

CONSULTORES MORAN CEDILLO CIA. LTDA.

**INFORME DEL PRESIDENTE
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**



INFORME DEL PRESIDENTE

A la Junta General de Socios de
Consultores Morán Cedillo Cía. Ltda.
Guayaquil.

Conforme a lo dispuesto en el Estatuto Social y Ley Compañías, tengo el agrado de presentar y poner a su consideración el informe anual de la Administración correspondiente al ejercicio económico 2010.

I. ACTIVIDADES DE LA FIRMA Y DESARROLLO DE LA PRACTICA PROFESIONAL

De conformidad con nuestro objeto social y profesional, nuestra actividad durante el año 2010 al igual que desde el inicio en 1993, continuó orientada principalmente al desarrollo de la práctica profesional como auditores externos en base a normas internacionales de auditoría, cumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias aplicables a la función de auditores externos, políticas internacionales y manuales de auditoría de HLB - Int., como pilares fundamentales para un adecuado servicio a clientes. No existen datos oficiales sobre el ranking nacional de firmas auditoras, sin embargo estimamos que hace varios años continuamos ubicados entre las 10 principales Firmas Auditoras en la posición No. 8 o 9.

En los diecisiete años y medio de operaciones, ha sido una constante el avance y organización como Firma auditora, aplicando y tratando de implementar las mejores prácticas de la profesión dirigidas a consolidar y proyectar una imagen e identidad de independencia e integridad profesional como sinónimo de la credibilidad y confianza que buscan los organismos de control, clientes, personal y comunidad de negocios en general.

A continuación los aspectos más relevantes del año 2010:

Mercadeo y desarrollo de la práctica.- lamentablemente en el año 2010 resultó adverso para la Firma en ambiente de mercadeo, pues no logramos que nos renovaron los contratos de servicios de dos bancos públicos que atendimos por la auditoría del año 2009 y 2008 en un banco, en un caso porque la decisión del Directorio fue solo invitar a las cuatro grandes. Como es conocido cuando surge la salida de clientes grandes resulta complicado reemplazar el nivel de horas utilizadas con otros clientes medianos o pequeños, y en el resto del año 2010 no fue posible suplir con otros clientes el volumen de horas que utilizábamos en esas instituciones.

Por otro lado y tal como había sido acordado, en el año 2010 en general aplicamos la decisión de dejar de auditar algunos clientes pequeños y también diversas cooperativas de ahorro y crédito de provincias, por cuanto habíamos concluido que el monto reducido de honorarios y presupuesto de tiempo no justifica el alto riesgo profesional inherente que asumimos con la obligatoriedad de opinar de acuerdo con ~~normas internacionales~~ de auditoría, requisito de control de calidad y con la amplia ~~normativa, disposiciones y sanciones de SBS,~~ así como los importantes costos de ~~viaje y estadía que~~ no logran recuperarse con el límite de reembolso de gastos que ~~generalmente se contrata.~~ En este año tampoco nos renovaron contrato en una financiera ~~que nos habían contratado en el año 2009~~ y en cuatro cooperativas de ahorro y crédito que ~~escogieron de auditor externo prácticamente a personas naturales informales que a veces~~ ~~figuraban como~~ empresa.

En la parte positiva, en el sector financiero, nos volvieron a contratar en una compañía de seguros, y en una entidad de crédito educativo auditadas ambas hasta el 2008, así como en una Mutualista auditada varios períodos en años anteriores.

En el sector industrial, comercial y de servicios, en el año 2010 en la oficina de Cuenca pasamos a auditar a la gran empresa eléctrica de esa ciudad, a un grupo hospitalario y por trabajos de consultoría a la municipalidad de esa ciudad; y dejamos de auditar a otra empresa eléctrica y dos clientes medianos.

En resumen, las propuestas aprobadas en el año 2010, al igual que los ingresos realizados, fueron de US\$ 543.144 menores en 47% al año anterior.

HLB – International.- En el año 2010 solo atendimos un pequeño cliente en desarrollo relacionado con la membresía internacional, proveniente de HLB Venezuela.

