

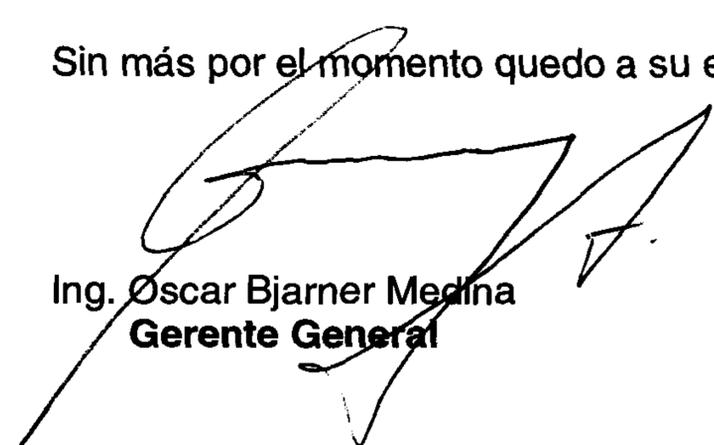
## INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

**Señores Accionistas  
de COMERCIO E INMUEBLES C.A. (C.E.I.C.A.)**

En cumplimiento de las disposiciones Estatutarias, pongo en conocimiento de la Junta Ordinaria de Accionistas de **COMERCIO E INMUEBLES C.A. (C.E.I.C.A.)**, el informe sobre la situación administrativa y financiera por el año terminado el 31 de diciembre de 2003

La compañía, aparte de ciertos actos necesarios para su manutención, como el arrendamiento de inmuebles de su propiedad, no ha operado en el año 2003 y manifiesto expresamente que las disposiciones de la Junta General de Accionistas se han cumplido de acuerdo al Estatuto y se me ha permitido ejercer facultades administrativas sin ningún tipo de restricción. No existen variaciones relevantes en los aspectos administrativos, legal y laboral, mi gestión administrativa es llevada de acuerdo a un patrón de normas ejecutivas y que varían de acuerdo a las circunstancias que originan los problemas internos o externos del medio que rodea a la compañía.

Sin más por el momento quedo a su entera satisfacción.



Ing. Oscar Bjarner Medina  
**Gerente General**

Febrero 26, 2004

Guayaquil, Ecuador



29 JUN. 2004