



## INFORME DE GERENCIA 2013

Ejercicio fiscal: 2013

Fecha de entrega: 5 de marzo 2014

Señores Accionistas, reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las actividades realizadas por la administración, cuales han estado encaminadas al cumplimiento del "Objeto Social" de CONEXLOGISTICS definido en el Estatuto Vigente; con resultado satisfactorio.

El entorno en el cual se desempeñó CONEX durante el año 2013 presentó sustanciales diferencias con el que había enmarcado su gestión en los últimos años. El crecimiento económico de CONEX mostró un comportamiento regular, con una cifra del orden del 45,01 % en 2013, con relación a la gestión realizada en el año 2012, como resultado de un crecimiento en la demanda de servicio de los clientes que ya mantenemos varios años manejando, en lo relacionado a nuevos clientes el resultado no ha sido favorable, debido al efecto combinado de la recesión internacional y de las medidas políticas internas, con restricciones en las importaciones lo que produjo un freno en el crecimiento de manera general.

De acuerdo al crecimiento progresivo de la empresa se invirtió una nueva unidad a principios de año, de las mismas características que la anterior, por un valor de 63.890,00 (SESENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS NOVENTA DOLARES AMERICANOS), con una plataforma marca Noroña modelo 2013 por un valor de 15.500,00 (QUINCE MIL QUINIENTOS DOLARES AMERICANOS), la actividad económica de la empresa a permitido cancelar de manera puntual el 40% de la deuda que corresponde al cabezal y el 100% con lo que respecta a la plataforma.

[www.conexl.com.ec](http://www.conexl.com.ec)



**Conex Logistics**  
La ruta de la excelencia

La tabla de amortización transparente los compromisos de pagos cumplidos.

### COMERCIAL CARLOS ROLDAN CIA. LTDA.

#### TABLA DE AMORTIZACION

FV-CON003	CONEXLOGISTICS CIA. LTDA.	Documento:	FAC-004-001-0011192
Marca:	JAC	Chasis:	LJ18RXBJ0D3300385
Modelo:	HFC4181K3R1 9.7	Motor:	1512K014967
Tipo:		Año:	2013
Color:	BLANCO		VHN-0005500

Fec. Vence	# Cuota	Capital	Abono Capital	Interes	Gas. Administrativo	Cuota
16-03-13	1	\$ 48.320,40	\$ 1.663,32	\$ 782,79	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-04-13	2	\$ 46.657,08	\$ 1.690,27	\$ 755,84	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-05-13	3	\$ 44.966,81	\$ 1.717,65	\$ 728,46	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-06-13	4	\$ 43.249,16	\$ 1.745,47	\$ 700,64	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-07-13	5	\$ 41.503,69	\$ 1.773,75	\$ 672,36	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-08-13	6	\$ 39.729,94	\$ 1.802,48	\$ 643,63	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-09-13	7	\$ 37.927,46	\$ 1.831,69	\$ 614,42	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-10-13	8	\$ 36.095,77	\$ 1.861,36	\$ 584,75	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-11-13	9	\$ 34.234,41	\$ 1.891,51	\$ 554,60	\$ 100,67	\$ 2.546,78
16-12-13	10	\$ 32.342,90	\$ 1.922,16	\$ 523,95	\$ 100,67	\$ 2.546,78

Los valores a finalizar el 2013 cancelados sobre la deuda son de 25.467,80 (VEINTICINCO MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y SIETE CON 80/100 DOLARES AMERICANOS)

#### ADMINISTRACION

La gestión administrativa ha tomado mayor control de las actividades que desde el 2006 se vienen realizando, con un empoderamiento en lo que respecta a nomina de empleados, manejo de fondos y créditos, recuperación de cartera y evaluación de nuevas líneas de negocio.

