

Informe presentado por el señor Ing.
Com. Francisco Herrera Jurado, Gerente
General de HERRERA CHANG &
ASOCIADOS C. LTDA., a la Junta
General de Socios, por el período
comprendido entre Enero 1 del 2001 a
Diciembre 31 del 2001.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES

HERRERA CHANG & ASOCIADOS, es una firma de Contadores Públicos Independientes que opera al momento en la ciudad de Guayaquil. Nuestro servicio predominante es Auditoría Externa.

2.- METAS Y OBJETIVOS

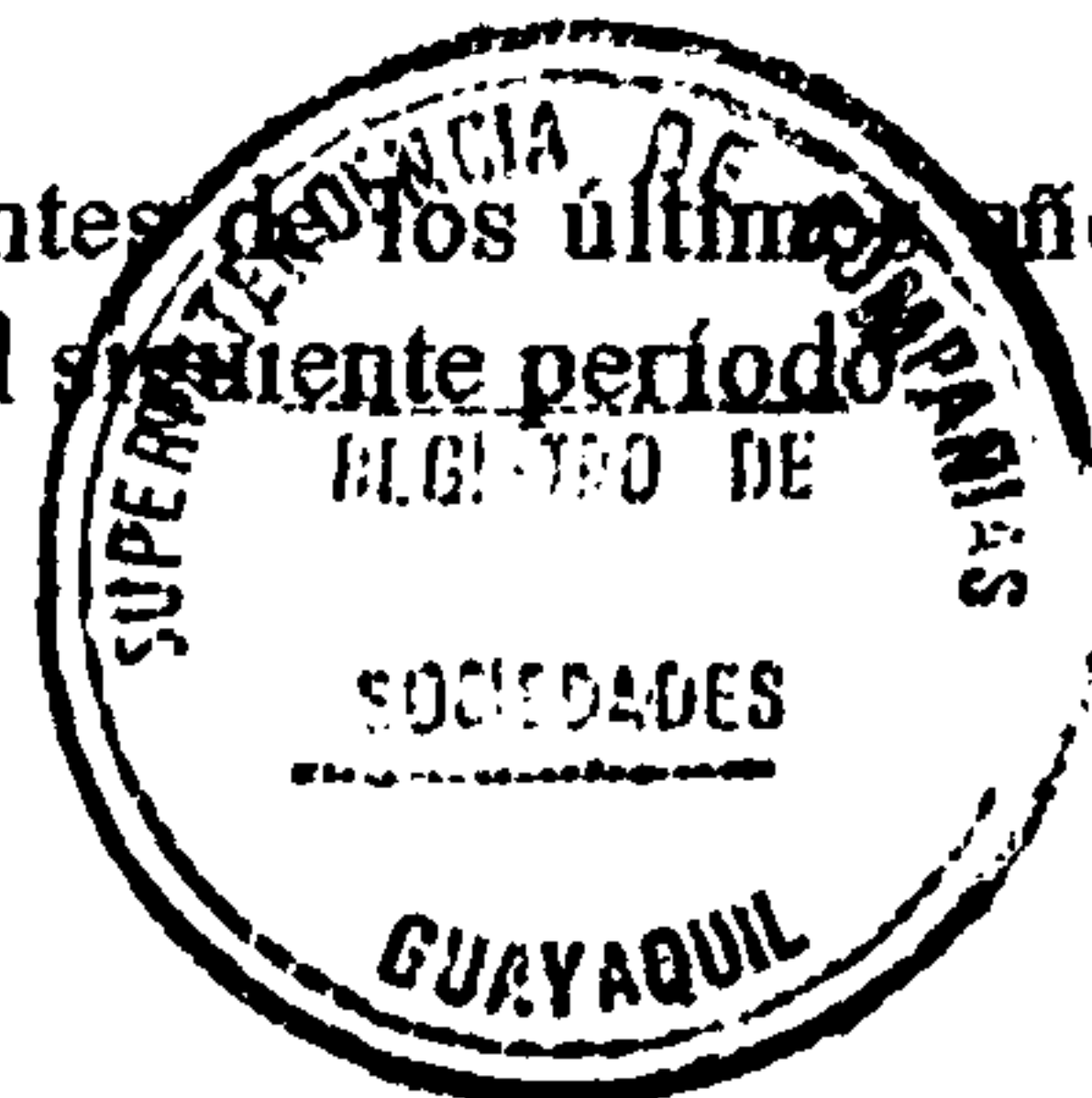
Los objetivos de la Empresa para el año 2001 fueron:

