

INFORME DEL PRESIDENTE

**A la Junta General de Socios de
Consultores Morán Cedillo Cía. Ltda.
Guayaquil.**

Conforme a lo dispuesto en el Estatuto Social y Ley Compañías, tengo el agrado de presentar y poner a su consideración el informe anual de la Administración correspondiente al ejercicio económico 2004.

I. ACTIVIDADES DE LA FIRMA Y DESARROLLO DE LA PRACTICA PROFESIONAL

La actividad de la Firma estuvo orientada principalmente al desarrollo de la práctica profesional como auditores externos en base a normas internacionales y ecuatorianas de auditoria, cumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias aplicables a la función de auditores externos, políticas internacionales y manuales de auditoria de HLB – Int., como pilares fundamentales para un adecuado servicio a clientes.

Como negocio, nuestra operación constante está enfocada en la gestión de mercadeo y servicios a clientes con el propósito de obtener resultados económicos satisfactorios. A continuación los aspectos más relevantes del año 2004:

Mercadeo.- La profesión de auditoría externa en el país continúa afectada por la participación de personas naturales o pequeñas compañías auditoras que por su informalidad y falta de control de los organismos pertinentes afectan la profesión y el mercado al cotizar honorarios por debajo de las tarifas estándares. Como si esto no fuese suficiente, las demás firmas también se han visto afectadas con la pérdida de clientes por negocios cerrados, lo cual las ha conducido también a disminuir sustancialmente sus tarifas y honorarios.

En el año 2004 atendimos nuevos clientes bajo el control de las Superintendencias de Compañías y de Bancos, así mismo dejamos de auditar otros compromisos principalmente del sector financiero, incluyendo tres entidades en las que cumplimos cinco años. El efecto neto refleja que las propuestas aprobadas en el año 2004 fueron 23% menos que el año anterior; sin embargo si hacemos la comparación sin considerar a la AGD en el 2003 observamos un mejoramiento del 12%.

Esta situación es una constante preocupación de socios operativos, gerentes y supervisores, lo que nos motiva a mantener reuniones de trabajo periódicas, con el objeto de analizar y delinear el plan de acción anual complementado con la definición de metas de facturación individual, al establecer los objetivos profesionales de cada año.

Doing Business in Ecuador.- Entre octubre y noviembre del 2004 y luego de un largo proceso y control de calidad, fuimos autorizados por la oficina ejecutiva para la emisión y reproducción del Doing Business in. Ecuador, el cual fue reproducido en 1.000 ejemplares y distribuido a 120 países firmas miembros de HLB Int. (240 ejemplares), a todos los clientes actuales, clientes potenciales, organismos de control, cámaras de la producción, universidades, embajadas y consulados, entre otros (450 ejemplares) y a todo el personal de la Firma.



Revisiones de organismos de control.- El desarrollo de la práctica de la función de auditoría externa ha sido muy satisfactoria. En el presente año los organismos de control han efectuado las siguientes revisiones:

- a) Superintendencia de Compañías; efectuaron la revisión de los papeles de trabajo e informes de la compañía Expalsa – año 2003; el funcionario asignado fue el Econ. Carlos Olmedo Plúas – Especialista de Control. Quedó satisfecho con la revisión efectuada, sin embargo mencionó que no acostumbran a emitir certificados de revisión.
- b) Superintendencia de Bancos y Seguros; efectuaron la revisión formal de los papeles de trabajo e informes de Vazcorp S.A y Mutualista Ambato, insistiéndonos en esta última con mayor información, luego de lo cual quedaron conformes. Adicionalmente en base a sus revisiones realizadas a diversas entidades, nos enviaron dos comunicaciones con observaciones sobre la Cooperativa 15 de Abril y Mutualista Luis Vargas Torres. Con relación a la Cooperativa estuvieron de acuerdo con nuestras explicaciones, pero por la Mutualista fuimos observados.
- c) Servicio de Rentas Internas; no han realizado revisiones ni tampoco han presentado comunicaciones. Las multas que impusieron el año anterior (US\$ 150 por diez compañías) por atrasos en la presentación de informes tributarios del año 2001 fueron impugnadas por cuanto los atrasos corresponden a los clientes conforme oportunamente les informamos, como lo demuestran las comunicaciones selladas por el SRI.

II. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, SOCIETARIOS Y CAPACITACION PROFESIONAL

a) Administrativos:

- En el año 2004, la Firma mantuvo en promedio a nivel nacional 36 personas y desde enero de este año nuevamente estamos con 41 personas; 31 profesionales y 10 administrativos; distribuidos por oficinas, 26 en Guayaquil, 9 en Cuenca y 6 en Quito. La estructura profesional actual incluye: 2 socios, 2 gerentes, 3 supervisores, 8 encargados, 3 consultores y 13 asistentes de auditoría.
- Todo el personal es evaluado semestralmente en su desempeño profesional o administrativo; las remuneraciones son ajustadas en forma anual y selectivamente al término del semestre.
- Sitio internet; contratamos con Yahoo nuestro sitio de internet lo cual comprende nuevos correos para las tres oficinas y correos personales para 25 profesionales.
- FODA/Visión/ Misión; nos hemos reunido con el personal de gerencia, supervisores y otros para realizar una revisión y análisis preliminar de estas herramientas administrativas; adicionalmente ha sido remitido a todos los socios para que ofrezcan sus comentarios. Habiendo terminado la época fuerte, realizaremos un nuevo taller para analizar y depurar su contenido y proceder a la divulgación oficial, profesional y utilización en área de mercadeo.

