

Guayaquil, Marzo 30 del 2009

Señores  
**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**  
**DISTRIBUIDORA CAAMAÑO CORNEJO CIA. LTDA.**  
Ciudad

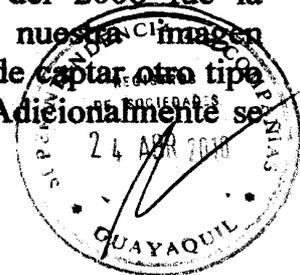
Estimados Socios:

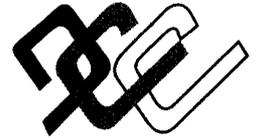
Dando cumplimiento a los estatutos de la Compañía me permito poner a su consideración los Estados Financieros de DISTRIBUIDORA CAAMAÑO CORNEJO CIA. LTDA. correspondientes al Ejercicio Económico del 2008.

El año 2008 se presentó como un gran reto para nuestra Empresa. Luego de dos años muy complicados se puso en marcha el plan estratégico diseñado a finales del 2007. En cuanto a factores externos, la situación económica en muchos casos se agravó. Estalló la crisis mundial. Los ecuatorianos fuimos por dos ocasiones a las urnas y a pesar que los índices de inflación registraron valores por debajo del 10%, los productos que nosotros comercializamos sufrieron alzas de precios por tres o más ocasiones durante el año.

La austeridad fue uno de los principales objetivos en todas las áreas de la Compañía.

En el área de informática, el logro más importante del 2008 fue la implementación de nuestra página Web creando nuestra imagen corporativa en el Internet la cual nos abre posibilidades de captar otro tipo de clientes y mejorar nuestros estándares de servicio. Adicionalmente se reemplazó una impresora para el área de facturación.





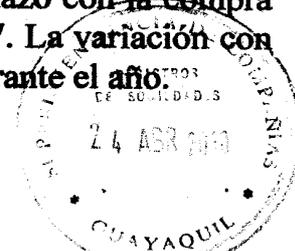
Durante el año 2008 se mantuvo el contrato de arrendamiento de las oficinas ubicadas en el Edificio Bauhaus a la Compañía Integralaudit Cía. Ltda.

En este año se procedió a vender los dos camiones Isuzu NPR que debido a la edad de los mismos (año de producción 1991) estaban causando muchos inconvenientes y gastos en reparaciones y repuestos. Con los ingresos obtenidos por la venta, en el mes de Octubre se procedió a comprar un camión Mitsubishi Canter de 5.5 ton de similares características al que se compró hace dos años con lo cual la flota de vehículos quedó renovada completamente.

En el área contable-financiera, los activos de la empresa totalizaron US\$478.244.71 reduciéndose en alrededor del 7% respecto al año anterior. Esta variación se debe principalmente a una disminución del 32.5% en las cuentas por cobrar debido a mayor control de la cartera y cierta contracción en el mercado que se empezó a sentir producto de la crisis.

La recuperación de la cartera fue en promedio de 18.62 días habiendo una mejora en comparación al año anterior mas aún considerando las condiciones económicas. Esta mejora nos permitió no tener mayores problemas de liquidez a pesar de la difícil situación económica. La rotación de inventarios subió a 14 días en promedio lo cual fue consecuencia de una reducción en la ventas versus cuotas que cumplir con proveedores. Aquí un punto importante a resaltar es que la crisis se sintió en todos los niveles y la contracción de las ventas fue real, mientras por otro lado la presión de los proveedores alcanzar sus planes de crecimiento fue permanente por lo que se realizaron grandes esfuerzos para mantener un sano equilibrio en las dos posiciones.

Los pasivos totalizaron US\$352.745.24, lo cual significa una reducción del 12% manejándose con mucha austeridad el tema crédito. Así mismo, se canceló la deuda de uno de los camiones y se la reemplazó con la compra del nuevo camión. El Patrimonio fue de US\$125.499.47. La variación con respecto al año anterior se debe a la utilidad generada durante el año.



**DISTRIBUIDORA**  
**Caamaño Cornejo Cía. Ltda.**



En cuanto al Estado de Pérdidas y Ganancias, este nos muestra que las Ventas Netas tuvieron un incremento de menos del 1% respecto al año anterior totalizando US\$3'140.575.58. Esta cifra significa una reducción en unidades reales debido a los continuos incrementos de precios durante todo el año.

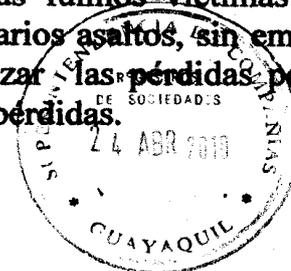
Este tema será una de las prioridades en el 2009, es decir, recuperar las unidades reales de venta. En cuanto al margen bruto este también decreció ligeramente (10.50%) como consecuencia de la situación económica.

En lo que se refiere a los gastos de Ventas, Administración y Financieros totalizaron US\$370.819.06 los mismos que se incrementaron en un 7.5% respecto al año anterior a pesar de la austeridad que se vivió en todas las áreas de la empresa, debido entre otras cosas, a incrementos salariales e incremento de precios de insumos, suministros y materiales causados por la inflación.

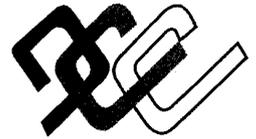
El resultado del ejercicio fue una utilidad de US\$19.012.86 antes del 15% de participación a empleados e impuesto a la renta. Considerados estos valores la utilidad neta fue de US\$10.397.93 la cual está a disposición de los socios. En el 2008 se realizó un gran esfuerzo en mejorar los resultados respecto de los últimos años. A finales del 2007 se diseñó una estrategia para mejorarlos y se pudieron cumplir las metas a pesar de lo difícil y complicado del año. Creemos que estamos en el camino correcto y que estas cifras podrán mejorarse en cuanto mejoremos en todas las áreas de la Empresa.

En el área laboral, no existieron mayores cambios, solamente disminuyó una plaza en el área de distribución la cual no se repuso.

El 2008 no fue la excepción, y una vez más fuimos víctimas de la delincuencia y nuestra fuerza de ventas sufrió varios asaltos, sin embargo, se tomaron todas las precauciones para minimizar las pérdidas por esta causa y se logró mantener en niveles bajos estas pérdidas.



**DISTRIBUIDORA**  
**Caamaño Cornejo Cía. Ltda.**



Para el 2009 tenemos mucho trabajo por hacer, muchas cosas por mejorar y estos resultados nos dan la fortaleza para continuar adelante y enfrentar la crisis como un abanico de oportunidades que si es aprovechada adecuadamente puede traer muchos beneficios a la Empresa. Se continuará con la revisión minuciosa de nuestros clientes, márgenes, y productos para encontrar el camino que nos permita crecer.

Mi agradecimiento a ustedes, señores Socios, por su confianza en el ejercicio de mis funciones y estoy segura que el 2009 será un año de muchos éxitos para esta Empresa.

Atentamente,

  
Ing. Ingrid Caamaño Cornejo  
Gerente General

