

# INFORME DE GERENCIA

## INDUHORST COMPAÑÍA LIMITADA AÑO 2018

A los Sres. Socios:

Dexi Valero.

Barney Jácome.

En cumplimiento de mis obligaciones establecidas en los estatutos sociales de la Ley de Compañías, presento a ustedes mi informe económico correspondiente al periodo del 01 de enero hasta el 31 de Diciembre del 2018.

Este periodo económico se caracterizó por ser un año de permanente actividad, ya que desde el inicio de las operaciones el accionar en nuestras áreas de producción fue de un incesante ritmo para poder cubrir la demanda de nuestros clientes tanto nacionales como del exterior; ya que se realizaron ventas a diferentes países como Bolivia, Colombia así como también a nuestro segundo mercado ya tradicional como es Perú en su principal zona arrocerá; sin embargo, todo este esfuerzo no fue suficiente para lograr cumplir con la alta demanda del momento, lo cual hizo necesaria la incorporación de nuevo personal operativo y además incrementar las jornadas laborales. Con esto se logró solucionar el tema de entregas, pero trajo como consecuencia una ligera elevación en los costos de producción.

Esta permanente actividad durante el año fue de tal manera que llegó a superar las previsiones realizadas por el departamento comercial, ya que en el tercer trimestre ya se había alcanzado el objetivo de ventas del año establecidos por el departamento comercial. Situación que nos permitió continuar con las mejoras y ampliaciones en las áreas de producción; así como también se realizó la adquisición de un terreno aledaño, lo cual nos permitió, alcanzar una mejor distribución de nuestras instalaciones.

Es destacable el esfuerzo realizado por nuestro departamento comercial para lograr el incremento de ventas tanto a nivel local como internacional. De igual manera se continuó con la participación en eventos internacionales para lograr una mayor difusión de nuestra marca, tal es así que se participó con gran éxito en la feria Agroindustrial en Santa Cruz de Bolivia, así como también la participación en la convención internacional realizada en Punta Cana (República Dominicana), organizada por la RICE TRADE & TECHNOLOGI.

En lo referente a la estructura organizativa, continuamos con lo aplicación de la norma de calidad ISO 9001 – 2015, en su segundo año desde su implementación, la misma que al momento cuenta con la total aceptación de todo nuestro personal tanto administrativo como operativo, así mismo nuestros departamentos de seguridad ocupacional con su departamento médico ha logrado mejorar las condiciones de salubridad entre nuestro personal, lo que redundará

en un mejor desempeño. Así mismo se han realizado capacitaciones en diferentes áreas, dando cumplimiento a la mejora continua mencionada en los preceptos de la norma.

Por lo demás, la creación del cargo de analista de inventario y producción ha traído una mejora en el manejo de nuestros inventarios, que a la par con el departamento de compras han sabido manejar adecuadamente la logística de los suministros en coordinación con nuestros aliados estratégicos como son nuestros proveedores, que supieron responder de forma adecuada a las exigencias del momento.

Para el siguiente periodo se prevé continuar con la participación en eventos internacionales, con la finalidad de expandir aún más nuestros mercados, tratando de conseguir nuevas alianzas estratégicas y así poder aprovechar de mejor manera las inversiones realizadas en nuestra infraestructura.

Salvo mejor criterio, pongo a su consideración la siguiente forma de apreciación de la utilidad del ejercicio del año 2018:

Utilidad bruta:	533.972,38 US\$
(-) Participación trabajadores	80,095.86
(-) Impuesto a la renta	96,395.89
(+) Ingresos por Impuesto a la Renta Diferido	7,507.69
<b>Utilidad Neta del Ejercicio:</b>	<b>364,988.32 US\$</b>

Quevedo, Abril 11 del 2019



Lcdo. Carlos Castro V.  
**GERENTE GENERAL**  
**INDUHORST. CÍA. LTDA.**