Aspectos Societarios:

- En marzo 24 del 2004, quedó debidamente inscrito ante el Registrador Mercantil el aumento del capital social a US\$ 22.000. Los nuevos certificados de participaciones correspondientes fueron oportunamente emitidos.



c) Capacitación profesional:

- En enero del 2004 participaron cuatro auditores de la oficina de Cuenca en el seminario dictado para clientes sobre cierre fiscal y consolidación de estados financieros.
- En abril 6 y 14 del 2004, seis personas asistieron al Seminario Global sobre Difusión Normas de Riesgo Integral y de Crédito, realizado por Superintendencia de Bancos en Quito y Guayaquil.
- Entre el 21 y 23 abril del 2004 un gerente y un supervisor de auditoría participaron en el seminario organizado por HLB – Honduras sobre la aplicación del software de auditoría “case ware working paper” utilizado por HLB – República Dominicana.
- En julio 16 del 2004, dos encargados asistieron al Taller AISV - Autorización de ingresos y salidas de vehículos en el puerto, organizado por la Cámara de Comercio de Guayaquil.
- En septiembre 16 del 2004, el suscrito participó como instructor en el Seminario Regional Interamericano de Contabilidad, organizado por el Colegio de Contadores del Guayas con el patrocinio de la AIC. Adicionalmente entre septiembre 29 y octubre 2 asistí como miembro de la comisión de Investigación Contable al seminario “Cumbre de las Américas” realizado en Lima, igualmente bajo el patrocinio de la Asociación Interamericana de Contabilidad.
- Entre julio y diciembre del 2004, los días sábados se llevaron a cabo clases de inglés dictadas por Rubén Morán, las cuales adecuadamente reestructuradas respecto a los integrantes de cada grupo, aspiramos reanudarlas en el mes de abril del 2005.
- Entre el 10 y 12 de mayo del 2004 actuamos como anfitriones del Seminario Regional Latinoamericano realizado en la ciudad de Quito con la participación de 18 países de la región, bajo la dirección Peter Frost CEO de HLB Int.. En este seminario se cubrió la agenda que incluía asuntos concernientes al desarrollo de la práctica, revisión geográfica de la región incluyendo reportes por país, marketing regional y desarrollo de negocios, material de entrenamiento y manual de auditoría, análisis de encuesta sobre software de auditoría, clientela, curriculum, seguro de responsabilidad, entre otros. La positiva evaluación general expresada por los participantes fue muy reconfortante.
- Del 10 al 15 de enero del 2005 realizamos el IX Seminario nacional de entrenamiento profesional en el CICOG con duración de 40 horas, incluyendo temas de actualidad relacionados con precios de transferencia, gestión y administración de riesgos, negocio fiduciarios y titularización. El seminario abarcó también aspectos relacionados con resoluciones de Superintendencia de Bancos y Seguros, auditorías a compañías aseguradoras; reformas tributarias, societarias y laborales, relevamiento del plan de emisión de las NIIF's y revisión del enfoque de auditoría de HLB International. Como expositor externo fue invitado el Ing. Ronnie Salazar quien cubrió el módulo “El MBA del Ser Humano” de 4 horas de duración.



III. SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre del 2004, la Compañía mantiene activos por US\$ 135.659 27% menor que en el 2003 debido a que el año anterior incluía facturas de AGD por US\$ 53.520. El pasivo corriente por US\$ 32.783 es también 22% menor al 2003 y representa el 24% en relación al activo total (23% el año anterior), resultando un patrimonio neto del 70% sobre los activos (45% año anterior). A parte del patrimonio aquí señalado, el valor real de la Firma es su intangible conformado entre otros elementos por sus registros profesionales, la confianza y credibilidad de la comunidad de negocios en general y organismos de control.

Como expliqué el año anterior algunas cuentas de los estados financieros del 2003, tales como ingresos, cuentas por cobrar, ingresos diferidos y gastos presentan incrementos inusuales causados únicamente por los servicios facturados a AGD.

