

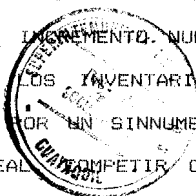
INFORME DE GERENCIA

SEÑORES ACCIONISTAS:

EN MI CALIDAD DE VICEPRESIDENTE DE FERCONSA C.A. COMO REPRESENTANTE LEGAL, ME ES GRATO PRESENTAR A USTEDES EL INFORME CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1994. PARA TAL EFECTO ADJUNTO LOS ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA DEL EJERCICIO EN MENCIÓN, ASÍ COMO EL INFORME DE COMISARIO QUE REFLEJAN LA POSICION ECONOMICA DE LA EMPRESA.

PARA ESTA EMPRESA EL AÑO 1994 HA SIDO RELATIVAMENTE MALO, NUESTROS COSTOS FIJOS SE HAN INCREMENTADO NOTABLEMENTE POR LA ELEVACION DE LOS INTERESES EN EL MERCADO. LAS TASAS DE INTERES LLEGARON HASTA EL 45% LO QUE INCREMENTO NUESTROS GASTOS FINANCIEROS. A PARTE DE QUE LOS INVENTARIOS NO ROTARON EN LA MEDIDA QUE SE ESPERABA POR UN SINNUMERO DE CAUSALES COMO ES LA COMPETENCIA DESLEAL CON UN MERCADO INFORMAL ES BASTANTE DIFICIL.

LA MEDIDAS DE CONTROL IMPUESTAS POR EL GOBIERNO EN EL CASO DE LAS VERIFICADORAS AFECTARON A NUESTRA EMPRESA EN FORMA GRANDE, SE DIO EL CASO DE MERCADERIAS QUE DEBIERON LLEGAR EN EL MES DE OCTUBRE, FUERON PARQUEADAS POR LA SGG EN LOS PUERTOS DE EMBARQUE POR TRABAS, LENTITUD Y UNA SERIE DE FACTORES. LO QUE MOTIVO QUE MUCHAS DE ESAS IMPORTACIONES SE DESADUANISARAN RECIEN EN EL MES DE DICIEMBRE A FINES, PERDIENDOSE DE VENDER JUSTO EN LOS MESES DE MAYOR



COMERCIALIZACION COMO NOVIEMBRE Y DICIEMBRE POR LA TEMPORADA
NAVIDERA. APARTE DE AFECTAR A NUESTRAS VENTAS, PRODUJO UN
DESCALABRO FINANCIERO PORQUE EN MUCHOS CASOS TENIAMOS QUE
PAGAR LA COBRANZA CUANDO AUN LA MERCADERIA NI SIQUIERA SE
HABIA DESADUANIZADO, EN OTRAS CUANDO RECIEN LLEGABA Y AUN NO
ERA VENDIDA. ESTA SITUACION NOS PRODUJO EN BUENA PARTE UN
GRAN PESO FINANCIERO POR LA ILIQUIDEZ TEMPORAL.

A PÉSAR DE ELLOS HEMOS TRATADO EN TODO MOMENTO DE MANTENER
LA EMPRESA, YA QUE DE ESTA MANERA COLABORAMOS A EVITAR EL
DESEMPLEO Y PORQUE TENEMOS FE QUE A UN FUTURO NO MUY LEJANO
LAS COSAS CAMBIARAN EN NUESTRO PAIS Y PODAMOS DISMINUIR LA
INFLACION QUE ES LA QUE MAS NOS AFECTA.

ES CUANTO PUEDO INFORMARLES SRS. ACCIONISTAS Y ESPERO CONTAR
CON SU COOPERACION EN TAL DIFICIL LABOR COMO ES LA DIRIGIR
ESTA EMPRESA.

ING. EMILIO GINATTA H.
VICEPRESIDENTE



GUAYAQUIL, MARZO 30 DE 1995

15 MAY 1995