INFORME DE GERENTE

Señores
MIEMBROS DE LA JUNTA DE SOCIOS DE ESTACION DE SERVICIOS
MAROD CIA. LTDA.
Ciudad.-

Conforme lo dispone la Ley de Compañías en su Art. # 126 presento a ustedes, señores socios, los Balances, Estado de Perdidas y Ganancias y demás anexos correspondientes al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2007, para su aprobación.

ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL AÑO 2007

1.- En la administración general

1.1 Se continúa con el plan de mejoramiento de todas las áreas de la estación para dar mejor atención a los clientes

1.1.1 Se continúo con el arreglo y mantenimiento de jardines interiores, así como con la iluminación total de la estación.

1.1.2 En Octubre se hizo reconstrucción de trampas de grasa, para eliminar el número de trampas, y continuar con el tramite en INTERAGUA

1.1.3 En Noviembre se reconstruye piso de isla de diesel

1.1.4 En diciembre se hizo mantenimiento a los tanques de combustible.

1.2 La empresa continúa pagando alimentación a sus empleados y seguros de accidentes personales. Así, como seguros de vida a sus socios según resolución de Junta de socios.

1.3 En cuanto a la información contable, debo indicar que lamentablemente la información continua con problemas tanto por el retrazo, como por la falta de comunicación con el Contador, pues todo lo procesa desde su casa y no en las instalaciones de la empresa. Además, el Contador solo se limita a recibir información, mas no a organizar o vigilar que se este aplicando correctamente las normas y leyes contables, lo que nos ha generado mas de un problema, pues no permite a la Gerencia contar con la información al dia y verificar a tiempo los resultados de los balances mensuales.

1.4 Esta vigente la Ley de reformatoria a la Ley de Hidrocarburos y al código penal, lo que ha afectado mucho a la comercialización del combustible, sin embargo estamos tomando todas las precauciones para que nuestras ventas no sean afectadas aplicando la nueva ley.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
28 ABR 2008
Roddy Constante L.
GUAYAQUIL

ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

En relación al Balance y Estado de Resultados, adjunto cuadros comparativos del 2006 y 2007:

ACTIVOS:

1. En Caja y Bancos, es decir en los valores en efectivo hay un decremento del 31,91% respecto al año 2006.
2. Las cuentas por cobrar tienen un incremento del 173% respecto el año 2006. En este índice, es importante explicar que la falta de información contable por no estar al día, ha sido el factor fundamental para que se haya dado hasta cierto punto un descontrol en las cuentas por cobrar, pues las disposiciones de

Gerencia no han sido acatadas por la Sra. Verónica Narváez, en cuanto a suspender el crédito al cliente si este rebasa las fechas limites establecidas en cada contrato, lo que si se añade a esto que la información semanal proporcionada por ella a la Gerencia ,respecto a los saldos de cada cliente no era la correcta pues esta no estaba basada en los kardex que adicionalmente llevamos en la estación, pues tampoco estaban al día, sino que se elaboraban de acuerdo a lo que se establecía en los contratos generando información falsa. Por este motivo, las cuentas por cobrar tuvieron un inusitado incremento, pero ya en estos meses estamos tomando los correctivos y haciendo las debidas gestiones de cobranza para que la operatividad de la empresa no sea afectada.

3. En inventarios hay un incremento del 9% respecto al año 2006, debido fundamentalmente al mantenimiento de stock de combustibles para iniciar al año 2007.
4. El activo fijo depreciable se ha reducido en un 31.95% fundamentalmente por efecto de las depreciaciones, pues la empresa tiene activos con varios años de uso y además por la venta de otros activos que van a ser reemplazados.

PASIVO Y PATRIMONIO

1. La cuenta beneficios sociales por pagar tiene un decremento del 15.93%, fundamentalmente debido a que se pago cumplidamente las obligaciones
2. La cuenta por pagar a socios tiene un incremento del 9.% debido fundamentalmente a las obligaciones pendientes con los socios Martha de Alvarado y Leonardo Alvarado.
3. Como se puede observar en las cuentas del pasivo no se ha recurrido a créditos bancarios para ejecutar las actividades de la empresa en ninguno de los años de esta gestión administrativa.

CUENTAS DE RESULTADO

VENTAS Y COSTOS

Como demuestra el cuadro, las ventas totales en galones en el 2007 tienen un incremento del 12.13% respecto al 2006, a pesar del establecimiento de cupos en las compras de combustible y de la vigencia de la nueva ley de Hidrocarburos.

