



INFORME DE GERENCIA 2014

Ejercicio fiscal: 2014

Fecha de entrega: 17 de marzo 2015

Señores Accionistas, reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las actividades realizadas por la administración, cuales han estado encaminadas al cumplimiento del "Objeto Social" de CONEXLOGISTICS definido en el Estatuto Vigente; con resultado satisfactorio.

El entorno en el cual se desempeñó CONEX durante el año 2014 presentó diferencias con el que había enmarcado su gestión en los últimos años. El comportamiento de las ventas de acuerdo al giro de negocio de CONEX mostró una reducción con una cifra del orden del 17% en 2014, con relación a la gestión realizada en el año 2013, como resultado de un decrecimiento en la demanda de servicio de los clientes que ya mantenemos varios años manejando, debido principalmente a las medidas en lo que se refiere a las importaciones en varias líneas de productos terminados como en lo que respecta a materia prima.

ANALISIS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

CONEXLOGISTICS en cuanto al ejercicio fiscal 2014 obtuvo una utilidad contable de DIECIOCHOMIL SEICIENTOS CINCO CON OCHENTA Y SEIS DOLARES DE NORTE AMERICA (\$18.605,86), los ingresos, egresos, costos gastos, entre otros valores, en detalle se lo puede analizar en el siguiente cuadro adjunto.

INGRESOS	373.537,34
(-) COSTOS Y GASTOS	354.931,48
(=) UTILIDAD CONTABLE	18.605,86
(-) 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	2.790,88

www.conexl.com.ec



(+) GASTOS NO DEDUCIBLES		5.505,59
NO DEDUCIBLES	1.520,29	
GASTOS GESTION	1.183,57	
JUB. PATRONAL	961,73	
BONO	<u>1.840,00</u>	
(-) AMORTIZACIÓN PÉRDIDA TRIBUTARIA	15.734,76	3.146,95
(-) INCREMENTO NETO EMPLEADOS		-
(-) PAGO A TRABAJADORES CON DISCAPACIDAD		-
SALDO UTILIDAD GRAVABLE		18.173,62
(=) IMPUESTO CAUSADO 22%		3.998,20
(-) ANTICIPO DETERMINADO EJERCICIO FISCAL		3.280,96
(=) IMPUESTO RENTA CAUSADO MAYOR AL ANTICIPO DETERMINADO		717,24
(+) SALDO DEL ANTICIPO PENDIENTE DE PAGO		3.280,96
(-) RETENCIONES REALIZADAS EN EL EJERCICIO FISCAL		3.748,70
(-) CREDITO TRIBUTARIO AÑOS ANTERIORES		-
(=) IMP. RENTA X PAGAR 2014		<u>249,50</u>

De acuerdo al crecimiento progresivo de la empresa se invirtió una nueva unidad a principios del año 2013, de las mismas características que la anterior, por un valor de 63.890,00 (SESENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS NOVENTA DOLARES AMERICANOS), con una plataforma marca Noroña modelo 2013 por un valor de 15.500,00 (QUINCE MIL QUINIENTOS DOLARES AMERICANOS), la

www.conexl.com.ec



actividad de económica de la empresa a permitido cancelar de manera puntual el 90% de la deuda que corresponde al cabezal y el 100% con lo que respecta a la plataforma.

La tabla de amortización transparenta los compromisos de pagos cumplidos.

COMERCIAL CARLOS ROLDAN CIA. LTDA.

TABLA DE AMORTIZACION

FV-CON003	CONEXLOGISTICS CIA. LTDA.	Documento:	FAC-004-001-0011192
Marca:	JAC	Chasis:	LJ18RXBJ0D3300385
Modelo:	HFC4181K3R1 9.7	Motor:	1512K014967
Tipo:		Año:	2013
Color:	BLANCO		VHN-0005500