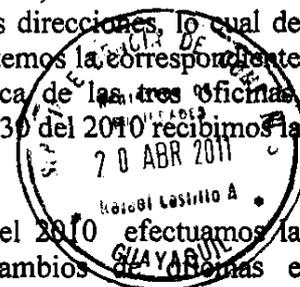
Control de calidad internacional; como resultado de la revisión efectuada por HLB República Dominicana entre diciembre 15 y 17 del 2009, el informe preliminar nos fue proporcionado el 28 de enero del 2010 y el informe definitivo recién en mayo 17 del 2010. Habiendo dado nuestra respuesta al socio internacional de control de calidad Nick Tomkins en junio 2 del 2010, respecto a nuestro compromiso de efectuar los correctivos pertinentes en el plazo de seis meses.

Revisión asignada a Ecuador.- entre noviembre 24 y 26 del 2010, el suscrito efectuó la revisión de la práctica profesional a la Firma de HLB Venezuela, HLB PGFA Perales Pistone & Asociados, habiendo presentado el informe preliminar en diciembre 1 del 2010 y el informe definitivo al socio internacional en diciembre 29 del 2010.

Revisiones de organismos de control.- Al igual que años anteriores, el desarrollo de la práctica de la función de auditoría externa ha sido satisfactoria, acompañada de las preocupaciones y riesgos propios de la profesión. En el año 2010 no tuvimos ninguna revisión in situ de organismos de control del país ni otras entidades internacionales, sin embargo recibimos comunicaciones de Superintendencia de Compañías solicitando revelar información ampliatoria de un cliente que reporta al mercado de valores; y de parte de SBS nos solicitaron reunión de trabajo para conocer pormenores de incumplimientos que reportamos en una entidad pública.

Renovaciones y nuevos registros profesionales; durante el año 2010 y previo a los trámites y presentación de documentación certificada, obtuvimos las siguientes renovaciones de registros:

- Superintendencia de Bancos; tal como está establecido en marzo 1 del 2010, presentamos la documentación e información actualizada para la renovación anual del Registro profesional, habiendo obtenido la respectiva comunicación de aceptación el 18 de marzo del 2010.
- Corporación Aduanera Ecuatoriana – CAE (actualmente SENA) con ocasión de los cambios de las tres oficinas, informamos a la CAE las nuevas direcciones, lo cual de acuerdo con sus políticas y procedimientos requirió que presentemos la correspondiente actualización de documentación así como la inspección física de las tres oficinas llevada a cabo entre el 27 y 29 septiembre del 2010. En octubre 30 del 2010 recibimos la nueva Resolución No.GGN-CAJ-DTA-RE-0675
- Registro Único de Proveedores – RUP; en septiembre 10 del 2010 efectuamos la correspondiente actualización de información por los cambios de las tres oficinas e información financiera de la Firma. En octubre 9 del 2010 nos emitieron el nuevo certificado de RUP.



II. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, SOCIETARIOS Y CAPACITACION PROFESIONAL

Administrativos:

- Durante el año 2010 el personal de la Firma a nivel nacional fue en promedio de 46 personas incluyendo al inicio del año 6 profesionales sin relación de dependencia (3 actualmente). La nómina mensual al 31 de diciembre del 2010 es fija US\$ 21.000 más beneficios sociales, excluye al suscrito. Al cierre del año somos 41 conformados por 31 profesionales y 10 administrativos; distribuidos por oficinas, 25 en Guayaquil, 10 en Cuenca y 6 en Quito. La estructura profesional al final del año fue de 2 socios, 1 gerente de auditoría, 2 supervisoras, 7 encargados, 4 consultores, 1 relacionista internacional a tiempo parcial y 14 asistentes de auditoría, total 31.

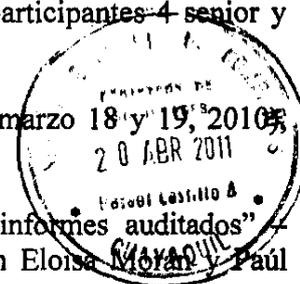
Hasta abril y mayo del 2010 prestaron sus servicios profesionales en forma temporal, sin relación de dependencia: dos abogados (Alberto y Geovanni Morán Cedillo), un CPA (Sixto Alvarado) y un ingeniero en sistemas (Tito Peralta); a diciembre 31 del 2010 y a la fecha de este informe, ninguno de ellos.

- Todo el personal es evaluado semestralmente en su desempeño profesional o administrativo; las remuneraciones son ajustadas al inicio del año y selectivamente al término del primer semestre.

