

INDUHORST

A los Socios
Jens H. Marzahn
Jorge Montalvo
Galo Cocha

Bal 196

INFORME DE GERENCIA DE LOS RESULTADOS DEL AÑO 1996

Estimados socios:

En cumplimiento de mis obligaciones establecidas en los estatutos sociales y de la ley de compañías, presento a Uds. mi informe económico, correspondiente desde el 1 de Enero hasta el 31 de diciembre del año 1996.

El año 96 ha sido difícil pero también prospero para la compañía. Difícil, por ser un año electoral con un controvertido ganador y algunas turbulencias políticas. En los negocios, el año empezó mal hasta final del mes de Febrero. Allí contrato INTERGRAIN la planta procesadora y, al empezar de producirla, aumentaron los negocios corrientes con una frecuencia jamás conocida, una sorpresa para todos. Al estar en el segundo lugar en la primera vuelta electoral el Abg. Bucaran y el éxito del PRE, los negocios se paralizaron para unos tres o cuatro meses. Nos salvo la contratación de la Planta Procesadora MANOBANDA para obtener trabajo continuo. Cuando el gobierno bajo notablemente los intereses de créditos y presento propuestas sanas y concretas de remodelación de la economía y modernización del estado, los negocios arrancaron de nuevo con las contrataciones de Alvarez, Balseca, Cafeica, Mancero y otros en plantas procesadoras y se incremento la venta corriente.

Al final del año hemos pasado la venta estipulada y podríamos realizar unos inversiones extras, como la computadora Multimedia y las computadoras para la Comercialización, un carro usado para el equipo de montaje, otro para el asistente de Comercialización y 4,4% de las participaciones de JATUN HUAYRA.

Fuera de lo económico había algunos asuntos particulares de mayor interés, los cuales menciono a continuación:

1. Se amplio el personal por 2 puestos mas, el de CARLOS CASTRO como ADMINISTRADOR en la ejecución de proyectos y VERÓNICA WAN como SECRETARIA de GERENCIA, para responder adecuadamente a la mayor actividad.
2. En el diseño, la INDUHORST logro algo extraordinario: La banda plana con cabezal móvil de descarga lateral. Esto es un nuevo producto estrella y tiene una sorprendente demanda para automatizar la carga de Bodegas y Secado y... Propongo, que los socios discutan el pago de PATENTES de las empresas productoras para los diseños y ensayos de la INDUHORST.
3. Los contratos con Casas Distribuidoras no han sido muy exitosos. Algunos casis... venden y otros reclaman tratos especiales y la asunción de costos que... ellas. Será necesario que los socios determinen bien su política frente a...



INDUHORST

4. El departamento de Contabilidad sufrió un golpe por la salida inesperada de la Sra. Sara Patiffo y requiere una reorganización. Los costos de este departamento los asumió la INDUHORST, sin haber cobrado a las otras compañías el manejo de sus contabilidades. Pienso, que los socios deben acordarse de un reembolso real de estos costos.
5. La Contabilidad no informó a tiempo, que los rendimientos financieros (Intereses por pólizas) entran plenamente como ingresos en la compañía, de tal forma, que no cobran impuestos adicionales a estos rendimientos, pero, el personal cobra su 15% de participación. Resulta, que, los rendimientos financieros son menores que el mantenimiento del valor adquisitivo de la suma invertida en pólizas y eso no da sentido ninguno, porque no incrementan los fondos de reserva sino los baja. Propongo una discusión en la asamblea general, para cambiar la política financiera y no formar reservas en las empresas fuera de los que la ley nos obliga.
6. Salvo un mejor criterio de Uds. sugiero la siguiente forma de apreciación de la utilidad del ejercicio de 1996.

Utilidad líquida	146.581.035,-
Participación empleados	21.987.155,-
Inversiones	72.161.031,-
85% Rentas	26.001.452,-
Impuestos	6.607.849,-
Reservas	2.973.532,-
Utilidad no Repartida	<u>16.850.016,-suces</u>

7. Los 85% de las rentas financieras están en el rubro Reserva de Patrimonio y serán repartibles en forma de dividendos, tanto como la utilidad.

Para el año 97 espero un resultado entre menor y normal, es decir obtener un UVC el mismo resultado que en el año 96 a un poco peor. La situación socioeconómico en el Ecuador no permite tener mayores esperanzas.

Saludos Cordiales




Ing. Jens H. Marzahn
-GERENTE GENERAL-

