Francia, por lo que la Gerencia de Ecuador quedó delegada a Roberto Ferraz (Subgerente), hasta julio de 2009 cuando llegue el nuevo Responsable de la Agencia.

### **• RELACIONES LABORALES**

Se continuó con la revisión de puestos y funciones dentro de la empresa a fin de optimizar el funcionamiento de cada una de las áreas.

### **• FINANCIERA.**

Los registros contables se llevan de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados.

La Compañía ha cumplido con sus obligaciones para el pago de prestaciones sociales, afiliación del personal al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y pago de adicionales de Ley al personal. De igual forma se ha realizado en forma oportuna y precisa los pagos por las obligaciones tributarias.

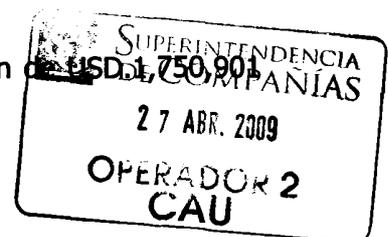
## **INFORME ECONOMICO DEL AÑO 2008**

El valor de las ventas netas por el año 2008 fue de USD.16,059,195

El margen de contribución fue del 9,69%.

El costo de ventas fue de USD.14,502,017

Los gastos operacionales de ventas y administración fueron de USD.1,750,901 los cuales representan el 10,90% de las ventas netas.



Los estados financieros presentan una pérdida neta contable después del pago Impuesto a la Renta de USD.156,606

Los activos y pasivos de la compañía fueron objeto durante el año 2008 de un análisis exhaustivo cuenta por cuenta, para determinar el valor real de los mismos.

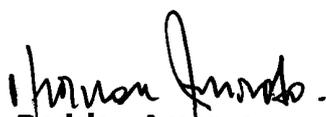
Las cuentas de bancos fueron debidamente conciliadas.

Las cuentas por cobrar a clientes, fueron conciliadas y verificadas con sus documentos de respaldo.

El valor de los inventarios corresponde a la valorización de los inventarios físicos al costo del mercado el más bajo.

Las cuentas por pagar nacionales y del exterior fueron mensualmente, conciliadas y verificadas con sus documentos de soporte.

Agradezco a los socios, directores, proveedores y trabajadores por la confianza y el respaldo brindado durante este año de operaciones.

  
**Rodrigo Amoroso**  
**Apoderado Especial**  
**Michelin del Ecuador S. A.**

