INFORME DE GERENTE

Señores
MIEMBROS DE LA JUNTA DE SOCIOS DE ESTACION DE SERVICIOS
MAROD CIA. LTDA.
Ciudad.-

Conforme lo dispone la Ley de Compañías en su Art. # 126 presento a ustedes, señores socios, los Balances, Estado de Perdidas y Ganancias y demás anexos correspondientes al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2008, para su aprobación.

ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL AÑO 2008

1 **En la administración general**

1.1 Se continúa con el plan de mejoramiento de todas las áreas de la estación para dar mejor atención a los clientes

1.1.1 Se continúo con el arreglo y mantenimiento de jardines interiores, así como con la iluminación total de la estación.

1.1.2 Se hizo repavimentación del área de la isla de ventas.

1.1.3 La empresa continúa pagando alimentación a sus empleados y seguros de accidentes personales. Así, como seguros de vida a sus socios según resolución de Junta de socios.

2 SEGURIDAD

En la actualidad contamos con un equipo moderno de seguridad, comprado en Septiembre del 2008, que permite gravar todo lo que sucede en las islas de ventas las veinticuatro horas al día lo que nos ha permitido tomar decisiones adecuadas según las observaciones gravadas en este sistema de seguridad.

3 EN LO CONTABLE

Los problemas generados en las Cuentas por Cobrar, como ya fue informado en el informe de Gerencia del 2007, debido al abuso de confianza de la ex empleada Verónica Narváez, misma que se le esta siguiendo un juicio penal por apropiación ilícita de recursos de la empresa; por el atraso en la información contable que se dieron fundamentalmente por el sistema contable obsoleto implementado, así como su registro en la ciudad de Guayaquil, lo que no permitió contar con información al día en la empresa, dando lugar a la entrega de informes forzados, alterados y falsos por parte de la ex empleada mencionada.

Actualmente, se esta implementando un nuevo sistema contable FAFTSOFT en red comprado a la empresa LISTO SOFT y además se adquirieron nuevos computadores.

Toda la información contable ha sido registrada en el domicilio de la empresa y toda la documentación permanece en sus archivos, es decir ya no se procesa la información de la empresa en Guayaquil sino en sus instalaciones, esto desde el ano 2008, conforme se convino con el Contador, condición fundamental para seguir contratando sus servicios.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS SOCIETARIOS
13 ABR 2009
Michelle Guevara
GUAYAQUIL

ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

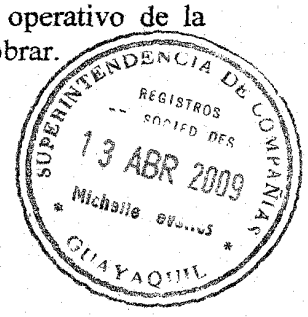
En relación al Balance y Estado de Resultados, adjunto cuadros comparativos del 2007y 2008:

ACTIVOS:

1. En Caja y Bancos, es decir en los valores en efectivo hay un incremento del 9% respecto al año 2007.
2. Como se explico en el Informe de Gerencia del 2007 las cuentas por cobrar en el ano 2007 tuvieron un incremento, nunca antes visto en mi administración; del 173% respecto el año 2006, dado que la ex empleada Verónica Narváez abusando de la situación generada en la empresa por el atraso contable dio lugar a un sin numero de acciones fraudulentas que como lo ha demostrado la auditoria contratada para este fin fue el factor determinante para este inadmisible incremento en las cuentas por cobrar. A pesar del grave problema que genero a mi administración la irresponsabilidad y actuación dolosa de la persona encargada de las cuentas por cobrar (VERONICA NARVAEZ), la Gerencia se encargo personalmente de hablar con los clientes y verificar cual era la situación real de ellos con la empresa. En este proceso, se determino que algunos valores ya fueron pagados por los clientes pero no se los acredito a ellos. Adicionalmente, algunos clientes debían facturas de varios meses de atraso. En algunos casos se suspendió el crédito a estos clientes y se negocio el pago de los valores pendientes. Esto nos permitió recuperar cartera y mejorar la liquidez. Por esta razón las cuentas por cobrar en el año 2008 tienen un decremento del 38% respecto al año 2007, además, que los controles están siendo más rigurosos con Karina Martínez, persona encargada del control de los créditos en la actualidad.
3. En inventarios hay un decremento del 9% respecto al año 2007, debido fundamentalmente al incremento de ventas en el mes de Diciembre.
4. El activo fijo depreciable se ha incrementado en un 93% fundamentalmente por la compra de activos nuevos.

