

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE FARMAVET  
CIA LTDA., CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ADMINISTRATIVO DE  
2001**

*Una vez cerrado el ejercicio del Año 2001 podemos informar lo siguiente:*

*El volumen de dólares facturados se incrementó en un 18.68% con relación al Año 2000, pero por incremento de costos en todos los suministros, nuestros gastos aumentaron un 76.67% con relación al año 2000 lo que se tradujo en un año tremendamente complicado, puesto que por una parte aumentaban los gastos, nos vemos obligados constantemente a disminuir nuestro precio de venta, debido a la fuerte competencia que vorazmente consumen la baja demanda de productos pecuarios, paralelamente la cartera vencida se ha incrementado considerablemente con algunas cuentas incobrables como producto de varios negocios quebrados, la recaudación del Crédito pasó de 52-56 días del año anterior a 82-86 días en el año 2001. Estos parámetros explican a breves rasgos lo que el balance expone claramente en cifras y el paupérrimo Índice de rentabilidad.*

*En enero renunciaron y abandonaron sus puestos de trabajo los señores Juan Carlos Valle, Iván Rodríguez y Xavier Arcentales para dedicarse a montar una empresa que compita directamente con nuestros productos acuícolas, que copiando nuestras fórmulas pretende quitarnos mercado. Renunció además el Sr. Ruben Carvajal para asociarse con nuestro proveedor Carlos Cobo por lo que dimos por terminado todo negocio con el susodicho. Todo esto nos obliga a tomar medidas urgentes a fin de capear esta nueva competencia nacida desde las entrañas de nuestra Empresa. Paralelamente Farmavet ha sido demandada por Juan Carlos Valle por despido intempestivo, cosa que no ocurrió.*

*En febrero reestructuramos dos zonas ganaderas en la costa y empezamos a tratar de contratar los reemplazos del personal que abandonó la Empresa, finalmente hacia fines de marzo contratamos a Gabriel Rivera y a Xavier Freire para ocupar posiciones en la parte acuícola, en abril contratamos a Carlos Abad y hacia fines de abril al Ing. Ruben Apolinario, contratamos además como soporte técnico a la Empresa Concepto azul.*

*En Mayo renuncia el señor Leonardo Zambrano y en su lugar, contratamos al Sr. Silvio Zambrano y reestructuramos las zonas. En julio renuncia el Sr. Guillermo Beltran por desaveniencias con nuestro Gerente de Ventas.*

*Asistimos a Feria de Santo Domingo, El Carmen, Juma y Zaruma como expositores con el fin de captar más mercado. Paralelamente asistimos con el Dr. Miguel Zambrano al Congreso Mundial de la leche en León-Guaymas. Posterior a esto presentamos varias conferencias en el ámbito ganadero acuícola y avícola con el propósito de lograr una mayor adaptación al mercado.*



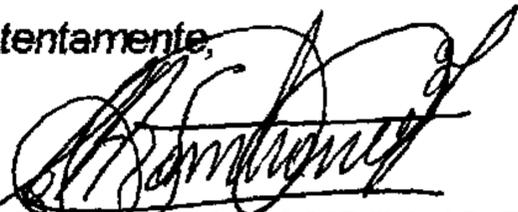
A fines de julio, contestamos demanda en juicio interpuesto por Juan Carlos Valle.

En agosto nos vimos en la necesidad de bajar precios de varios productos por mercado. En Agosto tuvimos la más abrupta caída de Ventas a menos del 40% de un mes normal hasta entonces. En septiembre por bajo rendimiento se solicita la renuncia al Dr. Xavier Aguayo, como se detecta mucho libertinaje entre vendedores se organiza una reunión-conferencia con sus esposas, de la que terminan sumamente motivados. En este mismo mes contratamos nuevamente al Ing. Iván Rodríguez, que ante el fracaso de la empresa que lo contrató regresó a Farmavet. En Octubre participamos de la Feria Ganadera de Guayaquil, la Feria acuícola y el Congreso Latinoamericano de Avicultura.

En noviembre y diciembre continuaron las bajas ventas de manera general.

Nos enfrentamos a un durísimo Año 2002 enfocados principalmente en bajar gastos, pues no se prevee mejoras considerables en el corto y mediano plazo puesto que cada vez nuestro margen de utilidad disminuye y planeamos estabilizar la actual debacle económica únicamente por esta vía, esto es reducción de personal, infraestructura, vehículos, seguros, etc.

Atentamente,



**DR. CARLOS ZAMBRANO Z.**  
**GERENTE**