Capacitación profesional:

Hemos realizado los siguientes cursos de capacitación profesional en las tres oficinas, además de cursos varios recibidos por los profesionales aquí anotados:

- Oficina Guayaquil – (marzo 8 - 13 del 2010); seminario de capacitación profesional para nuevos asistentes de auditoría de la oficina de Guayaquil. Duración total 40 horas.
- “XIII Seminario de Entrenamiento Profesional”, (octubre 18 al 23 del 2010). Oficinas Guayaquil, Quito y Cuenca - Staff profesional; realizado en la ciudad de Guayaquil en el Staff de auditoría y CICOG. Duración 45 horas.
- “Seminario NIC 12” – Impuesto a la Renta (diferido); dos eventos organizados por el Instituto de Investigaciones Contables del Ecuador (junio 17 y 24, 2010) y uno por el CICOG (noviembre 20, 2010). Duración 8 horas; participantes 12 personas del staff profesional de Guayaquil (cuatro en cada curso).
- “Latin American Regional Meeting” organizado por HLB Argentina; participó Armando Briones (20 al 23 de junio del 2010). Duración total 24 horas.
- “Contaduría Pública del Ecuador y los Estándares Internacionales” - Instituto de Investigaciones Contables del Ecuador (8 de julio del 2010). participantes ~~4~~ senior y supervisores. Duración 8 horas.
- “Auditoría Basada en Riesgos” – Ernst & Young, Guayaquil (marzo 18 y 19, 2010); asistieron Javier León y Eloisa Morán, total 16 horas.
- “Inducción sobre las principales causales de devolución de informes auditados” - Corporación Aduanera Ecuatoriana (junio 22, 2010); asistieron Eloisa Morán y Paúl García, total 8 horas.



- Talleres sobre: "Nuevo Reglamento de Régimen de Aplicación de la Ley de Régimen Tributario Interno" y "Razones de devolución de informes y regímenes especiales" realizados en junio 18 y julio 2, respectivamente, dirigidos a todo el personal profesional del staff de la oficina de Guayaquil.

Participación como expositor En Guayaquil el suscrito intervino como expositor en tres seminarios organizados por Instituto de Investigaciones Contables del Ecuador – IICE y el CICOG sobre NIC 12 – Impuesto a la Renta (diferido) para el público en general, habiendo incluido en estos grupos a un total de 12 auditores de la Firma. Además, el suscrito intervino en los siguientes seminarios.

IV Congreso Latinoamericano de Auditoria (Santa Cruz); en este evento participó el suscrito como expositor de dos temas: Auditoria Forense aplicable al Sector Público y Precios de Transferencia (mayo 12 al 14 del 2010). Duración 16 horas.

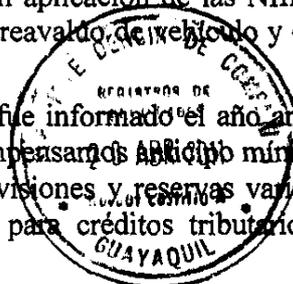
Colegios de Contadores de la Provincia del Azuay y de Imbabura; en estos colegios el suscrito intervino como expositor 4 y 8 horas respectivamente, para tratar los temas de Impactos tributarios y contables de las NIIF's, y NIC 12 - Impuesto a la renta diferido.

III. SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre del 2010, la Compañía mantiene activos por US\$ 387.728, 9% inferior al 2009. El pasivo total por US\$ 176.018 es también 17% menor al 2009 y representa el 45% en relación al activo total (51% el año anterior), resultando un patrimonio neto del 55% sobre los activos (49% año anterior). El valor económico de la Firma es su intangible conformado entre otros elementos por los registros profesionales y la confianza y credibilidad de los clientes, comunidad de negocios y organismos de control.

Los cambios en la posición financiera y resultados de operaciones más relevantes que merecen mencionarse son:

