

**TBS AGENCIA TÉCNICO MARÍTIMA
TECNISEA CÍA. LTDA.**

INFORME DE AUDITORÍA EXTERNA

EJERCICIO FINANCIERO DE 1999

INFORME DE AUDITORÍA EXTERNA

**TBS AGENCIA TÉCNICO MARÍTIMA
TECNISEA CÍA. LTDA.**

EJERCICIO FINANCIERO DE 1999

CONTENIDO	PAG.
INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE	1
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	2
ESTADO DE RESULTADOS	3
ESTADO DE CAMBIOS EN PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	4
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	5 - 6
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	7 - 14

**INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
TBS AGENCIA TÉCNICO MARÍTIMA TECNISEA CÍA. LTDA.**

1.- He auditado el Balance General adjunto de TBS Agencia Técnico Marítima Tecnisea Cía. Ltda., al 31 de Diciembre de 1999 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas y Flujo de Efectivo por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros son responsabilidad de la gerencia de la compañía. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros en base a mi auditoría.

2.- Mi auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas. Estas normas requieren que la auditoría sea diseñada y ejecutada para obtener una certeza razonable que los estados financieros, no contienen errores importantes. Una auditoría incluye el examen, a base de pruebas, de la evidencia que sustenta las cantidades y revelaciones presentadas en los estados financieros. Incluye también la evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones importantes hechas por la gerencia, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Considero que mi auditoría provee una base razonable para mi opinión.

3.- En mi opinión, los referidos estados financieros presentan razonablemente en todos los aspectos importantes, la situación financiera de TBS Agencia Técnico Marítima Tecnisea Cía. Ltda., al 31 de Diciembre de 1999, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC), modificadas en ciertos aspectos por normas y prácticas contables establecidas o autorizadas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador.

Atentamente,

Guayaquil, 20 de Abril del 2000


Econ. Carlos Crespo Vimos
Auditor Externo
C.P.A. #10784
SC-RNAE #124

**TBS AGENCIA TÉCNICO MARÍTIMA
TECNISEA CÍA. LTDA.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Nota #1)
Al 31 de Diciembre de 1999
Miles de Suces**

ACTIVOS

Corrientes

<i>Caja y Bancos (Nota #4)</i>	3,148,963
<i>Cuentas por Cobrar Fletes (Nota #5)</i>	3,158,822
<i>Cuentas por Cobrar Armadores (Nota #6)</i>	1,967,608
<i>Otras Cuentas por Cobrar (Nota #7)</i>	531,089
<i>(-) Provisión Ctas. Incobrables</i>	-52,817
Total Activos Corrientes	<u>8,753,665</u>

Fijos

<i>Instalaciones Contenedores</i>	109,699
<i>Equipos Oficina</i>	996,069
<i>Muebles y Enseres</i>	310,465
<i>Vehículos</i>	581,010
<i>Mejoras Propiedades Arrendadas</i>	399,594
	<u>2,396,837</u>
<i>(-) Deprec. Acumulada</i>	-999,600
Total Activos Fijos (Nota #8)	<u>1,397,237</u>

Otros Activos No Corrientes

<i>Depósitos en garantía</i>	8,242
<i>Inversiones</i>	2,000
<i>Cargos Diferidos (Nota #9)</i>	221,095
Total Otros Activos no Corrientes	<u>231,337</u>

Total Activos

10,382,239

PASIVOS

Corto Plazo

<i>Cuentas por Pagar Fletes (Nota #10)</i>	2,262,184
<i>Obligaciones por Pagar (Nota #11)</i>	6,118,687
	<u>8,380,871</u>

PATRIMONIO

<i>Capital Social</i>	10,000
<i>Reserva Legal (Nota #12)</i>	60,466
<i>Res. Reval. Patrimonio (Nota #13)</i>	622,077
<i>Reexp. Monetaria (Nota #14)</i>	217,557
<i>Util. Ejerc. Anteriores</i>	140,790
<i>Utilidad Presente Ejercicio</i>	950,478
	<u>2,001,368</u>

Total Pasivos y Patrimonio

10,382,239

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros.

