



Fax No. 280661
Casilla No. 09-01-8813
Guayaquil - Ecuador

**INFORME DEL GERENTE DE LAS LABORES Y RESULTADOS DEL
EJERCICIO ECONOMICO DE 1993, ANTE LA JUNTA GENERAL
EXTRAORDINARIA DE SOCIOS.**

Señores Socios:

Me es satisfactorio dirigirme, a Uds. para informarle de las actividades y resultados del ejercicio de 1993

En primer término debo manifestarles que hemos cumplido con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, las que han sido el marco dentro del cual nos hemos encuadrado para desarrollar nuestras actividades administrativas, laborales y comerciales.

Este ejercicio fue mejor que el año 1992 pues tuvimos un volumen de ventas sostenido durante el período, que en términos físicos se incrementó en 96,48% y en valores monetarios aumento en 146,71% con relación al año anterior. En cuanto a los gastos incurridos para obtener la producción hay rubros como el de compras de materias primas cuyo incremento del 198,14% es superior al alcanzado por las ventas el que se justifica por los precios altos que se dan en el mercado para obtener la madera de balsa, ya que si bien es cierto el volumen de compras se incrementó en 109,74% no es correlativo con el porcentaje alcanzado en términos monetarios. Los otros rubros con incrementos considerables son los de Mano de Obra Directa e Indirecta que alcanzan al 125,40% y 160,81% respectivamente que se justifican por la política salarial que tiene la empresa cuyos salarios están por encima del salario mínimo vital vigentes en el país, y por los incentivos laborales que mantiene la compañía con el personal de planta. En cuanto a los Gastos de Ventas también tiene un incremento considerable del 307,93% que está dado por el aumento de impuestos forestales al realizar las exportaciones.

Los Gastos Financieros fue otro rubro que se incremento en 160,17% por los préstamos en que se vió en la necesidad de contratar para financiar las operaciones normales de producción y adquisición de activos necesarios para mejorar la productividad de la empresa.

En cuanto a los activos y pasivos también han obtenido incremento entre los que debo destacar a Cuentas por Cobrar cuya mayor representatividad es el rubro de Clientes, justificado el valor reflejado en el balance por exportaciones realizadas en los 3 ultimos meses del año y cuyas divisas deben entregarse dentro de los 3 primeros meses del año 1994.

Los inventarios también han experimentado un incremento considerable del 127,45% en términos monetarios y del 110,76% en términos físicos que se justifica por un alto stock de madera de balsa debido al aumento en las compras en los 3 últimos meses del año para abastecer a la producción hasta los 5 primeros meses del año 1994 de acuerdo a nuestro volumen de ventas previsto.

El rubro de propiedad, planta y equipos se incrementó en 33,23% por la conclusión de construcción maquinarias y equipos en montaje, de ampliación de edificios industriales, construcción de viviendas para trabajadores para facilitarle techo a personal de la fábrica, adquisición de -



Fax No. 280661
Casilla No. 09-01-8813
Guayaquil - Ecuador

maquinarias y equipos en el mercado local; necesarios para mejorar la productividad y ampliar la producción y poder cumplir con las exigencias de la ventas.

En cuanto a los pasivos, el rubro de Cuentas por Pagar a Proveedores se incrementó a 1.208,49% por las compras a crédito de madera en los 3 últimos meses del año, los que se pagarán semanalmente en el siguiente período.

El rubro de Cuentas por Pagar a Préstamos de Socios también se ha incrementado en 169,82% por los aportes entregados por el Ing. Aldo Sereni y el que suscribe en los primeros meses del año básicamente que fueron difíciles en el plano económico.

Otro logro obtenido en este año fué concluir el trámite de aumento del capital social que asciende a s/. 80'000.000,00 que conjuntamente con los otros rubros que conforman el patrimonio incluyendo la utilidad neta del presente ejercicio que fue de s/. 10'036.259,58, alcanza la cifra de s/. 323'589.113,11

En general la situación económica financiera de este ejercicio es bastante buena ya que los activos y patrimonio dan un amplio respaldo a los pasivos que tiene la empresa.

Dejo manifestado la necesidad de cambiarnos de local para tener más funcionalidad y mejor productividad de parte de nuestro personal administrativo, sea adquiriendo local propio o alquilando, decisión que la tomaremos todos nosotros lo más pronto posible.

Al concluir el presente informe aprovecho la oportunidad para agradecer la confianza depositada en mi para dirigir la empresa, dejando a consideración de ustedes la labor, que he desempeñado con responsabilidad, rectitud y el deseo de hacer crecer a la empresa.

Atentamente,

DINO SERENI ROLANDO
GERENTE

Guayaquil, Mayo 6 de 1994