El incremento de la actividad en las operación ha exigido el incremento en la nomina de empleados, con el propósito de dar una mayor y efectiva asistencia a los clientes que requieren un servicio más

[www.conexl.com.ec](http://www.conexl.com.ec)



**Conex Logistics**  
La ruta de la excelencia

personalizado. La nomina general de la empresa que corresponde al año 2013 es la siguiente manera:

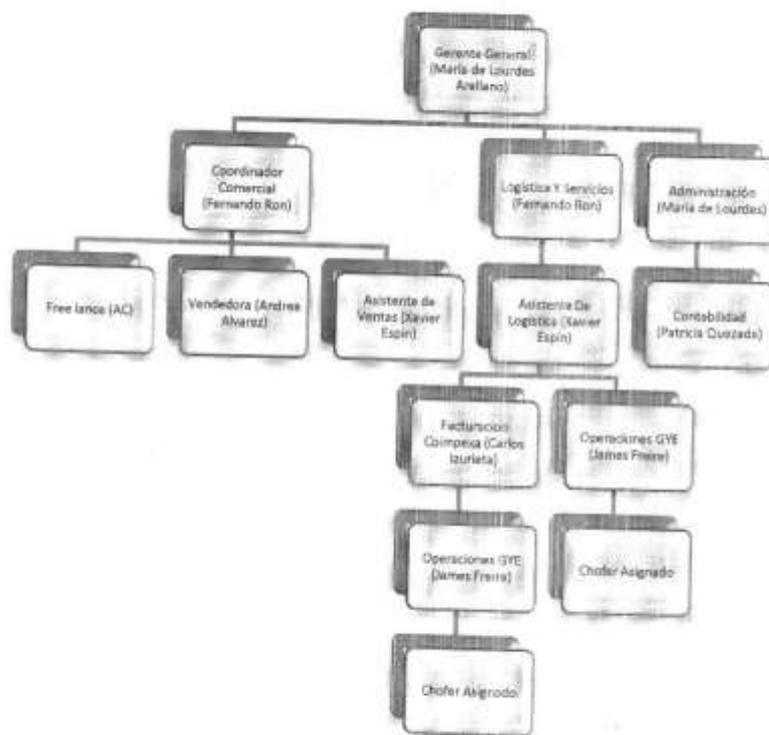
NOMINA CONEXLOGISTICS 2013				
EMPLEADO	CARGO	SUELDO	FECHA DE INGRESO	FECHA DE SALIDA
ARELLANO MARIA DE LOURDES	GERENTE GENERAL	\$ 1.000,00	16-dic-09	
BILBAO BURGOS MILTON	CHOFER	\$ 451,50	01-nov-11	
ESPIN ARELLANO XAVIER	ASIST. OPERACIONES	\$ 350,00	01-mar-11	
FREIRE GALARZA JAMES	ASIST. OPERACIONES GYE	\$ 456,28	01-jul-10	
POZO CUASTUMAL SEGUNDO	CHOFER	\$ 451,50	01-nov-11	
QUIMBA NAGUA GERARDO	CHOFER	\$ 456,28	01-abr-10	
RON ARELLANO MARIO	GERENTE DE LOGISTICA	\$ 1.000,00	01-ene-11	

El recurso humano es importante dentro de nuestra organización por lo que se ha contratado personal calificado, especializado y conocedor del movimiento en el puerto marítimo, en materia de documentación aforos, tramitología de aduanas y manejo de maquinaria. En relación a la demanda y exigencia de nuestro cliente Transporex antes Coimpexa, se ha contratado como operativo en puerto al Sr. Carlos Izurieta, para que realice la facturación de todos los tramites generados por ellos, con el fin principal de agilizar los procesos y obtener una información de primera mano que nos de la oportunidad de manejar nuestra organización con mayor desempeño y anticipación.

#### **ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**

La actividad de la empresa en el año 2012 exigió una importante atención en la organización tanto administrativa como logística, con la responsabilidad en cada uno de los casos, con miras de un óptimo desempeño por área de trabajo, a corto y largo plazo.

[www.conexl.com.ec](http://www.conexl.com.ec)



## PERMISOS DE OPERACION

En el mes de mayo de 2011 se inicio el proceso de cambio de objeto social con el fin de obtener los permisos que la ley nos exige para desempeñar la actividad principal, al 26 de diciembre del 2011 la Comisión Nacional de Transito y Transporte Terrestre dio su dictamen en beneficio a nuestra solicitud, por lo que se inicio el cambio en los estatutos internos y posterior a ello se cambio el objeto social en el Servicio de Rentas Interna, y se continuo con el proceso en la Agencia Nacional de Transito. Finalmente luego de un largo trámite se obtuvo el permiso de operación, con el cual hemos podido gestionar los ingresos de las unidades al puerto marítimo, las respectivas exoneraciones de matriculas de acuerdo a la actividad que se desarrolla.