PASIVO Y PATRIMONIO

1. La cuenta beneficios sociales por pagar se mantiene igual, fundamentalmente debido a que se pagan cumplidamente las obligaciones
2. La cuenta por pagar a socios tiene un incremento del 11% debido fundamentalmente a las obligaciones pendientes con los socios Martha de Alvarado y Leonardo Alvarado.
3. Como se puede observar en las cuentas del pasivo no se ha recurrido a créditos bancarios para ejecutar las actividades de la empresa en ninguno de los años de esta gestión administrativa y tampoco existen cuentas pendientes de pago a proveedores, lo que indica que la Gerencia cumple con los pagos u obligaciones pendientes tanto con los trabajadores, con los socios, el estado y fundamentalmente con los proveedores, siendo este un acierto de la administración, pues no se ha tenido problemas de paralización de actividades de la empresa y siempre se goza de tranquilidad en el manejo operativo de la misma, a pesar de los problemas generados en las cuentas por cobrar.



CUENTAS DE RESULTADO

VENTAS Y COSTOS

Como demuestra el cuadro, las ventas totales en galones en el 2008 tienen un decremento del 4.7% respecto al 2007, sin embargo es importante señalar que a pesar de estar vigente la nueva ley de Hidrocarburos que obliga a las estaciones de servicio vender hasta un máximo de 2000 galones en tanques y bidones (siendo este el rubro mas importante de ventas de la estación), la Gerencia con la finalidad de mantener a los clientes y dar un servicio adicional estableció como política de venta gestionar en la Dirección de Hidrocarburos los permisos de venta de combustible.
Un factor importante que determino este ligero decremento en las ventas fue la reapertura de la estación de servicio que funciona en la Ponce Enríquez.

VENTAS EN GALONES

PRODUCTO	AÑO		VARIACIÓN	%
	2007	2008		
DIESEL	2.085.301	1.992.544	-92.757	-0.04
EXTRA	732.431	710.573	-21.858	-0.02
SUPER	191.490	164.444	-27.046	-0.14
TOTAL	3.009.222	2.867.561	-141.661	-0.047
X de ventas	250.769	238.964		

Ingresos este rubro en el 2008, ha tenido un decremento del 5% respecto al 2007, sin embargo la empresa mantiene un importante rubro de ventas tanto en combustibles como en lubricantes que también forma parte de este rubro.

Los gastos operativos tuvieron un incremento de apenas un 4%, pero básicamente influenciados por los costos de transporte que han tenido un incremento del 89% pues pasaron de $56.470 a $106.82, pues la empresa paga el servicio de transporte en la actualidad.

UTILIDADES

Las utilidades del ejercicio 2008 tuvieron un decremento respecto al año 2007 del 30.77%, debido fundamentalmente al incremento de gastos en transporte y por el gasto generado en cuentas incobrables cargados a la cuenta de la ex empleada VERONICA NARVAEZ por un total de $14.485.14.

INDICES FINANCIEROS
INDICE DE SOLVENCIA

	2008		2007		variación
ACTIVO CORRIENTE =	253.130.01	= 2,68	315.818.77	= 3.36	-0.68
PASIVO CORRIENTE	94.297.30		93.891.63		

Este índice demuestra que los activos corrientes que posee la empresa permiten pagar a corto plazo nuestras deudas. Por cada dólar que la empresa debe muestra capacidad de pago 2.68 veces.

INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS

	2008		2007		variación
UTILIDAD NETA =	98.175.38 =	0.03	141.821.32 =	0.04	-0.01
VENTAS NETAS	3.138.888.26		3.314.674.29		

Este índice decrece en el 2008. Las ventas generan una ganancia de $ 0.03 por cada $ 100 de ventas.

INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE EL CAPITAL PURO

	2008		2007		variación
UTILIDAD NETA =	98.175.38 =	1.75	141.821.32 =	2.53	-0.78
CAPITAL SOCIAL	56.000.00		56.000.00		

En este periodo contable por cada dólar de capital social hemos ganado $ 1.75

INDICE DE SOLIDEZ

	2008		2007		variación
PATRIMONIO =	255.524.10 =	2.70	294.655.49 =	3.13	-0.43
PASIVO EXIGIBLE	94.297.3		93.891.63		

Este índice nos indica que la empresa tiene suficiente solidez para enfrentar el pago de pasivos, es decir que por cada dólar que la empresa adeuda tiene $ 2.7 de patrimonio para cubrirlo.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO

	2008		2007		variación
PASIVO EXIGIBLE =	94.297.30 =	0.27	93.891.63 =	0.24	0.03
ACTIVO TOTAL	349.821.4		388.547.12		

Este índice demuestra que por cada dólar que posee la empresa en este periodo debe 27 centavos y debido a que están pendientes de pago las obligaciones a los socios (Martha Romero y Leonardo Alvarado) ha tenido una variación de 0.03.

Esta a vuestra consideración señores socios el informe de gerencia y los Balances financieros que van a permitir conocer el trabajo realizado por esta administración en el periodo contable 2008, cuyos resultados demuestran que a pesar de los problemas que el sector actualmente tiene (competencia, disminución de margen de utilidad, inseguridad física y legal, incremento de impuestos, falta de créditos bancarios, IMPOSICION DE CUPOS DE COMBUSTIBLE, NUEVA LEY REFORMATORIA DE HIDROCARBUROS Y CODIGO PENAL,etc.), sin embargo se ha logrado dar estabilidad a la empresa tanto en el aspecto económico como laboral.

Sugerencia para la distribución de utilidades del periodo contable 2008.

Sugiero a la Junta General de Socios que luego del pago del 15% de participación a trabajadores e impuestos, así como la retención del 5% de reserva legal, el saldo, es decir $ 62.586.80 sea repartido a los socios en 4 partes, según porcentaje de sus participaciones, así:

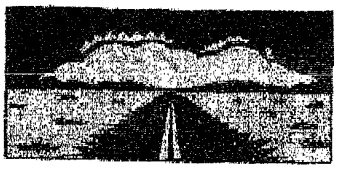
Primera cuota:	15.646.70	en el mes de Junio
Segunda cuota:	15.646.70	en el mes de septiembre
Tercera cuota:	15.646.70	en el mes de noviembre
Cuarta cuota:	15.646.70	en el mes de enero del 2010

El objetivo es contar con liquidez suficiente que permita operar en forma eficiente en la empresa y además por que actualmente se esta trabajando en recuperar cartera que a través de conversaciones con los clientes o juicios planteados se inicio desde el 2008. Adicionalmente, porque dos socios mantienen una cuenta por pagar de anos anteriores que debe ser pagada a la brevedad posible y de acuerdo a la liquidez.

Atentamente,

Martha Romero de Alvarado
GERENTE

Tenguel, 5 de abril del 2009



ESTACIÓN DE SERVICIO MAROD C. LTDA.
GASOLINERA PANAMERICANA
TENGUEL KM 145 VIA PANAMERICANA
GUAYAQUIL- MACHALA
TELEFONO 07 2430349 FAX 07 2430350

Tenguel, abril 13 del 2009

Senor
SUPERINTENDENTE DE COMPANIAS
Ciudad.-

REFERENCIA: NOMINA DE LOS ADMINISTRADORES DE LA COMPANIA

De mi consideración:

la presente tiene por objeto hacer conocer a ustedes en mi calidad de representante legal de ESTACION DE SERVICIO MAROD C. LTDA. La nomina de administradores que se detalla a continuación:

nombre	C.I.	CARGO
Galo Romero Blacio	0701065906	Presidente de junta
Martha E. Romero Blacio	0701550170	Gerente

Sin otro particular

Atentamente,

Martha Romero de Alvarado
GERENTE

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS
13 ABR 2009
Michelle Evarias
GUAYAQUIL