TBS AGENCIA TÉCNICO MARÍTIMA
TECNISEA CÍA. LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS (Nota #1)
Hasta el 31 de Diciembre de 1999
Miles de Suces

INGRESOS

<i>Operacionales</i>	4,374,603
<i>Financieros</i>	276,408
<i>Otros Ingresos</i>	720,909
Total Ingresos	<u><u>5,371,920</u></u>

EGRESOS

<i>Sueldos y Beneficios Sociales</i>	2,097,525
<i>Servicios de Agencia</i>	945,686
<i>Suministros y Materiales</i>	609,396
<i>Adeuaciones y Reparaciones</i>	159,413
<i>Depreciaciones y Amortizaciones</i>	170,840
<i>Financieros</i>	29,365
<i>Otros e Imprevistos</i>	11,648
Total Gastos	<u><u>4,023,873</u></u>

Util. antes Imp. Renta y Reparto	1,348,047
<i>(-) 15% Particp. Util. Trabajadores (Nota # 2)</i>	<u>-247,670</u>

Utilidad antes Imp. Renta	1,100,377
<i>(-) 15% Impuesto a la Renta (Nota#3)</i>	<u>-149,899</u>

Utilidad Neta del Ejercicio	<u><u>950,478</u></u>
------------------------------------	-----------------------

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros.

TBS AGENCIA TÉCNICO MARÍTIMA
TECNISEA CÍA. LTDA.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS
Año Terminado al 31 de Diciembre de 1999
Miles de sucres

Capital Social	
Saldo al Comienzo y Fin de año	<u><u>10,000</u></u>
Reserva Legal	
Saldo al Comienzo y Fin de año	<u><u>60,466</u></u>
Reserva Revalorización Patrimonio	
Saldo 1 de Enero de 1999	434,069
Efectos Corrección Monetaria	188,008
Saldo Diciembre 31 de 1999	<u><u>622,077</u></u>
Reexpresión Monetaria	
Saldo 1 de Enero de 1999	-
Efectos Corrección Monetaria	217,557
Saldo Diciembre 31 de 1999	<u><u>217,557</u></u>
Utilidad Acumulada	
Saldo 1 de Enero de 1999	797,449
Distribución Utilidades	-705,429
Efectos Corrección Monetaria	48,770
Utilidad del Ejercicio	950,478
Saldo Diciembre 31 de 1999	<u><u>1,091,268</u></u>
Patrimonio de los Accionistas	
Saldo 1 de Enero de 1999	1,301,984
Distribución Utilidades	-705,429
Utilidad presente ejercicio	950,478
Efectos Corrección Monetaria	454,335
Saldo Diciembre 31 de 1999	<u><u>2,001,368</u></u>

**TBS AGENCIA TÉCNICO MARÍTIMA
TECNISEA S.A.**

**ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO - MÉTODO DIRECTO
Por el año terminado el 31 de Diciembre de 1999**

Flujo de Efectivo por las actividades de operación	En miles de Sucres
<i>Efectivo recibido de clientes</i>	5,467,293
<i>Efectivo pagado a proveedores y empleados</i>	-4,669,952
<i>Diferencia en Cambios neta</i>	-47,411
<i>Otros Egresos, netos</i>	<u>-5,054</u>
<i>Efectivo recibido por actividades operación</i>	<u>744,876</u>
Flujo de Efectivo por actividades de inversión	
<i>Compra de Activos Fijos</i>	<u>-109,079</u>
<i>Efectivo neto utilizado por actividades de inversión</i>	<u>-109,079</u>
Flujo de Efectivo por actividades de financiamiento	
<i>Diferencia en cambios neta</i>	55,335
<i>Otros, neto</i>	<u>-136,461</u>
<i>Efectivo neto utilizado por actividades financiamiento</i>	-81,126
<i>Aumento neto de efectivo</i>	544,671
<i>Efectivo al inicio del periodo</i>	<u>2,604,292</u>
<i>Efectivo al final del periodo</i>	<u>3,148,963</u>

