

INFORME DEL GERENTE GENERAL PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE PROTECTORES PRIVADOS POLIDOS CIA LTDA.

De conformidad con lo dispuesto por los estatutos de la compañía y las normas legales vigentes, a continuación me permito hacer un breve informe de los aspectos más importantes y significativos relacionados con la marcha operativa y financiera de la compañía durante el año 2003 y que pongo en consideración de la Junta General de Accionistas.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS.

Protectores Privados Polidos Cia Ltda. para un mejor control de la gestión administrativa y financiera de la empresa y con el propósito de alcanzar logros tratados por la administración en cuanto a un mejor rendimiento de todo el personal, se vio en la necesidad de realizar un permanente proceso de capacitación y mejoramiento.

Se obtuvo un fuerte crecimiento a nivel de ventas del 42.45% entre el periodo del 2002 versus 2003, en este último año se reflejan las ventas en su justa dimensión..

La nueva estructura del plan de cuentas nos dio una correcta valuación del costo de ventas y los gastos operativos, ya que a todos ellos se los mide bajo el concepto de control departamental, notándose dicho efecto en una disminución entre periodos del 2002 versus 2003 en el orden del 13.07%.

En el 2.002 se dio apertura al proceso de crecimiento informático, culminando en el periodo 2.003 la implementación a firme de los módulos de facturación, inventarios, cobranzas, activos fijos, nóminas, contabilidad, bancos y proveedores.

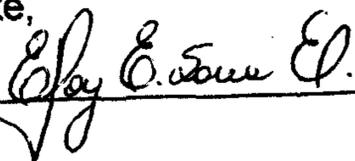
Un objetivo de posicionamiento en el segmento de las Compañías en Seguridad, fue el que se logro, a través de la implementación y logro de la certificación BASC, que nos acredita a nivel de empresas trasnacionales

Los objetivos alcanzados en el ejercicio económico del 2003 se han podido realizar por el apoyo permanente de los accionistas de la empresa. El esfuerzo desinteresado de los directivos de la organización y la eficiente labor y colaboración de todo el personal de las diferentes áreas de asesoría.

Proyectamos que para el año 2003 nuestros planes y metas de crecimiento nos brinden un mejor posicionamiento en el segmento del mercado basados en un continuo análisis del FODA (Fortalezas y Debilidades) en nuestra empresa y de la competencia que cada día se incrementan como unidades de negocio.

De los señores miembros de la Junta General de Accionistas, me suscribo.

Atentamente,



**TNNV IM (S.P) ELOY SORIA ESPINEL
GERENTE GENERAL**

26 MAR 2004

