

INFORME DE GERENTE POR EL PERIODO 2018 PSI PRODUCTOS Y SERVICIOS INDUSTRIALES C. LTDA.
--

Guayaquil, Abril 15 de 2019

Señores

Accionistas de PSI PRODUCTOS Y SERVICIOS INDUSTRIALES C. LTDA.

Ciudad.

De mis consideraciones

En cumplimiento del Reglamento de Presentación de Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, expongo ante ustedes señores accionistas el presente informe del periodo 2018:

1. El Estado de Resultados Integrales indica que hubo un decrecimiento en ventas de un 6% en relación con el año 2017, esto se debió a una reducción de facturación en el área de ingeniería ambiental por proyectos terminados en el 2017 y otros que se encuentran pendientes de culminar y facturar saldos en el año 2019. Clientes por culminar por remediación: Dicomtriz y Discolda.
2. El total de gastos tuvo una representación del 90% en base al total de ingresos de la empresa. Nuestra rentabilidad neta fue del 10% en el año 2018.
3. A pesar del pequeño decrecimiento en ventas fuimos más rentables debido a una optimización de recursos y al control del presupuesto en costos y gastos, esto queda demostrado en la utilidad neta del ejercicio de \$ 94,826.23, superior al periodo 2017 que fue de \$ 72,166.99.
4. Se procedió a realizar un análisis exhaustivo de los activos fijos de la empresa teniendo como base la operatividad real de la empresa, con este parámetro se procedió a analizar: tiempo de vida útil, estado actual del activo, tiempo y costo de reposición, políticas contables internas de activos fijos, documentos que avalen el registro y revaluación de los mismos (en algunos casos), entre otros. Luego de este análisis se procedió a realizar la baja de activos según acta aprobada por accionistas al 31 de diciembre de 2018 la cual tiene su debido soporte en anexo.
5. En el año 2018 se han mantenido saldos positivos en las cuentas bancarias de la empresa.
6. La cartera de clientes ha sido sana y se han mantenido cobros progresivos según la facturación mensual, su saldo al 31/Dic/2018 se ha visto incrementado a \$ 420,635.20 debido principalmente a la siguiente facturación:

Cliente Otecel – Telefónica	\$ 160,430.82	38.14%	Nov. y Dic. 2018
Cliente Celec	\$ 62,662.78	14.89%	Oct. y Dic. 2018
Cliente Lutexsa	\$ 25,400.00	<u>6.03%</u>	Lutexsa Dic. 2018
		59.06 %	
Resto de clientes en la cartera representan		40.94 %	

7. La operación bancaria contraída para capital de trabajo fue cancelada en el año 2018, quedando únicamente activa la que corresponde al financiamiento de la camioneta del área del Departamento de Aguas comprada en diciembre del año 2017 y que culminará en este año 2019.
8. Las obligaciones con las entidades del Estado han sido canceladas de forma oportuna.
9. Se proyecta que en el año 2019 disminuyan las cuentas por pagar a largo plazo.
10. De acuerdo al flujo corriente de la compañía, los proyectos han sido debidamente financiados según cronograma de trabajo para que cumplan a cabalidad con su meta y objetivo.
11. Se realizó un estudio integral administrativo para lo cual se contrató a una firma externa que realizó los levantamientos de funciones del personal y el análisis correspondiente, del cual se desprenden recomendaciones que se irán ejecutando en el año 2019.
12. Se tiene proyectado para el próximo año mejorar aún más la rentabilidad de la empresa teniendo los siguientes ejes:
 - Incremento de ingresos en cada una de las áreas de la empresa: Aguas, Emisiones, Consultoría e Ingeniería Ambiental.
 - Control efectivo del presupuesto de costos y gastos.
 - Productividad y eficacia en el uso de recursos de la empresa.
 - Análisis y control en el uso de proveedores subcontratados.
 - Inversiones en activos que harán que seamos más productivos: vehículo, central de aire acondicionado, central telefónica que conectará a los dos establecimientos, compra y reposición de equipos de laboratorio según última tecnología.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,



Jenny Cecilia Astudillo Velasco

Representante legal