**Conex Logistics**  
La ruta de la excelencia

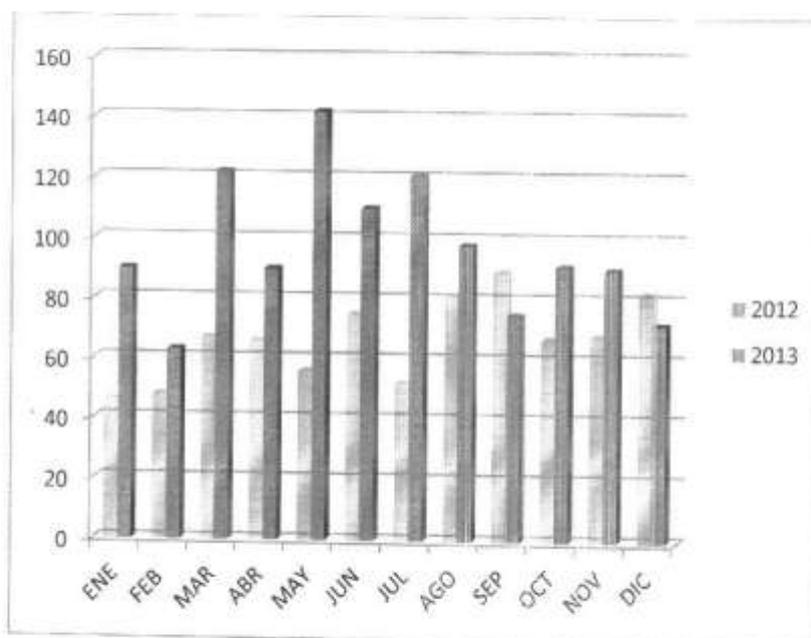
## GESTION COMERCIAL

La dependencia de CONEXLOGISTICS, con dos empresas como Transporexa y Franz Viegner, ha obligado a que la gestión comercial se desarrolle con mayor agilidad, con resultados desfavorables, debido a la recesión que se ha presentado en el mercado como consecuencia de las políticas en el ámbito de importación tomadas por el actual gobierno, han reducido la demanda del servicio en el mercado.

La experiencia adquirida de esta gestión nos ha dado como conclusión definitiva que, el realizar una campaña agresiva de ventas de nuestros servicios debe ir a la par de los convenios que se puedan desarrollar una dependencia de nuestros clientes a nuestros servicios.

## RESULTADO DE VENTAS 2013

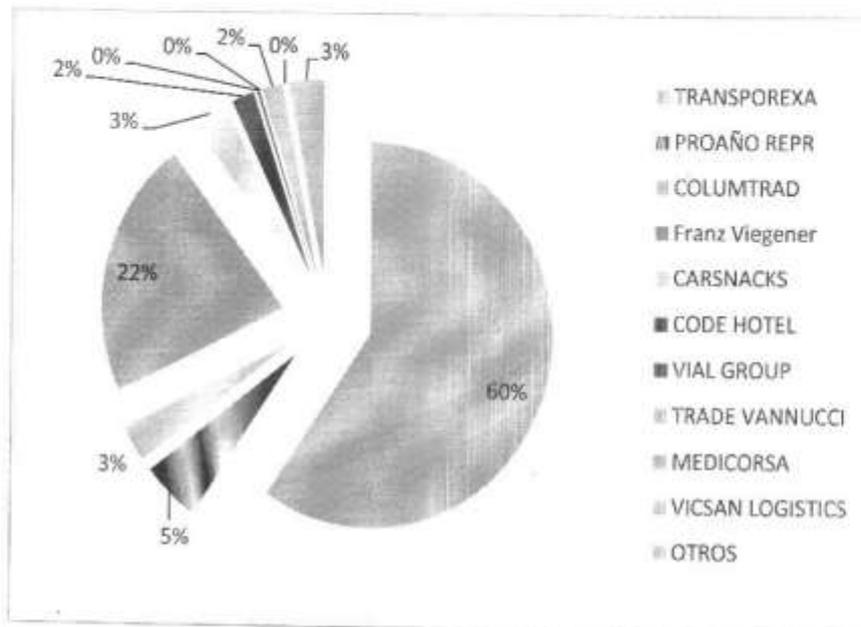
Transparento los resultados de ventas en la grafica, con relación al año anterior.