- Intensificar la producción de la división de Desarrollo Profesional, fundamentalmente en la ciudad de Guayaquil, para lo cual debemos acelerar la preparación de los 6 Consultores / Entrenadores.
- Desarrollar un Plan de preparación a estudiantes de los últimos cursos de Contaduría Pública, para que posean conocimientos básicos, y recurrir a ellos en nuestra época de congestionamiento de trabajo.

El nivel de cumplimiento de dichos objetivos se resume así:

- Durante el período que se informa nos enfocamos a vender eventos a compañías in house. La mayor parte del período trabajamos con 4 consultores quienes efectuaron visitas a clientes, los resultados de esta gestión se comienzan a percibir en el año 2002. A la fecha de finalización de este informe tenemos en una etapa avanzada la preparación de 2 trainers.
- Iniciamos la ejecución del plan de preparación a estudiantes de los últimos años de Contaduría Pública. Este plan debe ser reforzado en el siguiente período.

15 AGO 2002



3.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

La Junta General de Socios se reunieron en marzo 16 del 2001, y sus resoluciones fueron:

- Aprobar los Estados Financieros del 2000.
- Aprobar el informe del Administrador.
- No distribuir las utilidades del año 2000.

Estas decisiones han sido plenamente ejecutadas por la administración de la empresa.

4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

4.1 ADMINISTRATIVOS

Al finalizar el año 2001 nuestro personal se ha incrementado en 35% con relación al año 2000.

4.2 LABORALES Y LEGALES

No ha existido situación relevante que informar en el aspecto laboral. En el aspecto legal, fuimos convocados y asistimos a una "confesión judicial ante el representante de la Fiscalía", solicitada por un grupo de accionistas de uno de nuestros clientes.