Fec. Vence	# Cuota	Capital	Abono Capital	Interés	Gas. Administrativo	Cuota
16-01-14	11	\$ 30.420,74	\$ 1.953,29	\$ 492,82	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-02-14	12	\$ 28.467,45	\$ 1.984,94	\$ 461,17	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-03-14	13	\$ 26.482,51	\$ 2.017,09	\$ 429,02	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-04-14	14	\$ 24.465,42	\$ 2.049,77	\$ 396,34	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-05-14	15	\$ 22.415,65	\$ 2.082,98	\$ 363,13	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-06-14	16	\$ 20.332,67	\$ 2.116,72	\$ 329,39	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-07-14	17	\$ 18.215,95	\$ 2.151,01	\$ 295,10	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-08-14	18	\$ 16.064,94	\$ 2.185,86	\$ 260,25	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-09-14	19	\$ 13.879,08	\$ 2.221,27	\$ 224,84	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-10-14	20	\$ 11.657,81	\$ 2.257,25	\$ 188,86	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-11-14	21	\$ 9.400,56	\$ 2.293,82	\$ 152,29	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-12-14	22	\$ 7.160,74	\$ 2.330,98	\$ 115,13	\$ 100,67	\$ 2.546,78

Los valores a finalizar el 2014 cancelados sobre la deuda son de 30.561,36 (TREINTA MIL QUINIENTOS SESENTA Y UNO CON 36/100 DOLARES DE NORTE AMERICA).

De la misma manera y en relación al crecimiento importante reflejado el año 2013, se considero la inversión a principios del 2014, de un camión marca Mitsubishi, modelo Canter modelo 2014, por la cantidad de TREINTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS NOVENTA DOLARES DE NORTE AMERICA (\$34.990,00) y un furgón marca Semacar por la cantidad de CINCOMIL OCHOCIENTOS

www.conexl.com.ec



OCHENTA Y UNO CON 12/100 DOLARES DE NORTE AMERICA (\$ 5.881,12) sobre los cuales se aplicaron el siguiente sistema de pago.

El 38,84% de la deuda total pago la empresa y el 61,16% restante se aplico un crédito productivo con el Banco de Pichincha, que a continuación detallamos la tabla de amortización sobre el crédito aplicado.

BANCO PICHINCHA		FECHA PROCESO		16/12/2013						
PRODUCTO		02-02-12 PRODUCTIVO		TABLA DE AMORTIZACION						
CONTRATO		1962092-00		CONEXLOGISTICS						
Num R	Fecha Vcto	días	Valor	Amortización	saldo capital	TIR %	TIV %	INTERES	SGD	Seguro Desgrav.
1	17/01/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.277,10	\$ 23.722,90	11,19	11,2	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
2	16/02/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.289,57	\$ 22.433,33	11,19	11,2	\$ 233,33	0,52	\$ 10,92
3	18/03/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.302,17	\$ 21.131,16	11,19	11,2	\$ 221,41	0,52	\$ 10,36
4	17/04/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.314,90	\$ 19.816,26	11,19	11,2	\$ 209,38	0,52	\$ 9,80
5	17/05/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.327,74	\$ 18.488,52	11,19	11,2	\$ 197,22	0,52	\$ 9,23
6	16/06/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.340,71	\$ 17.147,81	11,19	11,2	\$ 184,95	0,52	\$ 8,66
7	16/07/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.353,81	\$ 15.794,00	11,19	11,2	\$ 172,56	0,52	\$ 8,08
8	15/08/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.367,04	\$ 14.426,96	11,19	11,2	\$ 160,05	0,52	\$ 7,49
9	14/09/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.380,40	\$ 13.046,56	11,19	11,2	\$ 147,41	0,52	\$ 6,90
10	14/10/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.393,88	\$ 11.652,68	11,19	11,2	\$ 134,65	0,52	\$ 6,30
11	13/11/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.407,50	\$ 10.245,18	11,19	11,2	\$ 121,77	0,52	\$ 5,70
12	13/12/2014	30	\$ 1.521,35	\$ 1.421,25	\$ 8.823,93	11,19	11,2	\$ 108,76	0,52	\$ 5,09
			\$ 18.256,20	\$ 16.176,07				\$ 1.891,49		\$ 88,53

www.conexl.com.ec



ADMINISTRACION

La gestión administrativa ha tomado mayor control de las actividades que desde el 2006 se vienen realizando, con un empoderamiento en lo que respecta a nomina de empleados, manejo de fondos y créditos, recuperación de cartera y evaluación de nuevas líneas de negocio.

