

Pueboviejo, Marzo de 1993

Señores Socios

AGROPECUARIA E INDUSTRIAL HER.MA' LU. C. LTDA/

Presentes.-

Estimados señores:

En mi calidad de Gerente y Representante legal de la compañía Agropecuaria e Industrial Her.Ma.Lu. C. Ltda., la haber culminado el ejercicio económico de 1992, tengo a bien exponer ante Uds. el informe de las gestiones administrativas financieras que he desarrollado durante este período, que como bien lo conocen Uds. fue parcial, en vista de que nuestra empresa recién se constituyó el nueve de Junio de 1992.- Pese a lo anterior, en este informe se harán constar los aspectos más importantes ocurridos en la empresa.-

1.1.- Cumplimiento de los Objetivos.- Siendo nuestra empresa de reciente constitución, no hemos tenido objetivos que cumplir; es más, recién vamos a priorizar nuestros objetivos para los ejercicios siguientes.- Nuestro objetivo principal será la producción de frutas, entre ellas el mango, para eso estamos trabajando, hemos seguido sembrando los árboles los mismos que tienen un crecimiento normal.- Esperamos Dios mediante, que a partir del ejercicio 1995, ya se vea algo de producción que nos permita recuperar una mínima parte de la inversión.-

1.2.- Cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General.- El suscrito ha cumplido con las resoluciones de la junta general anterior, ya que ésta viene a ser la segunda reunión de junta general.----

1.3.- Aspectos Administrativos, legales y financieros.- En la parte administrativa, dentro de lo posible hemos tratado de poner las cosas en orden.- Dentro de ese campo, uno de los aspectos importantes es tener un control de los gastos e ingresos, sobre todo de los gastos, ya que ingresos en principio no los ha habido, excepción hecha de los aportes que nosotros hemos entregado a la empresa para cubrir los gastos de personal, de mantenimiento del vehículo, de compra de insumos para el mantenimiento de las plantaciones,, etc. etc. todo lo cual fue entregado oportunamente al Abg. Julián Espinosa, quien nos está ayudando en la parte contable.- Ahora bien, como Uds. conocen, para un correcto desarrollo y mantenimiento de las plantaciones, es necesario efectuar obras de infraestructura, como caminos, pastizos, zanjas de drenaje, fertilizantes, insecticidas, etc. etc. por ello, se ha presenta-

do un proyecto de inversión al Banco Nacional de Fomento, por una cifra que oscila los \$90'000.000,00, este proyecto en principio ha sido aprobado por el Banco pero no le dan trámite hasta que no haya la partida; esperamos que eso se de muy pronto para de inmediato dar inicio a los trabajos en referencia.- Como aparte de nuestros cultivos de mango, tenemos tierras para otros cultivos, hemos emprendido en la siembra de unas 20 cuadras de maíz, para este aspecto, solicitamos un crédito de corto plazo por nueve millones de Sucres, al que nos fue concedido y con el cual hemos emprendido parte de los trabajos, teniendo que aclarar que también hemos recibido sólo una parte de dicho crédito.- Es también de exponer que se ha dado inicio a la construcción de una casa de hacienda para podermos ir a vivir al sitio mismo de producción y de esa manera tener un mayor control de nuestros trabajos e inversiones.- En definitiva, creo que el inicio de nuestra empresa marcha dentro de los parámetros de otra empresa similar, esto es, grandes gastos e inversiones al momento de emprender los trabajos, con la salvedad que en este tipo de explotación que hemos emprendido los resultados se verán a largo plazo.- En todos los demás aspectos, no hemos tenido mayores problemas, ya que el personal de trabajadores se les paga por lo que hacen, con ellos no hemos tenido ningún problema.-

1.4.- Situación financiera de la Compañía.- No podría hacer una comparación respecto de la situación financiera de la compañía, ya que siendo éste nuestro primer ejercicio económico, no hay parámetros con los que se los pueda medir; lo que si les digo es que la situación económica de mi representada es bastante buena.-

1.5.- Respecto a utilidades que podamos repartir, éstas no existen ya que como se observa en nuestro estado económico, todavía no hay movimiento de ingresos, por lo tanto nada puedo opinar al respecto.

1.6.- Recomendaciones.- Respecto a nuestro trabajo, creo que lo estamos haciendo en forma bastante correcta, espero de los señores socios la mayor colaboración posible para seguir adelante.- Finalmente quiero dejar expresados mis agradecimientos a todos y cada uno de los señores socios, así, como a los trabajadores que de una u otra manera nos han apoyado en los durps inicios de esta empresa.-

De los señores socios, quedo,
Atentamente,

HERMANO C. LTDA.

Ing. Anibal Marín Ludeña
Ing. Anibal Marín Ludeña
GERENTE



APR 21 1966