

# I N F O R M E   D E   G E R E N T E

Guayaquil, Marzo 14 de 1995

Señora Lcda.  
Maria Leticia Gogoy R  
PRESIDENTA DE COMERCIALIZADORA COPEGO C.LTDA.  
Ciudad.

Señora Presidenta:

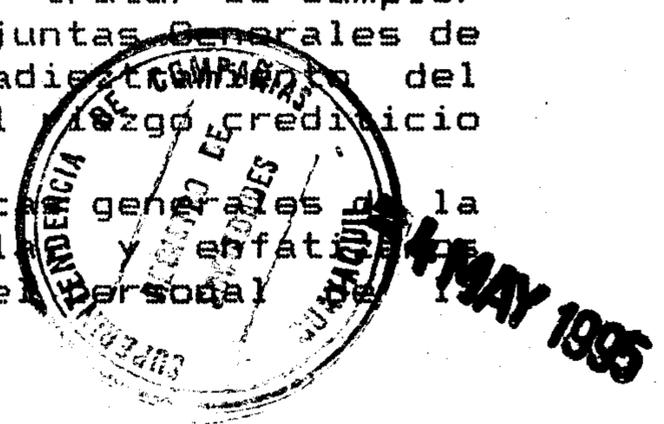
Cúpleme poner en su conocimiento y en el de los Señores participacionistas de COMERCIALIZADORA COPEGO C. LTDA.. Grato es para mi poner a vuestra consideración el presente informe de ley respecto a las labores desarrolladas por mi administración durante el ejercicio económico de 1994, en los terminos siguientes:

1.- Como Gerente y representante legal de la empresa tengo a bien comunicarles que en el ejercicio económico del año que se analiza y como es de vuestro conocimiento la actividad administrativa y legal fue normal, pero en cuanto a la situación financiera fué en extremo difícil además que era nuestro primer año de actividad comercial. Esto fué entre tantos problemas ha incidido para que la compañía tenga pérdidas muy significativas que se demuestran en los Estados Financieros que presento a la consideración de los participacionistas.

2.- Las metas que fueron fijadas y aprobadas por la Junta General a principios de las actividades solo se cumplieron a medias. Los objetivos que no se llegaron a cumplir totalmente serán incorporados a la planificación general del presente año o serán cambiados, según lo que se resuelva por la Junta.

3.- En lo que se relaciona con el desenvolvimiento general de la empresa, pese a las observaciones por tratar de cumplir con las resoluciones que se acordaron en las juntas Generales de tuvimos que afrontar grandes cambios en adiestramiento del personal en políticas de mercadeo adi como el riesgo crediticio que significa vender al detall.

En lo referente a la obediencia a las políticas generales de la compañía se ajustaron al requerimiento de ellas y enfatizándose mucho en su cumplimiento por parte de todo el personal de la compañía.



/

4.- Entre los Aspectos Administrativos mas relevantes tenemos:

La adquisición de Vehiculo de reparto para cobertura y trataremos de incrementar mas unidades para de esta forma segmentar eficientemente el mercado, con una apropiada cobertura de todas las zonas a los que fuimos asignados por nuestro proveedor.

5.- No se pudo cubrir el mercado en el porcentaje planeado ya sea por fallas administivas o por falta de equipo de reparto pero tratamos en todo momento de resolver de la mejor forma posible esta situación.

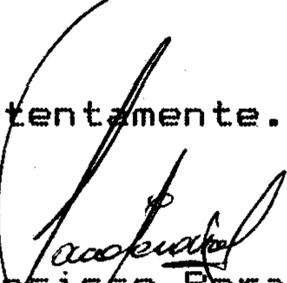
6- Financieramente la empresa se ha manejado gracias al importantisimo aporte de los participacionistas, que pese a los resultados previstos se han comportado como empresarios responsables, tratando de resolver los problemas de imagen de la empresa. Todo este esfuerzo lo refleja en la resolución adoptada por la Junta de paricipacionistas, que criteriosamente decidió sobre el trato que se debería dar a las pérdidas.

7.- En mi opinión considero que la resolucio del tratamiento a las pérdidas del ejercicio de 1994 . han sido las mas correctas.

8.- Como necesidad sentida para ser satisfecha en el presente ejercicio económico de 1995 , me permito recomendar que la Junta General decida sobre la adquisicion de equipo de reparto que venga a cubrir la demanda insatisfecha de cierto sector del mercado, redefinir las politicas de distribución exclusivo de una sola linea por cuanto en tener mas lineas nos ahorraria significativamente costos fijos y por ende serila renteable.

Al terminar el presente informe , quiero expresar que he tratado de cumplir con el encargo que me hicieron los señores participacionistas. Como también debo expresar mi agradecimiento a todos los empleados y trabajadores en general de la compañía, por la comprensión el apoyo pese a los resultados adversos que se obtenían.

Atentamente.

  
Francisco Peralta Torres.  
GERENTE.

