



DIVISION INDUSTRIAL:
• KIMBERLY CLARK
• PLASTRO
• DISMA
• 3 M

Guayaquil, 31 Marzo 2017

Señores

ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
PROINMA PRODUCTOS INTERNACIONALES DE MANTENIMIENTO
CIA. LTDA.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a lo establecido en los estatutos sociales de PROINMA PRODUCTOS INTERNACIONALES DE MANTENIMIENTO CIA. LTDA., como a las disposiciones en la ley de Compañías me permito emitir el informe de las actividades realizadas de mi representada al 31 de Diciembre del 2016.

Hechos Relevantes:

De los hechos más significativos para la compañía, que acontecieron a lo largo del año 2016, señalo los siguientes:

1. La compañía realizó negociaciones con proveedores en el exterior, para poder captar nuevos clientes y ampliar el portafolio de productos ofrecidos a nuestros clientes activo, enfocándonos en ser líderes en esta nueva línea de productos que estamos importando dentro del mercado nacional.
2. Los principales indicadores de la empresa:

1	RAZÓN CORRIENTE	1.42
2	PRUEBA ACIDA	1.04
3	CAPITAL DE TRABAJO	\$ 140,555.25
4	PERIODO PROMEDIO DE COBRO	46
5	EDAD PROMEDIO INVENTARIOS	32
6	PERIODO PROMEDIO DE PAGO	55
7	PATRIMONIO	\$ 125,274.17

3. Se fortalecieron los controles internos, a fin de proteger a la empresa de la iliquidez que afecto a muchas empresas.
4. En el ejercicio económico 2016 hubo una reducción en las ventas en un 4.53%, en comparación al año 2015, esto se debió a que se decidió disminuir los contratos con el Sector Público para poder mejorar el periodo promedio de cobro, que en el año 2015 fue 97 días y en el año 2016 fue de 46 días; siendo este uno de los objetivos principales para la compañía. La restricción de las ventas al sector público, si bien afecta el nivel de ventas, pero a la larga repercute en proteger la estructura financiera de PROINMA CIA LTDA.
5. La parte operativa no se ha visto afectada en lo laboral, ni en lo administrativo, manteniendo armonía y dinámica con los trabajadores, ya que los objetivos de la empresa es beneficiar a sus colaboradores.
6. Cumplimiento de las obligaciones tributarias y laborales con puntualidad.



DIVISION INDUSTRIAL:

- KIMBERLY CLARK
- PLASTRO
- DISMA
- 3 M

Recomendaciones para el 2017:

En el 2017, vamos a seguir con un trabajo intenso en nuestras gestiones comerciales. Es necesario buscar proveedores alternos de las líneas, que actualmente comercializamos, con el fin de reducir el riesgo que implica concentrarse en los mismos proveedores. Se buscarán proveedores en el exterior, para poder competir con los que actualmente se encuentran en el mercado, y poder ser líderes en el mercado, consiguiendo menores costos y mayor calidad.

Además, en el 2017, se seguirán fortaleciendo los productos de fabricación que posee la compañía, por medio de la automatización de la fábrica, nuevas estrategias de ventas y de esta manera poder seguir alcanzando nuestras metas.

Estos son los aspectos principales para poner en consideración de los socios de PROINMA CIA LTDA, agradeciendo la confianza y respaldo que me han dado para mi gestión este año.

Atentamente,

JOSE LUIS ESPINOZA ARCOS
GERENTE GENERAL
PROINMA CIA. LTDA.