**TBS AGENCIA TÉCNICO MARÍTIMA
TECNISEA S.A.**

**ESTADO DE FLUJO DE CAJA
Conciliación Utilidad del Ejercicio
Por el año terminado el 31 de Diciembre de 1999**

	En miles de Suces
Utilidad del Ejercicio	<u>950,478</u>
<i>Ajustes para conciliar utilidad del ejercicio con el efectivo neto recibido por actividades de operación.</i>	
<i>Gastos que no ocasionan desembolsos de fondos.</i>	
<i>Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones</i>	<u>209,590</u>
Subtotal	<u><u>1.160.068</u></u>
 Cambios en Activos y Pasivos operativos	
<i>Disminución en Cuentas por Cobrar</i>	1,092,690
<i>Aumentos en Pagos Anticipados</i>	-86,824
<i>Aumento en Activos Fijos</i>	-109,079
<i>Disminución de Pasivos</i>	<u>-1,311,979</u>
Efectivo neto recibido por actividades de operación	<u><u>744,876</u></u>

TBS AGENCIA TÉCNICO MARÍTIMA TECNISEA CÍA. LTDA.
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Por el Año Terminado al 31 de Diciembre de 1999

Identificación de la compañía.

TBS Agencia Técnico Marítima Tecnisea Cía. Ltda., es una compañía constituida en Agosto 16 de 1991 en el Ecuador e inscrita en el registro mercantil de Guayaquil, lugar de su domicilio, el 23 de septiembre de 1991, con el nombre de Agencia Técnico Marítima Tecnisea Cía. Ltda.; posteriormente en marzo 27 de 1996, cambia su razón social por la de TBS Agencia Técnico Marítima Tecnisea Cía. Ltda.; siendo su actividad principal la representación y agenciamiento de compañías navieras nacionales y extranjeras y, todas las demás actividades correlativas con este tipo de agenciamiento y representación, propias del giro del negocio y permitidas por la ley.

NOTA #1: POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

La compañía mantiene sus registros contables, de acuerdo con Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC), emitidas por la Federación Nacional de Contadores del Ecuador, las que son utilizadas obligatoriamente en la preparación de los Estados Financieros.

BASES PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

El Balance General al 31 de Diciembre de 1999 fue preparado aplicando el sistema de corrección monetaria integral de conformidad con lo establecido en disposiciones legales vigentes, utilizando para ello el Índice de Precios al Consumidor a nivel nacional para registrar los cambios en el poder adquisitivo del sucre en las partidas no monetarias de activos, pasivos y patrimonio que para el año de 1999, fue el equivalente al 53% de ajuste anual y al 4,416% de ajuste mensual. Para el caso de derechos y obligaciones en moneda extranjera, se utilizó el tipo de cambio de mercado libre de S/.20.050,50 por cada US Dólar al cierre del ejercicio financiero.

Los rubros que conforman el Estado de Resultados, están presentados a sus costos históricos, excepto por los cargos que provienen de activos consumidos que se calculan en base del valor reexpresado de tales activos. En consecuencia, dicho sistema no contempla en forma integral los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo del Sucre en la forma recomendada por el pronunciamiento #4 del Instituto de Investigaciones Contables del Ecuador.

INGRESOS Y EGRESOS

Los ingresos generados por la compañía son producto de las comisiones sobre fletes, según convenios establecidos con las compañías navieras que agencian y, por ganancias ocasionales en inversiones a corto plazo. Los egresos, se originan por los gastos ocasionados por servicios prestados a las naves agenciadas.

Tanto los ingresos como los egresos, se registran cuando se realizan o causan respectivamente.

INSTALACIONES, MUEBLES, EQUIPOS Y VEHÍCULOS.

