

Guayaquil, Junio 15 de 1995

Señores Socios

AGROPECUARIA E INDUSTRIAL HERMALU C. LTDA.

Presentes.

De mis consideraciones:

Luego de haber concluido un nuevo ejercicio económico, esto es, el relativo al año 1994, en calidad Apoderado del Gerente y Representante Legal de la compañía AGROPECUARIA E INDUSTRIAL HERMALU C. LTDA. es para mí un motivo de satisfacción, dirigirme a los señores socios de la empresa, para hacerles conocer, de la manera más clara y objetiva los aspectos que más significación han tenido en los campos económicos, administrativos, financieros, laborales, etc. del referido ejercicio.- Este informe está estructurado en base a las disposiciones Reglamentarias que la Superintendencia de Compañías ha puesto en consideración de las empresas y para que este documento sea comprensible tanto para propios como para extraños, está concebido bajo los siguientes aspectos:

1.1.- Cumplimiento de los Objetivos.- Como es de conocimiento de los señores socios, en el ejercicio anterior, se dijo que para el año 1994, las cosas mejorarían considerablemente, eso se pensó en esa oportunidad, en la confianza de que nuestras plantaciones de mangos iban a tener una buena producción y sobre todo gran demanda en los mercados externos, dado que esta fruta es principalmente para exportar.- Las cosas no salieron como se lo pensaba, la producción que se dio en las pocas hectáreas que entraron a producir en este año, definitivamente no fue buena, así parecer, por nuestra inexperiencia, además de otros factores como el económico, que nos impidió en su oportunidad darle un buen tratamiento a nuestras plantaciones, dio como resultado una producción completamente fuera de lo que estaba previsto.- Por ser ese nuestro primer año de producción, hemos tomado los resultados adversos con suma prudencia y sobre todo con mucho detenimiento para evitar los mismos problemas en los próximos ciclos.-

1.2.- Cumplimiento de Resoluciones de Junta General.- Considero que siempre he sido un fiel cumplidor de las decisiones que la Junta General ha tomado válidamente.- Si alguna omisión se hubiera producido de mi parte, ruego a los señores miembros de la Sala que me la hagan conocer para dar alguna explicación, si es que la hubiera, o cumpliría de inmediato, en el caso de que se tratara, en efecto, de alguna omisión de mi parte.-

1.3.- Varios Aspectos Administrativos, Laborales, Legales.- En el ejercicio comentado, esto es, 1994, en realidad no hemos tenido mayores problemas de tipo administrativo, laboral, financiero, etc. el poco movimiento que ha tenido nuestra empresa, lo hemos llevado de la manera como lo aconsejan las normas de administración, además no tenemos personal fijo, ya que el personal que empleamos sólo son destajeros, de tal manera que es lógico que nuestra actividad esté enmarcada dentro de lo normal.- Como lo conocen los señores socios, en años anteriores, el BNF, nos concedió un préstamo por 4'500.000 Suces, valor que supuestamente se lo iba a cancelar con la producción del año en curso, pero dado el resultado adverso que más adelante voy a comentar, no ha sido posible realizar el pago o por lo menos un abono para deducir de la deuda.-

23 JUN 1995

Tenemos la firme esperanza de que este año 1995 la producción aumente y desde luego podamos obtener los recursos para hacer frente a nuestras obligaciones pendientes.- En un acápite especial, debo dejar señalado, que se entregaron más de 1.300 cajas de mangos para exportación, pero apenas si hemos logrado un ingreso neto de algo más de 690 dólares, lo cual no compensa siquiera los gastos de transporte de la fruta.- Así de malo fue el ejercicio comentado.-

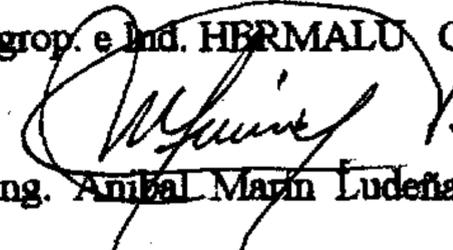
1.4.- Situación Financiera.- Al cierre del ejercicio que comento, la situación financiera de la compañía, no lo es del todo mal, si bien es cierto aparece un gran pasivo, también es cierto que la gran mayoría de esos valores son entregas que hemos efectuado los socios para solventar de una u otra manera las necesidades de la empresa, dada su poca disponibilidad de efectivo, por las escasas ventas, como Uds. lo han podido comprobar, a través de los balances que hemos puesto en sus manos.- Pero en resumen, si de revisar se trata cual es nuestra situación financiera al final del ejercicio, podemos decir con mucha seguridad que si no es excelente, tampoco es mala, estamos en un nivel muy aceptable dentro del contexto de empresas que se dedican a este tipo de negocios y sobre todo que recién se inician, como es el caso nuestro.-

1.5.- Propuesta de Reparto de las Utilidades.- Como lo habrán podido observar, señores socios, la compañía, por tercer año consecutivo ha experimentado pérdida operacional, esto sin duda se debe a los gastos que normalmente se hacen al inicio de toda operación o iniciación de un negocio, como es el caso nuestro.- Es también necesario dejar sentado que la gran mayoría de gastos que se han efectuado en este y los ejercicios precedentes, no se los ha liquidado sino que se los mantiene en el Activo como gastos anticipados, es decir, para amortizarlos cuando realmente se inicie la producción de verdad, es por esto que la pérdida no es más elevada.- Esperamos en el presente año, esto es, 1995, superar ampliamente los resultados adversos y lograr unas buenas utilidades para los socios, quien muy bien se las merecen.- Por el momento el procedimiento es mantener estos resultados dentro de las cuentas de patrimonio, hasta que se presente la oportunidad de poderlos compensar, de alguna manera.-

1.6.- Recomendaciones.- En esta parte de mi informe, quiero dejar expresado mis agradecimientos a los señores socios y empleados por el valioso apoyo que han brindado a esta gerencia, apoyo sin el cual los resultados finales, hubieran sido peores.- En 1995 renovamos nuestra decisión de proseguir con mayor ímpetu en nuestras diarias tareas teniendo siempre como objetivo la superación de la empresa.-

Agradeciendo una vez más, por el valioso apoyo y la confianza depositada en el suscrito, me suscribo de Uds. y quedo,
Atentamente

Agrop. e Ind. HERMALU C. Ltda..


Ing. Anibal Marn Ludeña