

Guayaquil, 30 de Marzo de 1.999

INFORME DEL SEÑOR ALFONSO G. GRUNAUER SERRANO EN CALIDAD DE GERENTE.

A: LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE CULTIVOS INDUSTRIALIZADOS DEL MAR (CUINMAR) C. LTDA., POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 1.998

En cumplimiento de mis funciones como Gerente de CULTIVOS INDUSTRIALIZADOS DEL MAR (CUINMAR) C. LTDA., de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías y la resolución N° 92.1.4.3.0013 expedida por la Superintendencia de Compañías, el 18 de Septiembre de 1.992, publicada en el Registro Oficial N° 44 del 13 de Octubre de 1.992.

Pongo a vuestra consideración mi informe de labores del ejercicio económico de 1.998.

1.- De acuerdo con su objeto social, esta compañía se dedica al procesamiento, empaque, congelación y comercialización de camarones y otros productos del mar, como peces, ostras, calamares y otros moluscos en general.

2.- La Compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Socios y las decisiones tomadas han tenido incidencia en la actividad administrativa de este ejercicio económico, con un sistema de control adecuado;

3.- La compañía no ha tenido aspectos administrativos de carácter especial que merezcan ser reseñados, pues las actividades han sido las regulares y normales, al igual que en el aspecto laboral por lo que no se ha tenido dificultades con sus empleados y obreros;

4.- Debo indicarles que como podrán apreciar de los balances que están en vuestras manos, existen deudas por el orden de los: Ciento cincuenta y cinco millones novecientos diez mil setecientos ochenta y cinco (s/.155'910.785,00), que corresponden a diversas cuentas por pagar, por gastos que se efectuaron para realizar las adecuaciones necesarias y poder calificar de acuerdo al Plan HACCP, (CURRICULUM DE ENTRENAMIENTO DE ANALISIS DE PELIGROS Y PUNTOS CRITICOS DE CONTROL) indispensable para que la compañía pueda procesar y exportar.

Analizando el Activo de la compañía, debo indicarles que en el rubro de Pagos Anticipados por concepto de Retención en la fuente se tiene un saldo a favor de 36'602.049,00, los valores que corresponden a los ejercicios económicos de los años 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998. Los Estados Financieros, en el Estado de Pérdidas y Ganancias y Balance General reflejan la situación real de la compañía.

5.- Recomiendo a la Junta General, que para el próximo ejercicio económico la compañía tiene la necesidad de mejorar sus instalaciones para ofrecer la mejor calidad del servicio, con aceptación de las normas tanto nacionales como internacionales; sean las emitidas por el Instituto de Pesca, Plan HACCP, GMP, SSOP.

- Ampliar servicios de baño tanto mujeres como varones en relación de un servicio por 10 personas.
- Mejorar las instalaciones eléctricas de oficinas con una línea de tierra, sistemas AA.
- Es importante mejorar la potencia eléctrica con un sistema de transformación mínima de 500 KVA y sus respectivos protectores - térmicos de 1.250 AMP. Solo así se puede aumentar capacidad de frío.
- Dentro de la planta se tiene una temperatura igual a los 35° C de las horas pico, por lo que se recomienda tener un colchón de aire con un tumbado que lo separe, también algunas unidades de extracción con lo que se asegura temperaturas moderadas del orden de los 25° C.
- En los diferentes sitios de proceso se aumentará la iluminación para mejorar la visión al producto. Al igual que se necesitan 4 lámparas grandes mata insectos con poder activo de atracción - igual a los 150 m2 con lo que aseguramos su eliminación en el ambiente de proceso.
- Tenemos que renovar los tanques de lavado y aumentar su cantidad en unas 6.000 libras.
- Muy importante ampliar y mejorar la bodega del material para embalaje debido a las nuevas cajas de mercadeo y cantidad de las mismas.
- La cocina se mejorará mediante la ampliación de los mesones, - una puerta de separación con el comedor y una ventana para despacho por bandeja del alimento/trabajador. Es saludable cambiar todo el equipo de cocina, las mesas y sillas. Además se instalará una lámpara mata insectos, un aire acondicionado y cuadros de pinturas relajantes.

Espero haber cumplido con ustedes al haberme confiado la dirección y administración de la empresa.

Atentamente,

EUINMAR C. LDA.

Sr. Alfonso G. Grunauer Serrano
Gerente



10 JUL 1999