Están registrados al costo de adquisición más las revalorizaciones por la aplicación del sistema de corrección monetaria. El costo y las revalorizaciones se deprecian de acuerdo con el método de línea recta en función de los años de vida útil estimada en base a los siguientes porcentajes anuales:

<i>INSTALACIONES</i>	<i>10%</i>
<i>MEJORAS PROPIEDAD ARRENDADA</i>	<i>10%</i>
<i>MUEBLES Y ENSERES</i>	<i>10%</i>
<i>EQUIPOS DE OFICINA</i>	<i>10%</i>
<i>EQUIPOS DE COMPUTO</i>	<i>20%</i>
<i>VEHÍCULOS</i>	<i>20%</i>

La depreciación acumulada se la mantiene en sus respectivas cuentas hasta el retiro o venta de los activos, y cualquier pérdida o ganancia se registra en los resultados del ejercicio.

IMPUESTO AL VALOR AGREGADO (I.V.A.)

La compañía como contribuyente especial, es agente de retención del I.V.A., efectuando dichas retenciones. Habiendo cancelado las liquidaciones correspondientes de estos tributos por el ejercicio de 1999, dentro de los plazos estipulados por la ley.

NOTA #2: PARTICIPACIÓN UTILIDAD TRABAJADORES

Según disposiciones de la legislación laboral en vigencia, la compañía reconoce a sus trabajadores el 15% de las utilidades gravables anuales, computadas antes de efectuar las deducciones de esta participación.

NOTA #3: IMPUESTO A LA RENTA

La compañía reserva para cumplir con sus obligaciones fiscales los montos resultantes de aplicar los porcentajes establecidos por las leyes tributarias que, para el caso del ejercicio de 1999, equivale al 15% sobre las utilidades a distribuirse; los mismos que son cancelados en los plazos estipulados en las leyes vigentes.

La compañía ha sido fiscalizada por el ejercicio financiero de 1996, recibándose las actas respectivas; encontrándose cancelados los valores de las glosas resultantes de dicha fiscalización.

NOTA #4: CAJA Y BANCOS.

Los montos de esta cuenta, lo constituyen valores en Suces y en Dólares al tipo de cambio de cierre de S/.20.050,50 por c/US Dólar. Su estructura se resume a continuación:

CAJA Y BANCOS
Al 31 de diciembre de 1999
En miles de Suces y US Dólares

Rubros	Monto Miles Suces	Tipo Cambio	Monto US Dólares
1.- Bancos M.N.	173.850	----	----
2.- Bancos M.E.	2.975.113	20.050,50	148.380,99
	<hr/>		<hr/>
	3.148.963		148.380,99
	=====		=====

M.N. = Moneda Nacional.

M.E. = Moneda Extranjera.

NOTA #5: CUENTAS POR COBRAR FLETES.

Registra valores por concepto de fletes de mercadería; los mismos que la compañía espera recuperar dentro del periodo corriente.

La provisión para cuentas incobrables, se incrementó en 38.750 miles de Suces en 1999 con respecto a 1998. Alcanzando en el ejercicio de 1999 el 0.93% del total de la cartera. La estructura de esta cuenta, se muestra a continuación:

CUENTAS POR COBRAR FLETES
Al 31 de diciembre de 1999
En miles de Suces y US Dólares

Clientes	Monto Miles Suces	Monto US Dólares (*)
1.- Teojama Comercial	641.893	32.013,82
2.- Casa Baca	55.700	2.777,99
3.- Maresa	2.205.013	109.972,97
4.- Automotores Andinos	58.300	2.907,66
5.- UTC Prologistica	71.012	3.541,66
6.- Coheco	47.316	2.359,84
7.- Otros Clientes	79.588	3.969,38
	<hr/>	<hr/>
	3.158.822	157.543,32
	=====	=====

(*) Tipo de cambio = S/.20.050,50 c/US Dólar.

NOTA #6: CUENTAS POR COBRAR ARMADORES.

Son valores pendientes de recuperar por servicios y comisiones prestados a los armadores a quienes representa la compañía. Su estructura se muestra a continuación:

CUENTAS POR COBRAR ARMADORES
Al 31 de diciembre de 1999
En miles de Sucres y US Dólares.

