

**INFORME ANUAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL
1 9 9 1**

Señores Socios:

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y en calidad de Gerente de UNIDAD CLINICA DE DIAGNOSTICO COMPUTARIZADO UCLIDICO C. LTDA., presento a ustedes mi informe de actividades correspondientes al ejercicio fiscal terminado el 31 de diciembre de 1991.

1. Durante este periodo la Compañía ha tenido una actividad normal, cumpliendo con el fin para el que fue creada, debido a que continuamos prestando este importante servicio a la comunidad médica de la ciudad de Quevedo.
2. Nuestra Compañía, dado que es una empresa pequeña carece de Directorio, pero la Junta General de Socios ha sido convocada cada vez que han existido asuntos que ameritaban su conocimiento. Las disposiciones emanadas de la junta han sido cuidadosamente cumplidas por la gerencia.
3. En el aspecto laboral hemos tenido problemas muy serios, debido a que durante el mes de marzo de 1991 se solicitó la renuncia del Director Técnico y a la vez SOCIO de la Compañía por el uso indebido del equipo de laboratorio e interferencia en el cobro de los exámenes clínicos perjudicando económicamente a la empresa. Esta persona inició una querrela judicial contra la gerencia la que después de varios meses de trámites judiciales se llegó a un acuerdo entre las partes para dejar finiquitado este conflicto.

Además, es necesario manifestarles a los señores Socios que el juicio iniciado el año anterior por la secretaria-cajera fue liquidado favorablemente, por lo que la Compañía al 31 de diciembre de 1991 se encuentra sin ningún problema de esta índole.

4. El análisis de los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal es el siguiente:

Los ingresos en relación con el año anterior presentan un incremento del 4%, el cual no justifica el aumento de precio de los exámenes que se efectuó durante el presente año. Esto se debe a la baja producción de los meses de enero a mayo, debido a los contratiempos ocasionados por el anterior Director Técnico del laboratorio, asunto por todos conocido.

Los costos y gastos presentan un incremento, en relación con el año anterior, del 3.25% que se lo considera razonable, no

Continua

Obstante a esto, el aumento se debe básicamente a los gastos ocasionados en el juicio planteado por el anterior Director Técnico del laboratorio.

5. En cuanto a la liquidez de la Compañía, ésta es buena por cuanto en el balanceo que se adjunta el activo circulante supera al pasivo circulante.

En el caso de los créditos otorgados a clientes su recuperación se hace en un máximo de 2 días. En un movimiento total de venta anual de S/. 36.385.000,00 aproximadamente, apenas tenemos en el rubro de cuentas por cobrar la cantidad de S/. 436.067,60, considerando los valores pendientes desde enero de 1990.

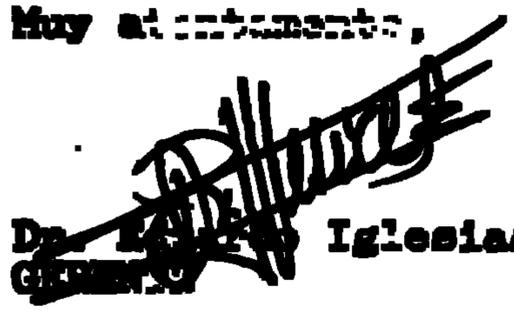
El incremento desproporcionado del precio de los reactivos y a la limitación del mercado que no permitió el incremento del precio de los exámenes en la misma proporción, origina que se solicite a los socios préstamos en efectivo y a corto plazo para poder cubrir las compras de la materia prima. Este es un factor muy importante que se debe analizar para que en el próximo año este tipo de préstamo se reduzca a lo más mínimo.

6. El resultado antes de la participación de los trabajadores y del impuesto es de S/. 372.938,10 el que debe ser aprobado por la Junta General de Socios, por lo que mi sugerencia estaría dirigida a que el balanceo general y estado de resultado sean aprobados y además, se debe destinar el valor de la participación de los trabajadores, el impuesto a la renta, la apropiación de la reserva legal y la diferencia sea mantenida como reserva facultativa.

7. Insisto en que nuestra meta futura debería, señores socios, estar encaminada a ampliar nuestros servicios en los campos de la Radiografía y de la Ecocardiografía, los cuales requerirían la compra de equipo actualizado, acorde a las exigencias de la medicina moderna. Esta ampliación daría origen a nuevos tipos de ingresos y por consiguiente la contribución marginal disminuiría el impacto de los gastos fijos.

Agradesco a los señores Socios por el apoyo brindado a mi gestión. Igualmente agradezco a todo el personal de la Compañía por la colaboración a mí brindada y por el esfuerzo cada vez mayor al servicio de UNIDAD CLINICA DE DIAGNOSTICO COMPUTARIZADO UCLIDICO S. LTDA..

Muy atentamente,


E. Iglesias E.