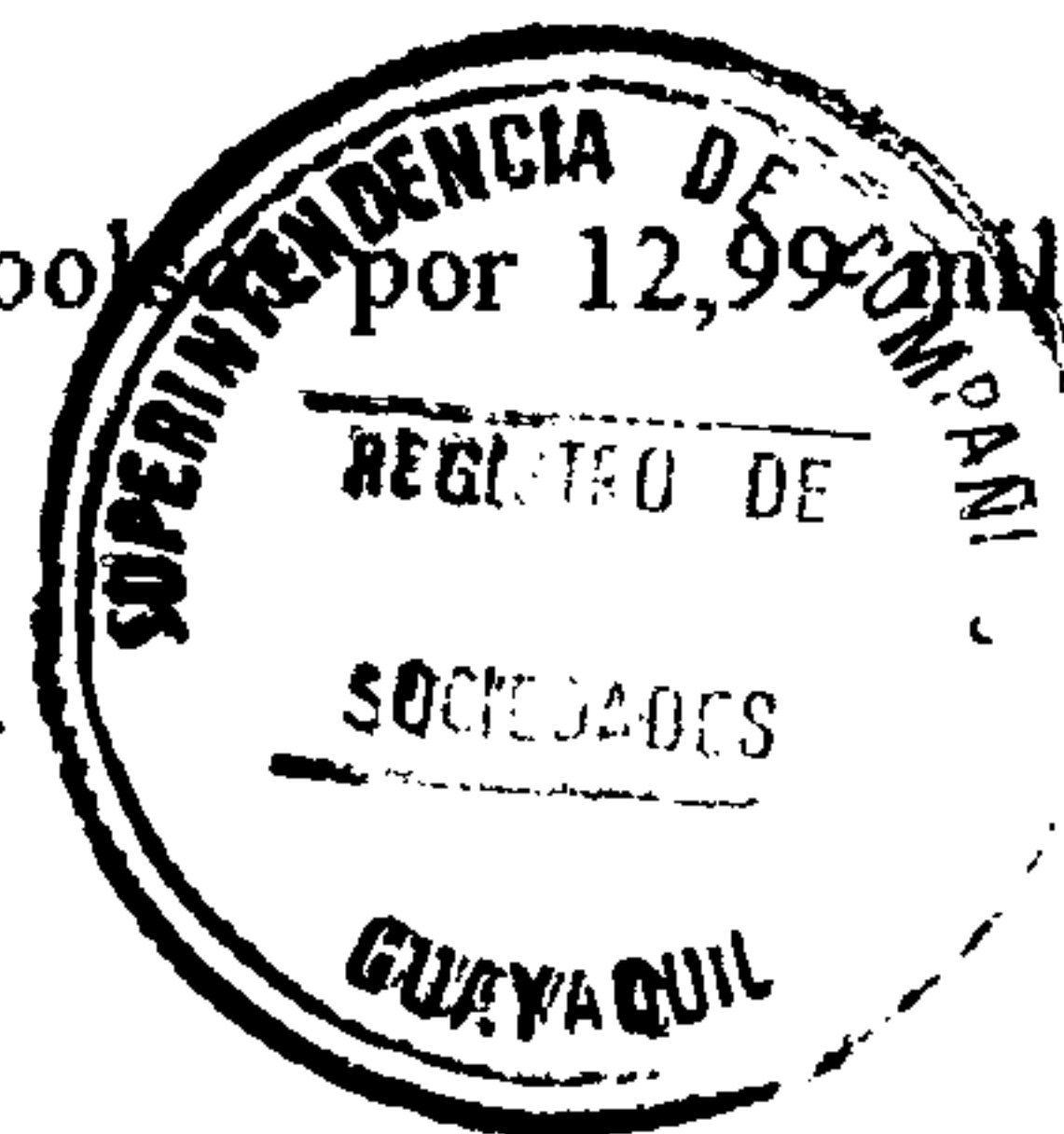
5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

Al finalizar el período que cubre este informe el Capital de Trabajo de la Empresa, es negativo en 29,79 miles de dólares.

El Capital de Trabajo se ha reducido en 55,58 miles de dólares y se explica básicamente en los siguientes hechos:

- Se cargó a resultados valores que no generan desembolsos por 12,99 miles de dólares.
- Se adquirieron bienes de uso por 7,01 miles de dólares.
- Se efectuaron inversiones por 64,00 miles de dólares.

Se produjo un resultado positivo del período por 21,46 miles de dólares.



- Se han disminuído pasivos de largo plazo por 17,02 miles de dólares.
- Otros -2,00 miles de dólares.

El Capital de Trabajo negativo que la compañía posee a la fecha de preparación de este informe, no es satisfactorio.

El nivel de endeudamiento de la Empresa es de 1,00 a 1, que comparado con el de 0,73 a 1 del año anterior representa que se ha incrementado.

El resultado neto del período fue positivo en 21,46 miles de dólares.