<i>Armadores</i>	<i>Monto</i> <i>Miles Sucres</i>	<i>Monto</i> <i>US Dólares (*)</i>
<i>1.- Servinave – Melfi Marine</i>	<i>1.739.527</i>	<i>86.757,29</i>
<i>2.- Mexpress America Line</i>	<i>209.276</i>	<i>10.437,45</i>
<i>3.- BBC</i>	<i>8.824</i>	<i>440,09</i>
<i>4.- Neptune</i>	<i>9.981</i>	<i>497,79</i>
	<hr/> <i>1.967.608</i>	<hr/> <i>98.132,62</i>
	<hr/> <i>=====</i>	<hr/> <i>=====</i>

() Tipo de cambio = S/.20.050,50 c/US Dólar.*

NOTA #7 OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

Registra los valores pendientes de recuperación dentro del periodo corriente; por servicios prestados a terceros, y préstamos a empleados. Se estructura como sigue:

OTRAS CUENTAS POR COBRAR
Al 31 de diciembre de 1999
En Miles de Sucres.

<i>Rubros</i>	<i>Montos</i>
<i>1.- Bademar S.A.</i>	<i>27.809</i>
<i>2.- Abbeysa</i>	<i>12.134</i>
<i>3.- Sedei – Danzas</i>	<i>21.076</i>
<i>4.- Bodegaje, limpieza, manipuleo</i>	<i>375.958</i>
<i>5.- Préstamos empleados</i>	<i>47.448</i>
<i>6.- Servicios varios</i>	<i>46.664</i>
	<hr/> <i>531.089</i>
	<hr/> <i>=====</i>

NOTA #8: INSTALACIONES, EQUIPOS OFICINA, MUEBLES Y ENSERES, VEHÍCULOS, MEJORAS PROPIEDAD ARRENDADA.

Para el ejercicio financiero de 1999, se aplicó a los activos fijos los porcentajes respectivos, según lo indicado en el sistema de corrección monetaria. Su estructura luego de efectuar dicha corrección, se muestra a continuación:

ACTIVOS FIJOS				
Al 31 de diciembre de 1999				
En miles de Suces				
Activos	Saldo a Dic 31/98	Aumentos (Retiros)	Monto Corrección	Saldo a Dic 31/99
1.- Instalaciones Contenedores	84,007	-	25,692	109,699
2.- Equipos Oficina	575,370	105,456	315,243	996,069
3.- Muebles y Enseres	204,499	-1,163	107,129	310,465
4.- Vehículos	429,240	-	151,770	581,010
5.- Mejoras Propiedades	261,173	-	138,421	399,594
	1,554,289	104,293	738,255	2,396,837
(-)Deprec. Acumuladas	-545,262	-170,419	-283,919	-999,600
	1,009,027	-66,126	454,336	1,397,237

NOTA #9: CARGOS DIFERIDOS.

El monto neto registrado engloba las amortizaciones que se efectúan por concepto de seguros, programas de computación, insumos utilizados en manipulación de contenedores e impresos. Su saldo quedó estructurado como sigue:

CARGOS DIFERIDOS	
Al 31 de diciembre de 1999	
En miles de Suces	
Rubros	Monto
1.- Seguros Vehículos	70.615
2.- Seguros Vida / Salud	87.502
3.- Seguros Activos	77.357
4.- Programas computación	43.016
5.- Varios insumos	191.359

	469.849
(-) Amortización Acumulada	(248.754)

	221.095
	=====

NOTA #10: CUENTAS POR PAGAR FLETES.

Registra las obligaciones corrientes con los armadores de las naves agenciadas. Las mismas que, de los análisis realizados, muestran una razonabilidad de cancelación en los plazos pactados; de cumplirse las expectativas de crecimiento de las operaciones de la compañía. Su estructura es la siguiente:

CUENTAS POR PAGAR FLETES

Al 31 de diciembre de 1999

En miles de Sucres y US Dólares

Rubros	Monto Miles Sucres	Monto US Dólares (*)
1.- Transworld Bulk Services	363.143	19.111,42
2.- Bademar	1.899.041	94.712,90
	<hr/>	<hr/>
	2.262.184	112.824,32
	=====	=====

(*) Tipo de cambio = S/.20.050,50 c/US Dólar.