La disminución de la actividad en lo que respecta a operación ha exigido una rotación importante, en la nomina de empleados a mediados y finales del año, con el propósito de equilibrar el desbalance generado por la disminución en las operaciones. La nomina general de la empresa que corresponde al año 2014 es la siguiente manera:

NOMINA CONEXLOGISTICS 2014				
EMPLEADO	CARGO	SUELDO	FECHA DE INGRESO	FECHA DE SALIDA
ARELLANO MARIA DE LOURDES	GERENTE GENERAL	\$ 1.500,00	16-dic-09	
BILBAO BURGOS MILTON	CHOFER	\$ 451,50	01-nov-11	
ESPIN ARELLANO XAVIER	ASIST. OPERACIONES	\$ 350,00	01-mar-11	
FREIRE GALARZA JAMES	ASIST. OPERACIONES GYE	\$ 456,28	01-jul-10	28-nov-14
GUILLEN GAROFALO CHARLES	CHOFER	\$ 512,35	01-ene-14	31-mar-14
POZO CUAJASTUMAL SEGUNDO	CHOFER	\$ 451,50	01-nov-11	
IZURIETA AVALOS CARLOS	ASISTENTE FACT. PUERTO		01-mar-14	
QUIMBA NAGUA GERARDO	CHOFER	\$ 456,28	01-abr-10	
RON ARELLANO MARIO	GERENTE DE LOGISTICA	\$ 1.000,00	01-ene-11	
VILLEGAS PAULO VINICIO	CHOFER	\$ 423,93	01-abr-14	03-jun-2014

El recurso humano es importante dentro de nuestra organización por lo que se ha contratado personal calificado, especializado y conocedor del movimiento en el puerto marítimo, en materia de documentación aforos, tramitología de aduanas y manejo de maquinaria. En relación a la demanda y exigencia de nuestro cliente Transporexa antes Coimpexa, se ha contratado como operativo en puerto al Sr. Carlos Izurieta, para que realice la facturación de todos los tramites generados por

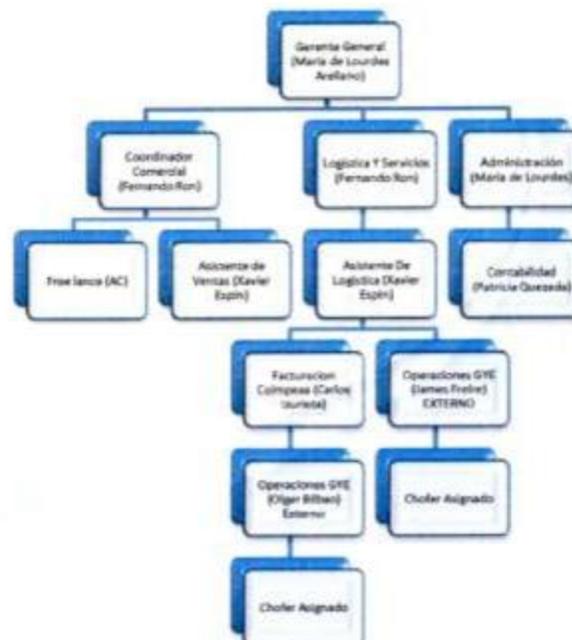
www.conexl.com.ec



ellos, con el fin principal de agilizar los procesos y obtener una información de primera mano que nos de la oportunidad de manejar nuestra organización con mayor desempeño y anticipación, variando la figura que manejábamos hasta el año anterior como externo e incluyendo a nomina para un mejor control y compromiso.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La actividad de la empresa en el año 2014 exigió una importante atención en la organización tanto administrativa como logística, con la responsabilidad en cada uno de los casos, con miras de un óptimo desempeño por área de trabajo, a corto y largo plazo.





PERMISOS DE OPERACION

En el mes de enero de 2014 se inicio el proceso para el incremento de cupo para la unidad furgonada PCI 958, permisos que la ley nos exige para desempeñar la actividad principal, la decisión favorable con respecto a dicho incremento se asigno por la Comisión Nacional de Transito y Transporte Terrestre que dio su dictamen en beneficio a nuestra solicitud, en el 21 de noviembre de 2014 por lo que se inicio el trámite de exoneración en Servicio de Rentas Interna, y se continuo con el proceso en la Agencia Nacional de Transito. Finalmente luego de un largo trámite se obtuvo el permiso de operación, con el cual hemos podido gestionar el ingreso de la unidad al puerto marítimo.

GESTION COMERCIAL

La dependencia de CONEXLOGISTICS, con dos empresas como Transporexa y Franz Viegner, ha obligado a que la gestión comercial se desarrolle con mayor agilidad, con resultados desfavorables, debido a la recesión que se ha presentado en el mercado como consecuencia de las políticas en el ámbito de importación tomadas por el actual gobierno, han reducido la demanda del servicio en el mercado.

