

# INDUHORST

A los Socios:

Jens Horst Marzahn  
Jorge Montalvo Ch.  
Barney Jácome S.  
Carlos Castro V.

## Informe de la Gerencia del Año 2003

En cumplimiento de mis obligaciones establecidas en los estatutos sociales y de la Ley de Compañías, presento a ustedes mi informe económico correspondiente desde el 01 de Enero hasta el 31 de Diciembre del 2003.

El año fue muy difícil, la venta en relación al año 2002 cayó en un 32.9%, pero los gastos también se redujeron en un 40.08%, lo que ayudó a sobrellevar este año de crisis.

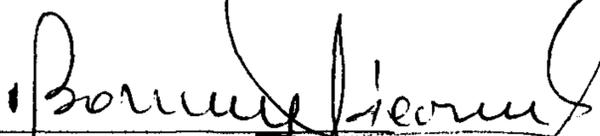
La mayoría de nuestros clientes suspendieron sus inversiones planificadas. Como no hubo mucha liquidez en el mercado, la mayor parte de la venta fue a crédito y con altos descuentos, lo que nos dejó sin capital operativo, teniendo que recurrir sin otra opción al financiamiento. Hubo que inyectar nuevamente capital operativo a la Induhorst a través de un préstamo de sus socios, el cual se espera recuperar en el transcurso del año 2004.

La competencia fue muy fuerte, debilitando los precios como ampliando su oferta, a pesar de esto la empresa no sufrió mayor daño, sin embargo es necesario la comercialización de nuevos productos y ser más cauteloso en el trato del cliente.

Salvo un mejor criterio de ustedes, sugiero la siguiente forma de apreciación de la utilidad del ejercicio 2003:

Utilidad Bruta	393.20 US\$
15% Participación empleados	58.98
<hr/>	
Utilidad Tributable	334.22
Impuestos pagados	83.56
<hr/>	
Utilidad Líquida	250.66
10% Reserva Legal	25.07
<hr/>	
Utilidad No Repartida	225.59 US\$

**INDUHORST**

  
Sr. Barney Jácome S.  
- Gerente General -

Quevedo, Septiembre 10 del 2004