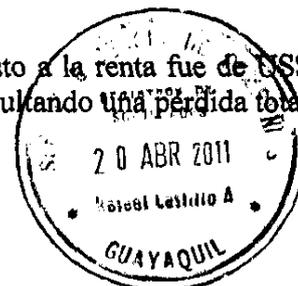
- Disminución en bancos e inversiones temporales por US\$ 47.007; causado principalmente por la utilización de US\$ 21.620 netos en la cancelación del 20% de las oficinas de Guayaquil y costos y gastos de adecuación, instalaciones, nuevo mobiliario además de otros activos fijos financiados con fondos propios y obligación financiera. El flujo de caja refleja los recursos utilizados en actividades de operación, inversión, y financiamiento que fue necesario obtener.
- Disminución de cuentas por cobrar por US\$ 16.552; causado por la menor facturación del año; US\$ 3.136 de provisión para incobrable fue transferida a provisión para créditos tributarios por recuperar.
- Aumento neto en activos fijos por US\$ 27.452 (aumento neto de US\$ 208.907 año anterior) refleja la variación neta de las inversiones por US\$ 64.007 indicadas anteriormente, neto de depreciación del año por US\$ 28.614; además bajas, ventas y transferencias por US\$ 4.174. Al inicio del año 2010 en aplicación de las NIIF's las propiedades aumentaron en US\$ 14.856 por concepto de reavalúo de vehículos y ciertos muebles, enseres y equipos de oficina.
- Aumento neto de US\$ 3.255 en crédito fiscal; como ya fue informado el año anterior, principalmente IVA. En el año aumentó US\$ 10.469, compensando el mínimo de impuesto a la renta por US\$ 7.764 y reclasificamos provisiones y reservas varias que sumaron US\$ 7.000 para presentarlos como provisión para créditos tributarios con dificultades de recuperación.
- Los pasivos corrientes por US\$ 113.372, son similares a los del año anterior, habiendo aumentado menos del 3%.



- Aportes para futuro aumento de capital, aumento US\$ 16.500; corresponde a aportes efectuados por el socio Juan Morán mediante compensación de pasivo acumulado por honorarios profesionales más IVA de varios meses del año 2010, para reducir las dificultades de iliquidez de todo el segundo semestre. Solicito a esta Junta General de Socios la aprobación respectiva de este registro contable.
- Facturación; el total de servicios realizados durante el año 2010 fue de US\$ 543.144 (US\$ 1.029.453 año 2009). Tales ingresos representan el 53% en relación al año anterior, quedando un saldo de US\$ 144.931 por facturar y realizar en el año 2011, significativamente menor en relación al año anterior.
- Otros ingresos; reverso de provisión legal y contingente por US\$ 64.000; esta provisión fue creada en el año 2009 para prevenir riesgos legales profesionales en compromisos especiales y conflictivos. En el año 2010 fue reversada por haberse convertido en un pasivo contingente de carácter remoto.
- Costos y gastos; en el año 2010 este rubro totaliza US\$ 621.548 (US\$ 910.024 año 2009) refleja una disminución del 32%. Los principales gastos que disminuyeron y/o aumentaron son los siguientes:
 - Provisión para jubilación patronal y desahucio; disminuyó en US\$ 24.766, pues en el año 2010 la provisión fue US\$ 7.489 y en el año 2009 US\$ 32.255.
 - Los honorarios profesionales sin relación de dependencia disminuyeron US\$ 89.044 que representa el 47% menos que el año anterior.
 - Bonos de producción de socios, gerente y supervisora y todo el personal que actuó en UDELEG, disminuyeron en 100%, pues en el año 2009 fueron de US\$ 108.054 y en presente año apenas US\$ 600 pagados en oficina Cuenca.
 - Capacitación profesional; disminuyó US\$ 16.397, pues en el año 2010 fue de US\$ 4.211 (US\$ 20.608 en el año anterior).
 - Depreciación y amortización de diferidos por US\$ 27.336 (US\$ 22.910 el año anterior), incluye además de la depreciación la amortización de intangibles.
 - Impuesto a la renta del año por US\$ 7.764,31 equivalente al anticipo mínimo calculado para el año 2010. En el año 2009 el rubro 15% empleados más impuesto a la renta fue de US\$ 44.481. Disminución total US\$ 36.717.

Por otro lado los siguientes gastos aumentaron:

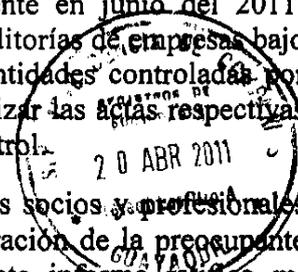
- Gastos financieros; aumento de gastos en US\$ 9.236 debido al financiamiento en todo el año de entidades financieras y socia.
- Los sueldos y beneficios sociales pagados durante el año aumentaron en US\$ 12.826 en relación al año anterior.
- Resultado neto; en el año 2010 la pérdida antes de impuesto a la renta fue de US\$ 9.826,56, más el anticipo mínimo de impuesto a la renta, resultando una pérdida total de US\$ 17.593,87.