La experiencia adquirida de esta gestión nos ha dado como conclusión definitiva que, el realizar una campaña agresiva de ventas de nuestros servicios debe ir a la par de los convenios que se puedan desarrollar una dependencia de nuestros clientes a nuestros servicios, con agentes aduaneros que manejen una trayectoria conocida y una seguridad en la actividad que desempeñen.

La unidad adquirida en el mes de enero y que se puso en operaciones a partir del mes de febrero, los 6 meses de administración directa, no nos dio el resultado anhelado puesto que la demanda de servicios para este tipo de vehiculos en nuestra principal ciudad donde se desarrolla las nuestra actividad Guayaquil, es baja. Por esta razón se manejo un acercamiento con Transporexa por medio de la Srta. Alexandra Cevallos se logro llegar a una conveniente negociación con el Sr. Marcelo Mosquera, Gerente General de Transporexa, para entregar el furgón para que sea administrado por

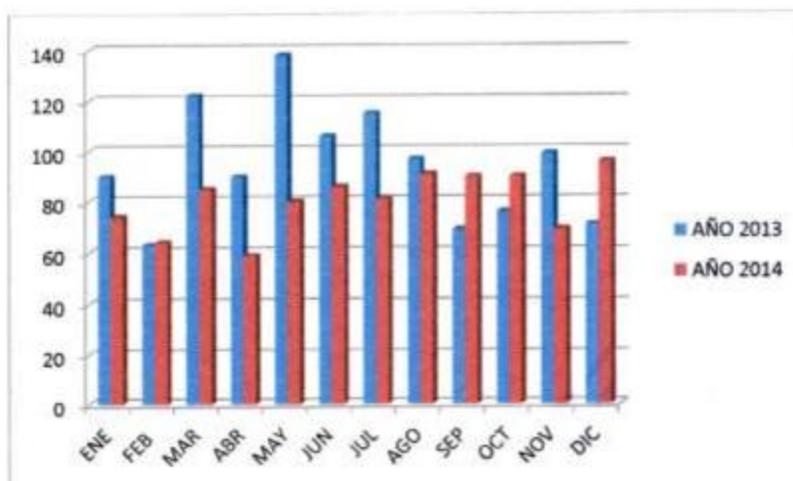
www.conexl.com.ec



parte de la empresa Transporexa; por esta actividad CONEXLOGISTICS recibe un valor mensual fijo de UN MIL OCHOCIENTOS DOLARES DE NORTE AMERICA (\$ 1.800.00), por la dotación de la unidad furgonada, el mantenimiento mecánico de la misma está incluido en el valor.

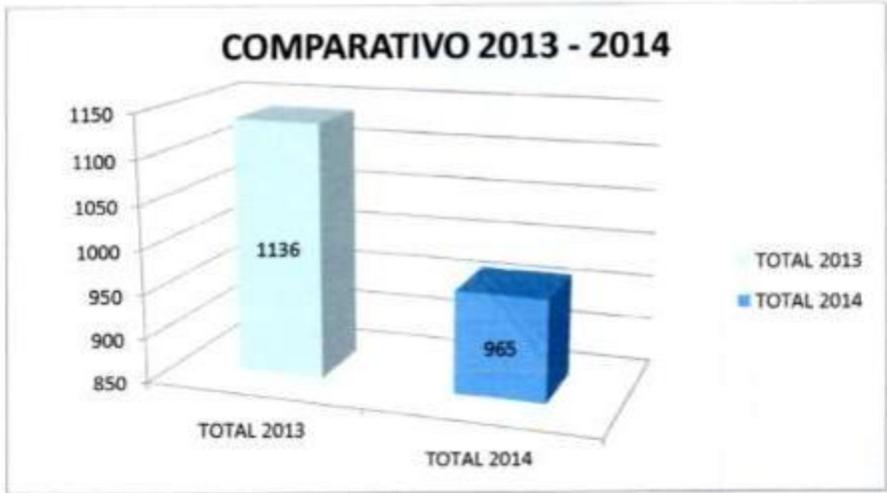
RESULTADO DE VENTAS 2014

Transparento los resultados de ventas en la grafica, con relación al año anterior.