[www.conexl.com.ec](http://www.conexl.com.ec)



**Conex Logistics**  
La ruta de la excelencia



El gráfico resalta una constante en el número de servicios, con una caída en la demanda de los mismos en el último trimestre del año, provocado principalmente por las Políticas de comercio Exterior tomadas por el gobierno nacional, las cuales retrajeron las importaciones en un 13% inicialmente para estabilizar la caída al 17%. Frente a esto, se tomaron medidas de comercialización

[www.conexl.com.ec](http://www.conexl.com.ec)



**Conex Logistics**

La ruta de la excelencia

más agresivas, para compensar dicha caída con resultados no satisfactorios, ya que los proveedores las empresas los buscan a inicios de año, sumado a una demanda es escasa.

EMPRESAS	TOTAL 2013	%	P. REP.
TRANSPOREXA	693	59,54%	57,75
PROAÑO REPR	60	5,15%	5,00
COLUMTRAD	36	3,09%	3,00
Franz Viegener	254	21,82%	21,17
CARSNACKS	37	3,18%	3,08
CODE HOTEL	24	2,06%	2,00
VIAL GROUP	3	0,26%	0,25
TRADE VANNUCCI	0	0,00%	0,00
MEDICORSA	21	1,80%	1,75
VICSAN LOGISTICS	0	0,00%	0,00
OTROS	36	3,09%	3,00
TOTAL	1164	100,00%	97,00

El comportamiento económico que la empresa refleja en el año 2013, tiene una tendencia de a bajar a finales del año, tomando en cuenta que las empresas que mayor asistencias han requerido de CONEX han sido principalmente Transporexa con un 59.54%, Franz Viegener con un 21.82% y de manera distante Proaño Representaciones con el 5,15%.

## INVERSIONES

El flujo de solicitudes de servicio de transporte y el conocimiento del comportamiento de la importación de nuestros clientes, nos permiten medir el riesgo en la inversión de vehículos para la prestación de servicios, por lo que se evaluó el endeudamiento de un vehículo para el 2013 posterior a la finalización de la deuda que se mantiene con Comercial Carlos Roldan, con el objetivo reducir el gasto corriente de transporte y por ende incrementar nuestras ganancias.

[www.conexl.com.ec](http://www.conexl.com.ec)



**Conex Logistics**  
La ruta de la excelencia

La tasa de interés aplicada a la adquisición del vehículo es del 24,3%, y la tabla de amortización adjunto en siguiente cuadro en el cual refleja el pago puntual de la deuda.

## **ALMACEN**

Se inicio el año 2011 con el aprovisionamiento del equipo para el funcionamiento de una bodega en la cual se pueda realizar la actividad de consolidación y despacho de carga, estableciendo un convenio de trabajo con la empresa de Transportes Bilbao Burgos, obteniendo medianos resultados pues no contamos con personal directo de nuestra empresa en la bodega rentada, para lo cual se pretende el 2014 realizar adecuaciones a la bodega, dotando de infraestructura de seguridad industrial y posicionamiento de nuestra marca al cliente final. El gasto por la renta por la bodega es de 1.470 usd (un mil cuatrocientos setenta dólares americanos) más IVA, es compartido con la empresa de Transportes Bilbao Burgos con los que frecuentemente se terceriza la mayoría del transporte que tenemos a nuestro cargo.

## **NORMAS DE CONTABILIDAD**

Según disposición del SRI, todas las empresas con personería jurídica están obligadas a cambiar el sistema de declaración de sus impuestos, de NEC a NIIFS, con un plazo máximo de implementación al 31 de diciembre de 2012, para el caso de Empresa Pymes, lo cual supone un sin número de procedimientos a realizarse previos a su total migración.

