Bollac

Quito, 19 de Abril de 1997

Señores Miembros de la Junta General de la Escuela de Negocios Del Pacífico ESNEPA CIA LTDA

Estimados Señores:

De conformidad con las normas reglamentarias presento a la Junta General el informe de Gerencia de las actividades del año fiscal de 1996.

La situación económica de la empresa según se presenta en los estados financieros del ejercicio de 1996 se ha mantenido estable en relación al de 1995, los activos totales se han incrementado en ochenta millones representados por el incremento de la cartera pendiente de cobro de los estudiantes y la inversión realizada en activos fijos.

El nivel de pasivos de la institución, igualmente se ha mantenido, se reconoció ingresos diferidos por 111'437.591 los cuales se absorvieron en la pèrdida del ejercicio anterior practicamente en su totalidad, razón por la que la compañía presenta el 31 de Diciembre de 1996, la pèrdida acumulada de 95'597110 que representa la operación en la sede Quíto.

El indice de liquidèz en el año de 1995 que fue de 0,38, si bien es cierto ha mejorado pasando a 0,5 no permite cubrir las obligaciones a corto plazo y peor aún mantener un capital de trabajo que permita realizar las inversiones necesarias para mantener el crecimiento institucional

Por otra parte, los mencionados indices no nos permiten cumplir con las exigencias de las licitaciones internacionales para las que hemos sido calificados, tales como el de Superintendencia de Compañías, Fundación Ecuador y recientemente por Corporación Financiera Nacional cuyo plazo vence en Junio del presente año.

La obligación a largo plazo que mantenemos con el Banco Sociedad General de Crèdito està en USD.43.000, durante el año 96 se abonò USD.24.000.

Los ingresos totales se incrementaron en un 36% en relación al año 1995, los gastos en un 31%. La relación gastos /ingresos mejoró en los 0,04% (en 1995 fue de 1,10% y en 1996 1,06%). La sede Quito presenta una pèrdida de S/. 119'016.211, mientras que Guayaquil presenta una utilidad de S/.278'225.035. De acuerdo a proyecciones realizadas y dadas las condiciones globales de la economía del país esta situación no variarà.

Por sugerencia de la Junta General se cambiò al sistema contable de T-MAX a AFIN, lo cual obligò a la transformación de datos de un sistema a otro. El nuevo sistema una contabilidad refleja la producción por centros de costos a tres niveles: Sede Quito, Guayaquil y Central. Se ha logrado una limpieza de datos en un 80%.

En el año 1996 se han concentrado los esfiuerzos de la Gerencia en dos estrategias que permitan el crecimiento sostenido de la institución:

- 1.-. Aprobación de la categoría de Universidad, para lo cual se diò cumplimiento a todas las exigencias de la ley de Universidades y Escuelas Politècnicas, habiendo obtenido a la fecha la aprobación del CONUEP a nivel de la Comunidad Acadèmica y está presentado el proyecto de Ley de Creación de la Universidad, al Congreso Nacional.
- 2.- Proceso de internacionalización de la Universidad. en dos vias, garantiza la posibilidad de transferencia de crèditos de los estudiantes interesados en continuar estudios en el exterior y de recibir estudiantes extranjeros.

El sostener el crecimientos institucional y adecuarse a las oportunidades de internacionalización de la Universidad requiere de nuevas inversiones como la comunicación via satélite para el programa de Maestría en Convenio Thunderbird y el Instituto Tecnológico de Monterrey.

Por los antecedentes expuestos, esta Gerencia, se permite recomendar por segunda ocasión, recomienta el aumento de capital fresco en un valor de USD. 95.000 que permita cubrir las expectativas finacieras internas y las exigencias de las entidades usuarias de nuestro servicio.

Atentamente.