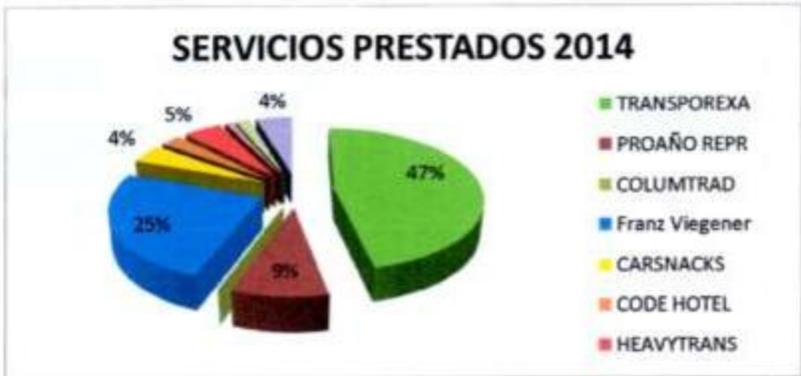


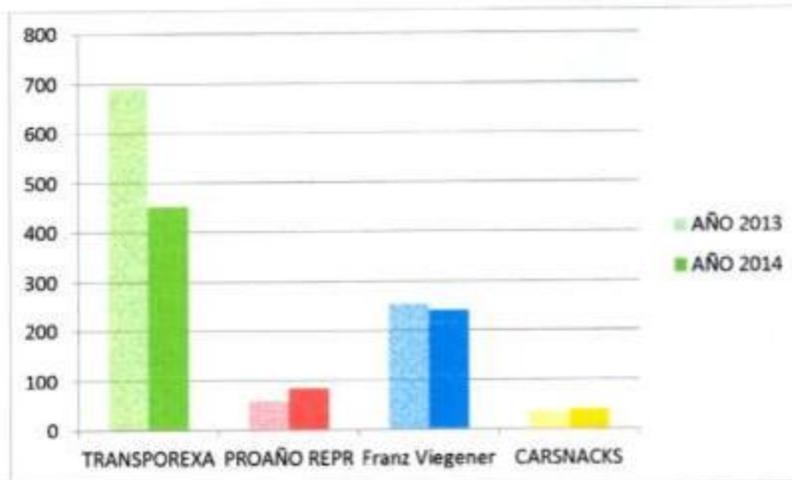
El grafico resalta una constante en el número de servicios, con una caída en la demanda de los mismos en el primer trimestre del año, provocado principalmente por las Políticas de comercio Exterior tomadas por el gobierno nacional, las cuales retrajeron las importaciones en un 18% a principios de año para estabilizar la caída al 22%. Frente a esto, se tomaron medidas de de comercialización pero la alta oferta de servicios frente a la escasa demanda no ha provocado otra cosa que los costos en el transporte bajen, pese a que los gastos son superiores, generando un desbalance comercial importante.

www.conexl.com.ec



Seguimos manteniendo una dependencia de Franz Viegner y Transporexa, pero en menor proporción ya que en el caso de Franz Viegner se ha reducido mínimamente sus importaciones, lo cual ha afectado a nuestras operaciones, pero no de una manera significativa; para el caso de Transporexa la disminución en la demanda de los clientes que mantiene no ha sido importante, pero la oferta de transporte ha causado un efecto perjudicial para nosotros, ya que el servicio que manejábamos lo han orientado a otras empresa, con resultados medianamente satisfactorios para ellos y totalmente en perjuicio nuestro.





El comportamiento económico que la empresa refleja en el año 2014, tiene una tendencia de a bajar a principios de año, tomando en cuenta que las empresas que mayor asistencias han requerido de CONEX han sido principalmente Transporexa con un 47%, 12,54% menos que el año 2013 que tuvo el 59.54%, en la medición global de la producción general, y una disminución del 35% con relación a lo producido por Transporexa en el 2013. Franz Viegener con un 21.82% global con una reducción de 6% y un crecimiento de Proaño Representaciones con el 5,15% en el año 2013 al 9% en el 2014, este ultimo cliente ha compensado en gran medida la reducción importante de tramites despachados desde la ciudad de GYE por parte de Transporexa.

