

INFORME DE GERENCIA

A la junta general de socios de CALZADO BEST CLASSIC COLECTTION CIA. LTDA. Por el ejercicio económico del 2013

Señores Socios de CALZADO BEST CLASSIC COLECTTION CIA. LTDA

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de mi gestión realizada durante el ejercicio económico del año 2013.

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del año 2013, la situación de la empresa durante este periodo ha sido compleja lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, pero factores como:

- Competencia desleal,
- Incremento del costo de la materia prima,
- Incumplimiento en tiempos de entrega por parte de proveedores que importan insumos al país,
- Falta de desarrollos a tiempo de modelaje y hormas,
- Poca oferta en variedad de cueros y afines,
- Escasa oferta de proveedores de cuero,
- Contrabando de productos similares a los producidos por nuestra empresa; entre otros.

Durante este año de operaciones que terminaron el 31 de diciembre del 2013 con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus colaboradores se consiguieron importantes logros como son:

1. Desarrollo de modelos acordes a las exigencias del mercado
2. Personalización de plantas con el nombre de la empresa
3. Capacitación al personal
4. Mejores plazos de crédito con proveedores
5. Cumplimiento de pago a proveedores
6. Cumplimiento de cuotas de préstamo a Produbanco

7. Obtención de operaciones crediticias a corto plazo

Cabe indicar a la junta general de socios que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

Durante el año 2013 en lo referente a los aspectos laborales; la empresa ha cumplido normalmente conservando así los puestos de trabajo existentes pese a los incrementos anuales de salarios como política gubernamental impuesta a todas las empresas. La obligación con los organismos gubernamentales como son Servicio de Rentas Internas e Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, se han mantenido al día en lo posible y de acuerdo a la liquidez de la compañía para realizar los pagos oportunos con estas instituciones.

Se espera que las decisiones tomadas en referencia a los nuevos modelos y plantas se plasmen en el 2014 con el logro de nuevos nichos de mercado que permitan un mayor desarrollo y crecimiento de la empresa

Agradezco a mis socios por la confianza que depositaron en mí para el manejo de la empresa durante este periodo

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Gonzalo Flores', written over a large, faint circular stamp or watermark.

Gonzalo Flores

GERENTE GENERAL