

12 ABR 2004

Informe presentado por el Ing. Com.
Francisco Herrera Chang, Gerente
General de HERRERA CHANG &
ASOCIADOS, ante la Junta
General de Socios, por el período
comprendido entre Enero 1 del 2003 a
Diciembre 31 del 2003

1.- CONSIDERACIONES GENERALES

HERRERA CHANG & ASOCIADOS, es una firma de Contadores Públicos Independientes que opera al momento en la ciudad de Guayaquil. Nuestros servicios predominante es de Auditoria Externa.

2.- CONSIDERACIONES GENERALES

Los objetivos de la Empresa para el año 2003 fueron:

1. Iniciar con la preparación Internacional del aspirante a trainers.
2. Estructurar un área de ventas y dotarla de la fuerza de ventas respectiva

El nivel de cumplimiento dichos objetivos se resume así:

1. Este propósito no fue cumplido en el periodo que corresponde a este informe.
2. Iniciamos el desplazamiento de nuestra Gerente de Outsourcing hacia el área de Ventas. Este proceso continuará en el año 2004.

2 ABR. 2004

3.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

La Junta General de Socios se reunió en marzo del 2003 y sus resoluciones fueron:

- Aprobar los Estados Financieros del 2002.
- Aprobar el informe del Administrador.
- No distribuir las utilidades del año 2002.

Estas decisiones han sido plenamente ejecutadas por la administración de la empresa.

4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

4.1 ADMINISTRATIVOS

Al finalizar el año 2003 nuestro personal ha disminuido en 17% con relación al año 2002.

4.2 LABORALES Y LEGALES

No ha existido situación relevante que informar en el aspecto laboral y en el legal.

5.- ANALISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Al finalizar el período que cubre este informe el Capital de Trabajo de la Empresa, es 54,00 miles de dólares.

El Capital de Trabajo se ha reducido en 20,59 miles de dólares y se explica básicamente en los siguientes hechos:

- Se cargó a resultados valores que no generan desembolsos por 13,29 miles de dólares.
- Se adquirieron bienes de uso por 1,74 miles de dólares.

2 ABR. 2004

- Se produjo un resultado positivo del período por 2,03 miles de dólares.
- Se han incrementado los pasivos de largo plazo por 25,88 miles de dólares.
- Se pagaron dividendos por 60,00 miles de dólares.

El Capital de Trabajo que la compañía posee a la fecha de preparación de este informe, es satisfactorio.

El nivel de endeudamiento de la Empresa es de 2,57 a 1, que comparado con el de 1,31 a 1 del año anterior representa que se ha incrementado.

6.- DESTINO DE LOS RESULTADOS

Con el propósito de incrementar el patrimonio de la Compañía propongo que los resultados obtenidos por la Empresa en este ejercicio no sean distribuidos; sino que 0,10 miles de dólares se los destine a incrementar la reserva legal, según la Ley de Compañías, y la diferencia se abone a la cuenta Utilidades Acumuladas de los años anteriores.

7.- RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

- 1 Concluir la implementación de asignarle a los profesionales que laboran en la firma, ingresos variables fundamentalmente en relación con la producción.
- 2 Concluir la estructuración de nuestra área de ventas

Muy atentamente,

Francisco Herrera Jurado
GERENTE GENERAL

Guayaquil, marzo 26 del 2004