Los principales cambios en la posición financiera y resultados de operaciones que merecen mencionarse son:

- Aumento en bancos e inversiones temporales por US\$ 8.382; originado por saldo que mantenemos en reserva para satisfacer obligación inicial aproximada de US\$ 14.000 que debemos pagar entre abril y mayo del 2005 a la empresa Tecnología Avanzada proveedora del software de auditoría ACL y la correspondiente capacitación.
- Disminución en cuentas por cobrar a clientes y otros por US\$ 65.307; debido principalmente como antes expliqué a que el año anterior manteníamos facturas pendientes de cobro a la AGD. Adicionalmente por la menor facturación del año 2004; como contrapartida el pasivo diferido del año anterior fue realizado totalmente en el año 2004.
- Aumento neto en activos fijos por US\$ 4.866 (disminución de US\$ 12.343 año anterior) correspondiente principalmente a compras de 6 laptops Toshiba, copiadora Mita y otros equipos de oficina que totalizan US\$ 14.818 neto de depreciación del año por US\$ 9.636 y bajas netas por US\$ 315.
- Disminución de pasivos corrientes por US\$ 9.280, debido a la cancelación de varias provisiones y bonos de producción.
- Facturación; el total de servicios realizados y facturados durante el año 2004 fue de US\$ 497.138 (US\$ 514.337 año anterior) que incluye ingreso diferido AGD por US\$ 53.520, lo que refleja una disminución neto del 3% en relación al año anterior.
- Costos y gastos; este rubro totaliza US\$ 487.858 (US\$ 488.852 año anterior). Aunque las cifras parezcan consistentes, el año anterior presentaba incremento relacionado específicamente por trabajos AGD. En este año, gastos de mercadeo incluyen US\$ 11.251 que es el costo total del Seminario Regional Latinoamericano realizado en Quito, cuya contrapartida son otros ingresos por US\$ 8.797 facturados a los participantes. La diferencia es el costo de participación de tres socios de Ecuador

Impuesto a la renta; el impuesto causado por US\$ 4.170 (US\$ 6.430 año anterior) fue compensado con las retenciones que nos realizaron los clientes durante el año por US\$ 5.301; resultando crédito tributario neto por US\$ 1.131 que sumado al saldo del año anterior nos refleja saldo a favor de US\$ 2.556.

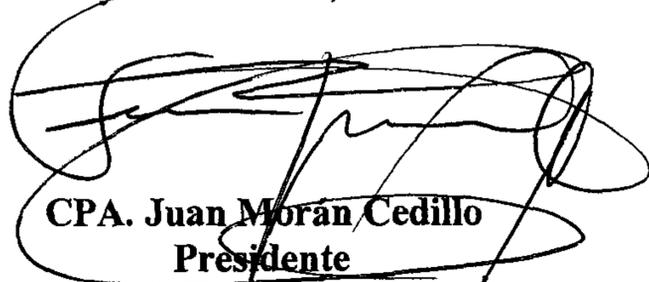


IV. PLANES Y ESTRATEGIAS

1. **Desarrollo de la práctica.-** Definitivamente en las auditorías del año 2005 pondremos en marcha la aplicación del software de auditoría ACL para sistematizar el proceso de auditoría, como procedimiento efectivo y eficiente para la reducción de horas de trabajo y papeles de trabajo y establecer honorarios competitivos respecto a los cotizados por otras firmas que ya disponen de estas herramientas de trabajo. En el año 2004 y hasta enero del 2005 adquirimos siete laptops, que sumado a la capacitación inicial en Honduras acumulamos una inversión de US\$ 13.500. La inversión adicional en tres equipos laptops, 6 licencias y capacitación será de alrededor de US\$ 20.000. Para la Firma la ejecución de este proyecto es de vital importancia para su operación y competitividad.
2. **Capacitación.-** Como complemento del proyecto antes informado, en abril del 2005 un grupo de cinco o seis profesionales (gerentes y supervisores) participarán en un curso de 24 horas de duración que Tecnología Avanzada del Ecuador nos dictará sobre los fundamentos básicos de ACL. Seguidamente estas personas procederán a la retroalimentación del referido curso el cual será dictado en mayo del 2005 a todo el personal profesional de las tres oficinas.
3. **Realizaremos el IX seminario a nivel nacional,** que incluirá aproximadamente 40 horas de entrenamiento incluyendo tópicos variados relacionados con las auditorías en el sector financiero, no financiero, aspectos tributarios y societarios.
4. **Operacionales.-** Concretar la aprobación e incremento real de propuestas de servicios, mediante recuperación de ex clientes del sector privado y la continua participación en concursos de ofertas promovidas por el sector público, principalmente del sector financiero y otras entidades o proyectos.

Estos son los aspectos más relevantes que merecen mencionarse de la operación del año 2004. Ratifico mi reconocimiento y gratitud a todo el personal profesional y administrativo que constantemente se esfuerza por brindar servicios de calidad a los clientes, contribuyendo así al mejor posicionamiento de la Firma en un mercado altamente competitivo. A los socios no operativos mi solicitud reiterada de que participen refiriéndonos ejecutivos o empresas en que podamos desarrollar oportunidades de negocios.

Muy Atentamente,



CPA. Juan Morán Cedillo
Presidente

Guayaquil, marzo 30, 2005