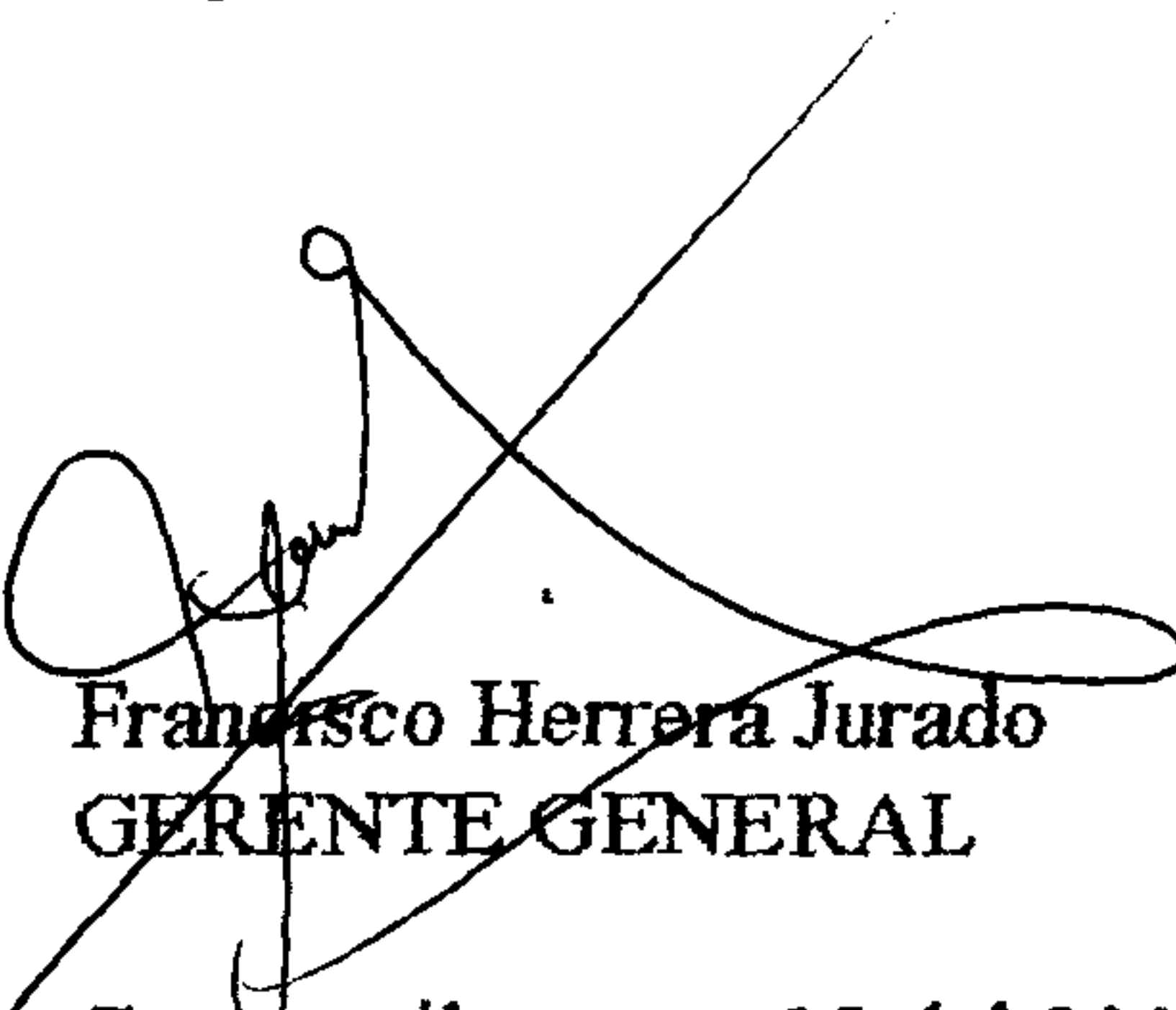
6.- DESTINO DE LOS RESULTADOS

Con el propósito de incrementar el patrimonio de la Compañía propongo que los resultados obtenidos por la Empresa en este ejercicio no sean distribuídos; sino que 1,07 miles de dólares se los destine a incrementar la reserva legal, según la Ley de Compañías, y la diferencia se abone a la cuenta Utilidades Acumuladas de Años Anteriores.

7.- RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

- Retomar e impulsar el plan de preparación a estudiantes de los últimos cursos de Contaduría Pública para poder contar con ese contingente y recurrir a ellos en épocas de congestionamiento de trabajo.
- Continuar con la preparación ya iniciada de los dos aspirantes a trainers.

Muy atentamente,


Francisco Herrera Jurado
GERENTE GENERAL

Guayaquil, marzo 15 del 2002



15 ABR. 2002