IV. PLANES Y ESTRATEGIAS

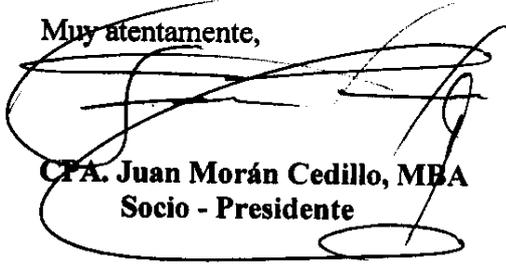
- Administrativo, luego de que se superen los problemas de iliquidez mantenemos pendiente la contratación de un empleado discapacitado para cumplir disposición legal; además complementar algunos arreglos en áreas de cafetería y archivos.
- Desarrollo de la práctica.- en vista que durante el año 2010 no fue posible adquirir nuevas laptops ni licencias adicionales de ACL, para el presente año 2011 planeamos continuar con la actualización de tales equipos y adquisición de licencias de auditoría ACL (tenemos 12 disponibles), para documentar el proceso de auditoría, como procedimiento efectivo y eficiente para la reducción de horas de trabajo y papeles de trabajo. También definiremos si utilizamos el software Case Ware Working Paper o la herramienta desarrollada por HLB Bolivia, en proceso de revisión y adecuación, puesta a disposición de las Firmas latinoamericanas.
- Doing Business in Ecuador; a la fecha hemos concluido con la actualización en español de este documento, nuestros planes prevén terminar la revisión en el transcurso de una semana y coordinar con Xavier Alonso y Rubén Morán la actualización en idioma inglés en febrero del 2011 y posteriormente hacer las consultas profesionales pertinentes previo a su presentación a la oficina ejecutiva.
- Capacitación
 - El XIV seminario a nivel nacional, al igual que todos los años y en cumplimiento de normas básicas de nuestra profesión aspiramos realizarlo aproximadamente entre julio y agosto del 2011 para aprovechar horas semi-utilizadas; en ausencia de fondos realizaremos los seminarios en las oficinas de Guayaquil y Cuenca para reducir costos de viaje y estadía. El plan incluye un avance de aproximadamente 46 horas de entrenamiento incluyendo tópicos de actualidad en materia tributaria, NIIF's incluyendo NIIF para las PYME's, normativa del sector financiero y no financiero, NIAA's en conexión con el Manual de Auditoría, servicios a clientes, además de otros temas societarios y laborales.
 - Respecto al Seminario anual Regional de HLB Latinoamérica, aún no se ha designado al país anfitrión, estimando que el mismo será realizado entre junio y julio del 2011.
- Operacionales.- tal como es la aspiración en todos los años, nuestro propósito realista es alcanzar en el año 2011 y en forma temprana un nivel de aprobación de propuestas de servicios en las áreas de auditoría externa y consultoría en implementación de NIIF's en una gama de clientes que evite el desfase causado por clientes grandes, cuando estos faltan. Con este fin continuaremos reuniéndonos con el equipo de gerencia de la Firma para hacer el seguimiento pertinente y espero que el personal de gerentes y socios esté a la altura de este compromiso y requerimiento.
- Al igual que lo ejecutado en el año 2010, aproximadamente en junio del 2011, procederemos a la destrucción de papeles de trabajo de las auditorías de empresas bajo el control de la Superintendencia de Compañías (2005) y entidades controladas por Superintendencia de Bancos y Seguros (2004); debiendo realizar las actas respectivas e informar sobre este acto a los respectivos organismos de control.

Estos son los aspectos más relevantes que merecen informarse a los socios y profesionales invitados a esta Junta por la operación del año 2010. En consideración de la preocupante situación económica que continuamos atravesando, por el presente informo también mi compromiso de desplegar todo el esfuerzo necesario para recuperar la excelente posición adquirida hasta el año 2009 y diversas cuentas manejadas desde años anteriores.



Mi reconocimiento y gratitud a todo el personal profesional y administrativo que constantemente se esfuerza por brindar servicios de calidad a los clientes, contribuyendo así al mejor posicionamiento de la Firma en un mercado altamente competitivo.

Muy atentamente,



CPA. Juan Morán Cedillo, MBA
Socio - Presidente

Guayaquil, febrero 4 del 2011