VENTAS EN GALONES

PRODUCTO	AÑO		VARIACIÓN	%
	2007	2006		
DIESEL	2.085.301	1.761.155	324.146	18.4
EXTRA	732.431	719.493	12.938	1.79
SUPER	191.490	202.848	-11.358	-5.6
TOTAL	3.009.222	2.683.496	325.726	12.13
X de ventas	250.769	223.624		

Ingresos este rubro ha tenido un crecimiento del 10.69% respecto al 2006, como se puede apreciar en el incremento de ventas en galones, pero es también importante

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
28 ABR 2008
Roddy Constante L.
GUAYAQUIL

señalar que las ventas en lubricadora y vulcanizadora han ido mejorando paulatinamente respecto a los anos anteriores.

Los gastos operativos tuvieron un incremento de apenas un 9.65%, pero básicamente influenciados por los costos de ventas, pues los gastos generales solo han tenido un incremento del 4.73%

UTILIDADES

Las utilidades del ejercicio 2007 tuvieron un incremento respecto al año 2006 del 40.68%, debido fundamentalmente al incremento de las ventas y al control de gastos.

INDICES FINANCIEROS

INDICE DE SOLVENCIA

	2006		2007		variación
ACTIVO CORRIENTE =	246.264,19	= 2,81	315.818.77	= 3.36	.55
PASIVO CORRIENTE	87.522,86		93.891.63		

Este índice demuestra que los activos corrientes que posee la empresa permiten pagar a corto plazo nuestras deudas. Por cada dólar que la empresa debe muestra capacidad de pago 3.36 veces.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
2 8 ABR 2008
Roddy Constante L.
GUAYAQUIL

INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS

	2006		2007		variación
UTILIDAD NETA =	100.810,52	= 0.03	141.821.32	= 0.04	0.01
VENTAS NETAS	2.994.487,29		3.314.674.29		

Este índice crece en el 2007. hay una ganancia de $ 0.03 por cada $ 100 de ventas.

INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE EL CAPITAL PURO

	2006		2007		variación
UTILIDAD NETA =	100.810,52	= 1.80	141.821.32	= 2.53	.73
CAPITAL SOCIAL	56.000.00		56.000.00		

En este periodo contable por cada dólar de capital social hemos ganado $ 2.53

INDICE DE SOLIDEZ

	2006		2007		variación
PATRIMONIO =	250.431,35	= 2.86	294.655.49	= 3.13	.27
PASIVO EXIGIBLE	87.522,86		93.891.63		

Este índice nos indica que la empresa tiene suficiente solidez para enfrentar el pago de pasivos, es decir que por cada dólar que la empresa adeuda tiene $ 3.13 de patrimonio para cubrirlo.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO

	2006		2007		variación
PASIVO EXIGIBLE / ACTIVO TOTAL	87.522,86 / 337.954,21 = 0.25		93.891.63 / 388.547.12 = 0.24		-0.01

Este índice demuestra que por cada dólar que posee la empresa en este periodo debe 24 centavos y debido a que se han pagado las obligaciones a socios ha tenido una variación de 0.01 negativo.

Esta a vuestra consideración señores socios el informe de gerencia y los Balances financieros que van a permitir conocer el trabajo realizado por esta administración en el periodo contable 2007, cuyos resultados demuestran que a pesar de los problemas que el sector actualmente tiene (competencia, disminución de margen de utilidad, inseguridad física y legal, incremento de impuestos, falta de créditos bancarios, IMPOSICION DE CUPOS DE COMBUSTIBLE, NUEVA LEY REFORMATORIA DE HIDROCARBUROS Y CODIGO PENAL,etc.), sin embargo se ha logrado dar estabilidad a la empresa tanto en el aspecto económico como laboral.

Sugerencia para la distribución de utilidades del periodo contable 2007.

Sugiero a la Junta General de Socios que luego del pago del 15% de participación a trabajadores e impuestos, así como la retención del 5% de reserva legal, el saldo, es decir $ 85.776.48 sea repartido a los socios en 4 partes, según porcentaje de sus participaciones, así:

Primera cuota: 21.444.12 en el mes de Mayo
Segunda cuota: 21.444.12 en el mes de julio.
Tercera cuota: 21.444.12 en el mes de octubre.
Cuarta cuota: 21.444.12 en el mes de diciembre.

El objetivo es contar con liquidez suficiente que permita operar en forma eficiente en la empresa y además por que actualmente se esta trabajando con créditos que aumenta los requerimientos de liquidez.

Atentamente,

Martha Romero de Alvarado
GERENTE

Tenguel, 25 de abril del 2008

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
28 ABR 2008
Roddy Constante L.
GUAYAQUIL