

## INFORME DE GERENCIA GENERAL

### EJERCICIO ECONOMICO 1-ENERO/31-DICIEMBRE 2002

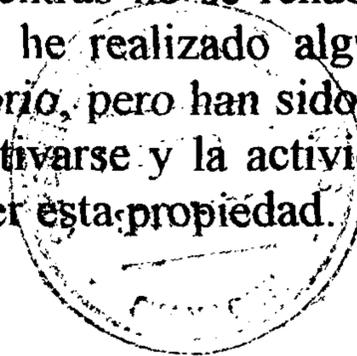
Señores socios de la LEPABI Cía. Ltda.:

Tengo el agrado de presentar a ustedes una cordial bienvenida y mi sincero agradecimiento por haber acudido a esta reunión de Junta General Universal de socios que tiene por objeto analizar y aprobar los balances correspondientes al ejercicio económico del año 2002.

Desafortunadamente este no fue un buen año para la actividad camaronera, la situación de incertidumbre política que vivió el país frente a las elecciones presidenciales, creó un clima de tensión muy poco propicio para el desarrollo normal de las actividades productivas.

Nuestro socio de Joint Venture tuvo muchas dificultades de toda índole, unas que tienen que ver directamente con la producción ya que se dieron cosechas en las que la sobrevivencia fue tremendamente precaria lo que le acarreó graves problemas económicos a tal punto que incluso los sueldos de los empleados los está, hasta hoy, pagando con mucho retraso. En segundo lugar está el problema de las cobranzas ya que los clientes que compran la larva son camaroneros que también han tenido graves deficiencias de capital de trabajo, completando así un círculo vicioso que no se ha logrado romper a pesar de que la situación política del país se aclaró con el triunfo del Cnel. Gutiérrez; desafortunadamente la confianza aún no ha vuelto a los productores y el sector camaronero sigue afrontando graves dificultades, de las cuales nosotros participamos en forma directa.

Nuestra percepción inicial de que el año 2002 tendría resultados mejores, no se cristalizó y vemos que al final del período tenemos una escasa utilidad bruta de US\$878.71. La misma que luego de reparto del 15% y pago de impuesto a la renta quedará reducida a US\$560.18. Yo entiendo que este resultado es muy exiguo para sus aspiraciones, pero desafortunadamente no podemos lograr nada más mientras no se rehabilite la actividad camaronera. Debo indicarles también que he realizado algunas gestiones para lograr la venta del terreno y el laboratorio, pero han sido infructuosas. Ojalá en el año 2003 la economía pueda reactivarse y la actividad de bienes raíces tenga un repunte que nos permita vender esta propiedad. En todo caso, vuelvo a insistir



para que ustedes señores socios, también realicen sus gestiones personales en busca de compradores para este predio.

Agradezco señores la confianza que ustedes han depositado en mi gestión y les manifiesto que permanentemente estoy en contacto con el Ing. Birkett para conocer el desarrollo de las actividades del Laboratorio que durante este año se ha desenvuelto dentro de parámetros normales. Además mi gestión de cobro es constante pues no es posible dejar una sola semana de realizarlas y a pesar de ello, las circunstancias de falta de liquidez por las que atraviesa nuestro socio de Joint Venture, determina que sus pagos sean muy espaciados. Incluso hemos aceptado cheques con fecha futura que al momento de depositarlos no ha sido posible por cuanto recibo las llamadas de la Contadora que me pide plazos adicionales para su cobro.

Esta es en resumen la situación en la que se encuentra LEPABI, a pesar de todo no he descuidado realizar visitas periódicas para verificar el estado en que se encuentran nuestros equipos. Como novedad adicional les comunico que se concluyó la construcción del cercado de toda la propiedad.

Queda a su consideración mi informe de labores y estoy lista para absolver cualquier pregunta que ustedes tengan al respecto.

Muy atentamente.,

*Mariana Tobar de Andrade*

Mariana Tobar de Andrade  
Gerente General

Santa Elena, marzo del 2003.

*Es fiel copia del original, lo certifico*

*Mariana Tobar de Andrade*

28 ABR 2003

