

INDUHORST Cía. Ltda.

A los socios:

Jens H. Marzahn

Jorge Montalvo Ch.

Galo Cocha V.

Carlos Castro V.

Informe de la Gerencia del año 2001

En cumplimiento de mis obligaciones establecidas en los estatutos sociales y de la Ley de Compañías, presento a Uds. mi informe económico correspondiente desde el 01 de Enero hasta el 31 de Diciembre de 2001.

El año fue relativamente bueno en volumen de venta, con signos de recuperación económica tras la estabilidad de la moneda estadounidense, pero a costo de altos descuentos. Estos y un definitivo incremento de salarios nos dejó con pérdidas. Esto podemos igualar solamente con más venta, menos descuentos y nuevas tecnologías, lo que significa para el futuro concentrarse en productos de mayor venta y reducir las construcciones especiales.

Como no hubo mucha liquidez en el ambiente, las utilidades, por mayor parte, se quedaron en créditos para clientes, un efecto que nos llevó al borde del desfinanciamiento, igual como en el año anterior. Se quedaron las reservas, inyectadas del año anterior, sin que se pude recuperar ni la mínima parte.. Encima de los problemas financieros, el conflicto con el SRI por el nombramiento al Contribuyente Especial y la ejecución del mismo nos afecto seriamente, incremento los costos y nos dejo hundido en montones de documentos inútiles que reclamó el SRI..

También será inevitable la introducción del sistema de Control de Calidad ISO 9002 que ya se ha iniciado de nuevo. Este sistema nos da una ventaja sobre la competencia informal y mejora la imagen de la empresa.

Las pérdidas igualé con un crédito personal de 30.000,- US\$ a la Induhorst, que quiero recuperar este año. Salvo un mejor criterio de Uds., sugiero la siguiente forma de asumir las pérdidas del ejercicio 2000:

| | |
|------------------------------------|--------------------|
| Utilidad Bruta | - 23,384.52 |
| 15% Participación Empleados | 0.00 |
| Pérdidas brutas | - 23,384.52 |
| Impuestos Pagados (Crédito Fiscal) | 1,887.16 |
| Pérdidas Liquidas | - 25,271.68 |
| 10% Reserva Legal | 0.00 |
| Pérdidas totales | - 25,271.68 |


Ing. Jens Marzahn B.
- Gerente General -

INDUHORST