NOTA #11: OBLIGACIONES POR PAGAR.

Muestra las obligaciones corrientes con terceros; con autoridades portuarias; la provisión para beneficios sociales, participación utilidades trabajadores e impuestos fiscales por cancelar. De los análisis efectuados, se establece la razonabilidad de cancelación en los plazos negociados, de cumplirse las expectativas de crecimiento de operaciones de la compañía.

OBLIGACIONES POR PAGAR

Al 31 de diciembre de 1999

En miles de Sucres

Rubros	Montos
1.- Aretina	504.464
2.- Sermapo	201.504
3.- Autoridd Portuaria de Gquil.	1.544.555
4.- Ecu aestibas	1.799.712
5.- Autoridad Portuaria Esmeraldas	357.924
6.- Andipuerto	55.942
7.- Ecu agran	218.912
8.- Beneficios Sociales	298.637
9.- Impuestos y Retenc. Por Pagar	226.321
10.- Otras Obligaciones	910.716
	<hr/>
	6.118.687
	=====

NOTA #12: RESERVA LEGAL

Según la legislación vigente, la compañía debe apropiar por lo menos el 5% de la utilidad neta del año a una reserva legal hasta que su saldo alcance el 50% del Capital Suscrito. La reserva legal no puede distribuirse en efectivo, pero puede capitalizarse o aplicarse a la absorción de pérdidas. Para el caso de la compañía, al tener una Reserva Legal de 60.466 miles de Sucres; sobre un capital social de 10.000 miles de Sucres, no requiere efectuar dicha provisión, para el ejercicio de 1999.

NOTA #13: RESERVA REVALORIZACIÓN PATRIMONIO

Representa la contrapartida de los ajustes a las cuentas patrimoniales, el saldo de esta cuenta no puede distribuirse como utilidad, pero puede ser capitalizado o devuelto en caso de liquidación de la empresa. Su saldo entre dic 31/98 y dic 31/99, es del siguiente orden:

RESERVA REVALORIZACIÓN PATRIMONIO **A diciembre 31 de 1999** **En miles de Sucres**

Rubros	Montos
Saldo al 31/12/98	434.069
Transf. Ajuste Patrimonio Ejercicio 1999	
- Capital Social	5.300
- Reserva Legal	32.046
- Res. Reval. Patrimonio	150.662

	622.077
	=====

NOTA #14: REEXPRESIÓN MONETARIA

Es la contrapartida de los ajustes realizados a las partidas no monetarias en el Balance General; en la cual se registrará como crédito los ajustes a los activos no monetarios y como débito a los pasivos no monetarios y al patrimonio. Su saldo entre diciembre 31/98 y diciembre 31/99, es del siguiente orden:

REEXPRESIÓN MONETARIA **A diciembre 31 de 1999** **En miles de Sucres**

Rubros	Montos
<i>Saldo al 31/12/98</i>	0
<i>Efectos Corrección Monetaria</i>	
<i>- Corrección Activos Fijos</i>	738.255
<i>- Correc. Depreciación Acum.</i>	(283.919)
<i>- Correc. Util. Ejerc. Anteriores</i>	(48.771)
<i>- Correc. Ctas. Patrimonio</i>	(188.008)

	217.557
	=====

Eventos Subsecuentes.

A la fecha de este informe, la compañía está desarrollando sus actividades comerciales con normalidad; debiendo eso si tener en cuenta, las reformas incluidas en la ley para la Transformación Económica del Ecuador; publicada en el suplemento al R.O. # 34 de marzo 13 del 2000. Referidas a las nuevas tasas de interés, acordes a lo dispuesto en las normas del Desagio; a las reformas al Código de Trabajo; y, dentro de las disposiciones generales las referidas entre otras a la disposición primera, tercera y cuarta. Ya que, de una u otra manera, esta ley de Transformación Económica del Ecuador, estará normando el nuevo esquema de operación de las empresas.