

INDUHORST

A los socios:
Jens H. Marzahn
Jorge Montalvo Ch.
Galo Cocha V.
Carlos Castro V.

Bal/00

Informe de la Gerencia del año 2000

En cumplimiento de mis obligaciones establecidas en los estatutos sociales y de la Ley de Compañías, presento a Uds. mi informe económico correspondiente desde el 01 de Enero hasta el 31 de Diciembre de 2000.

El año fue turbulento como nunca, pero con signos de recuperación económica tras la estabilidad de la moneda estadounidense, un alivio para nuestra empresa. El IVA nos afecta por la competencia informal, que deja nuestros productos solo por estar en un 7% más caro. Considerando además los otros impuestos, el IESS. Los 15% de las utilidades para el personal y los costos para la contabilidad, estamos en desventaja a la competencia informal por un 25% hasta 28% sobre el precio de venta. Esto podemos igualar solamente con más productividad, lo que significa para el futuro concentrarse en productos de mayor venta y reducir las construcciones especiales.

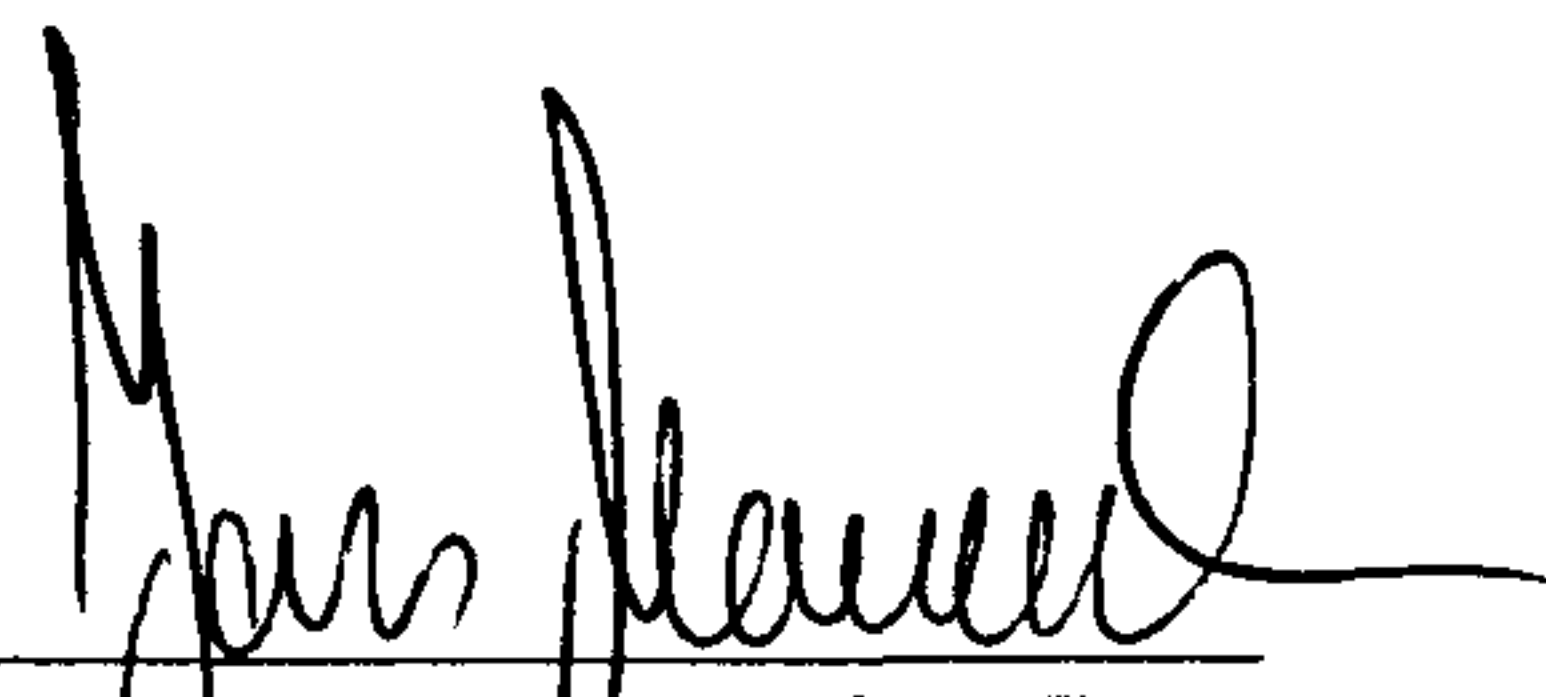
Como no hubo mucha liquidez en el ambiente, la renta por mayor parte fue a créditos para clientes, un efecto que nos llevó al borde del desfinanciamiento y tuve que inyectar todas las reservas para cumplir las obligaciones. Encima de los problemas financieros, el conflicto entre los socios nos afectó seriamente y dañó lazos de amistad por siempre. Sugiero, que los socios asuman sus responsabilidades definitivamente y con la mayor separación posible.

También será inevitable la introducción del sistema de Control de Calidad ISO 9002 que ya se estaba iniciando. Este sistema nos da una ventaja sobre la competencia informal y mejora la imagen de la empresa.

Debido a la crisis, tanto del país como interno, es sorprendente, que la empresa no sufrió mayor daño y hasta logró mejoras en la utilidad. Salvo un mejor criterio de Uds., sugiero la siguiente forma de apreciación de la utilidad del ejercicio 2000.

Utilidad Bruta	15,771.01
15% Participación Empleados	2,365.58
Utilidad Tributable	13,405.36
Impuestos Pagados	5,553.05
Utilidad Liquida	7,852.34
10% Reserva Legal	785.23
Utilidad no repartida	7,067.11

Quevedo 18-05-2001.


Ing. Jens Marzahn B.
- Gerente General -

10 4 JUN 2001