CONEXLOGISTICS, en función de lo dispuesto, inicio su proceso de implementación, desde el 30 de marzo de 2011, en donde se comenzó con Elaboración de la Guía con el Cronograma de Implementación por parte de las Compañías que aplican NIIF para Pymes.

Se procedió con la presentación de la primera fase de implementación a la Superintendencia de Compañías el 28 de diciembre de 2011, y el proceso se finalizo el 31 de diciembre de 2012.

[www.conexl.com.ec](http://www.conexl.com.ec)



**Conex Logistics**  
La ruta de la excelencia

Concluyendo su proceso en marzo de 2013 fecha en la cual se migro las cuentas bajo el nuevo sistema, adjuntando los estudios actuariales de los años 2010, 2011 y 2012.

#### **PLANEACION DE OBJETIVOS Y METAS A MEDIANO Y LARGO PLAZO 2014**

La actividad desempeñada y los resultados obtenidos nos han dado la oportunidad de programar un crecimiento en lo que se refiere a complementos de servicio, a fin de solventar las necesidades que nuestros clientes demandan en cuanto a seguridad y garantía en el manejo de sus productos, por lo que en el 2013 se ha planificado;

- 1.- Generar negocios con instituciones del Estado, que nos represente una rentabilidad alta y un flujo importante de requerimientos.
- 2.- En base a la experiencia con la demanda de carga suelta, se ha programado la adquisición de un camión de 6,5 toneladas furgonado con el fin de solventar la demanda de transporte existente en el Aeropuerto de Tababela.
- 2.- Ampliar los servicios de la bodega a fin de optimizar recursos en lo que respecta a la consolidación, almacenaje simple, y oficinas.
  - 2.1.- La inversión para el manejo de mercaderías supone la adquisición de maquinaria especializada para la actividad antes expuesta, esto es montacargas, paneles de desplazamientos, pallets, carpas, etc.
  - 2.2.- Con un flujo constante de mercaderías como hasta el momento se manejan, se optimizara la inversión y se potencializara los servicios, el primer trimestre en que se aplique el proyecto, de manera progresiva.
- 3.- En el segundo semestre se aplicara un proyecto de ventas a grandes plataformas, industrias Petroleras, con miras de aprovechar los recursos tanto logísticos como humanos, incrementando en un 25% nuestros servicios, iniciando de esta manera la recuperación de la inversión realizada.

[www.conexl.com.ec](http://www.conexl.com.ec)



**Conex Logistics**  
La ruta de la excelencia

- 4.- El tercer trimestre se potencializara las ventas de grandes plataformas, en puertos alternos Esmeraldas de mayor flujo de carga de las Industrias Petroleras que nos signifiquen un incremento en ventas del 60% en dicho puerto.
- 5.- Al finalizar el año en el último trimestre se considerara la inversión de un patio y/o bodega en la localidad de Aloag a fin de iniciar el Proyecto de consolidación, transportación y distribución de mercaderías en volúmenes diarios de 45 cbm y/o 25 toneladas en carga suelta.
- 6.- Potencializar las ventas de exportaciones con puerto de embarque de destino la ciudad de Guayaquil nuestro centro de operaciones de mayor flujo, con el propósito principal de optimizar el recurso de transporte con el que contamos para nuestro servicios de transporte de importación.

#### **AGRADECIMIENTOS**

El cargo impuesto ha exigido de mi, un alto desempeño en cada una de las actividades que se realizan, por lo que agradezco la confianza depositada en mi gestión la cual ha sido manejado con responsabilidad y compromiso.

Los objetivos planteados se los planificara día a día, a fin de lograr las metas propuestas tanto por los socios de la compañía y como por nosotros, los empleados.

Tenemos presente que con lo avanzado del año en materia económica hasta la fecha, supone un crecimiento rápido, por lo que los tiempos de respuesta en cuanto a nuestra planificación deben ser permanentemente medidos, en aplicación y resultados.

Atentamente,

Maria de Lourdes Arellano  
Gerente General

[www.conexl.com.ec](http://www.conexl.com.ec)