

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO - 2003**

Guayaquil, Abril 22 del 2004.

Señores Accionistas de **ANDRES BORBOR S. A.**

Cumpliendo con mi obligación legal y estatutaria, pongo a consideración de ustedes el Balance General y sus Anexos, el Estado de Perdidas y Ganancias así como éste informe de Gerente General; sobre el desempeño de la Compañía en el Ejercicio Económico 2003; el mismo que presento siguiendo los requisitos y formato establecidos en la resolución No.90-1-5-3-006 del Superintendente de Compañías, publicado en el registro oficial No.445 del Mayo 28 de 1990.

1.- CONSIDERACIONES DE CARACTER GENERAL SOBRE EL ENTORNO EMPRESARIAL EN EL QUE SE HA DESENVUELTO LA COMPAÑIA.- La Compañía durante el presente ejercicio económico, ha mantenido un nivel aceptable.

2.- COMPARACIONES DE METAS Y RESULTADOS.- El objetivo y las metas que se fijaron para el presente ejercicio se cumplieron casi en su totalidad; a pesar de la inestabilidad económica y política que vive el país.

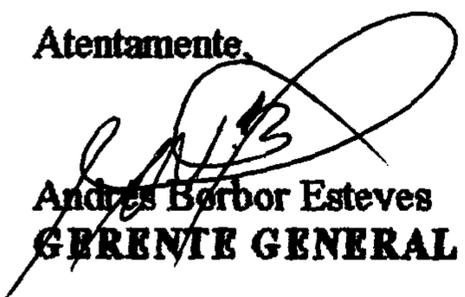
3.- PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.- La Compañía no ha tenido problemas en los ámbitos administrativos y laborales, durante el presente ejercicio económico.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES.- La Compañía en lo que se refiere al aspecto económico; bajó, tanto su nivel de ventas como los costos y gastos en el presente ejercicio.

5.- OBJETIVOS.- Con la cooperación de los señores accionistas y colaboradores de la empresa, muestra metas para el 2004 serán incrementar las ventas y minimizar los gastos, para así obtener una mayor rentabilidad.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a ustedes la confianza y apoyo brindado a ésta administración

Atentamente,


**Andrés Borbor Esteves
GERENTE GENERAL**



26 ABR. 2004