INVERSIONES

El flujo de solicitudes de servicio de transporte y el conocimiento del comportamiento de la importación de nuestros clientes, nos permitieron medir el riesgo en la inversión de vehiculos para la prestación de servicios, por lo que se evaluó el endeudamiento de un vehiculo para el 2014 de 5.5 toneladas con el fin de aumentar nuestro patrimonio y aprovechar la demanda de servicios para este tipo de vehiculos.

www.conexl.com.ec



La tasa de interés aplicada a la adquisición del vehículo como crédito productivo fue de 11,2% que aplica a los 25.000 usd que se solicitaron para la compra y el restante lo cancelo la empresa con el flujo de caja.

ALMACEN

Se inicio el año 2011 con el aprovisionamiento del equipo para el funcionamiento de una bodega en la cual se pueda realizar la actividad de consolidación y despacho de carga, estableciendo un convenio de trabajo con la empresa de Transportes Bilbao Burgos, obteniendo medianos resultados pues no contamos con personal directo de nuestra empresa en la bodega rentada, para lo cual se pretende el 2015 realizar adecuaciones a la bodega, dotando de infraestructura de seguridad industrial y posicionamiento de nuestra marca al cliente final. El gasto por la renta por la bodega es de 1.531.59 usd (un mil cuatrocientos setenta dólares americanos) más IVA, que es asumido por la empresa de Transportes Bilbao Burgos con los que frecuentemente se terciariza la mayoría del transporte que tenemos a nuestro cargo.

NORMAS DE CONTABILIDAD

La contabilidad se maneja bajo el sistema NIFF, desde su implementación en el año 2012.

PLANEACION DE OBJETIVOS Y METAS A MEDIANO Y LARGO PLAZO 2014

La actividad desempeñada y los resultados obtenidos nos han dado la oportunidad de programar un crecimiento en lo que se refiere a complementos de servicio, a fin de solventar las necesidades que nuestros clientes demandan en cuanto a seguridad y garantía en el manejo de sus productos, por lo que en el 2.013 se ha planificado;

1.- Generar negocios con instituciones del Estado, que nos represente una rentabilidad alta y un flujo importante de requerimientos.

www.conexl.com.ec



2.- Ampliar los servicios de la bodega y buscar independencia en todas las operaciones logísticas de Transportes Bilbao Burgos a fin de optimizar recursos en lo que respecta a la consolidación, almacenaje simple, y oficinas.

2.1.- La inversión para el manejo de mercaderías supone la adquisición de maquinaria especializada para la actividad antes expuesta, esto es montacargas, paneles de desplazamientos, pallets, carpas, etc.

2.2.- Con un flujo constante de mercaderías como hasta el momento se manejan, se optimizará la inversión y se potencializará los servicios, el primer trimestre en que se aplique el proyecto, de manera progresiva.

3.- En el segundo semestre se aplicará un proyecto de ventas a grandes plataformas, industrias Petroleras, con miras de aprovechar los recursos tanto logísticos como humanos, incrementando en un 25% nuestros servicios, iniciando de esta manera la recuperación de la inversión realizada.

4.- El tercer trimestre se potencializará las ventas de grandes plataformas, en puertos alternos Esmeraldas de mayor flujo de carga de las Industrias Petroleras que nos signifiquen un incremento en ventas del 60% en dicho puerto.

5.- Al finalizar el año en el último trimestre se considerará la inversión de un patio y/o bodega en la localidad de Aloag a fin de iniciar el Proyecto de consolidación, transportación y distribución de mercaderías en volúmenes diarios de 45 cbm y/o 25 toneladas en carga suelta.

6.- Potencializar las ventas de exportaciones con puerto de embarque de destino la ciudad de Guayaquil nuestro centro de operaciones de mayor flujo, con el propósito principal de optimizar el recurso de transporte con el que contamos para nuestros servicios de transporte de importación.

www.conexl.com.ec



AGRADECIMIENTOS

El cargo impuesto ha exigido de mí, un alto desempeño en cada una de las actividades que se realizan, por lo que agradezco la confianza depositada en mi gestión la cual ha sido manejado con responsabilidad y compromiso.

Los objetivos planteados se los planificará día a día, a fin de lograr las metas propuestas tanto por los socios de la compañía y como por nosotros, los empleados.

Tenemos presente que con lo avanzado del año en materia económica hasta la fecha, supone un crecimiento rápido, por lo que los tiempos de respuesta en cuanto a nuestra planificación deben ser permanentemente medidos, en aplicación y resultados.

Atentamente,

María de Lourdes Arellano
Gerente General

www.conexl.com.ec