INFORME DE GERENTE

Señores
MIEMBROS DE LA JUNTA DE SOCIOS DE ESTACION DE SERVICIOS
MAROD CIA. LTDA.
Ciudad.-

Conforme lo dispone la Ley de Compañías en su Art. # 126 presento a ustedes, señores socios, los Balances, Estado de Perdidas y Ganancias y demás anexos correspondientes al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2003, para su aprobación.

En el informe del año 2002, indicaba que la situación económica del país en general no mejoro, sin embargo debo indicar que personalmente considero el 2003 como uno de los peores años en el sector hidrocarburifero, pues si bien es cierto que como mas adelante lo van a ver las utilidades de la empresa crecieron, esto es fundamentalmente por la forma en que se administraron los gastos y a los resultados de los seis primeros meses del año. Es de conocimiento publico que a partir del mes de Julio del 2003, se inicio una etapa nueva en cuanto a la comercialización de combustibles, pues el gobierno decidió, pese a la oposición general de los distribuidores, disminuir el porcentaje de ganancia al aumentarnos el precio a nivel de terminal, esto definitivamente va a repercutir en las utilidades del próximo año pues la disminución de las ganancias y la competencia cada vez mas agresiva, serán factores determinantes en los resultados.

Es importante también mencionar que el actual gobierno, tiene en la actualidad asesores y empleados en el sector hidrocarburifero que son militares, es decir personas que desconocen completamente los procedimientos y reglamentos de la Ley Hidrocarburifera, esto de cierta manera ha dificultado también las actividades diarias de la empresa, pues desde que se instauro este gobierno hemos sido constantemente "asediados", pues aducen que estamos en la frontera.

A partir de Enero 23 del 2003, como es de su conocimiento firmamos nuevo contrato de distribución con la comercializadora MASGAS, pues PETROLGRUPSA desapareció del mercado por lo tanto quedo insubsistente el contrato firmado con ellos.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL

14 ABR. 2004

ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL AÑO 2003

1.- En la administración general
1.1 Se concluyo la construcción de vulcanizadora y remodelación de lubricadora que ha sido reubicada para organizar por áreas de atención y servicio al cliente.
1.2 Se reordeno también en esa misma area una construcción para el generador de luz e instalación para medidores.
1.3 Se reconstruyo la instalación de tuberías para agua y además un pozo de agua profundo.
1.4 Se mejoraron las instalaciones de aguas servidas y se construyo un pozo séptico adicional.
1.5 Se compraron nuevos C.P.U. para uso de Contabilidad y Gerencia. Estaban obsoletos.
1.6 Revisión y mantenimiento de marquesina

2.- La estación contrato seguros con Seguros Bolívar, pues la comercializadora MASGAS no incluye en el contrato de distribución estos pagos.

Debo mencionar que dentro de las actividades planteadas para el 2003 estaba cambio de muebles y enseres del bar para modernizar y mejorar su presentación, pero lamentablemente no se ha podido realizar por dos razones:

1.- se ha contactado con empresas que venden estos muebles y no tienen disponibilidad hasta Mayo de este año(refrigeradoras verticales importadas, mas baratas y de mejor calidad que las nacionales).

2.- Se proyecta hacer una pequeña ampliación del bar hacia atrás, para dar mas y mejor atención a los clientes que visitan la estación.

ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

En relación al Balance y Estado de Resultados, adjunto cuadros comparativos del 2002 y 2003:

ACTIVOS:

- En Caja y Bancos, es decir en los valores en efectivo hay una variación del 85% respecto al año 2002, pues como todos conocemos los depósitos generalmente quedan pendientes para enero luego del largo feriado.
- Las cuentas por cobrar tienen un notorio incremento de tres veces respecto el año 2002, debido fundamentalmente a la incorporación de nuevos clientes de crédito. Estos créditos han sido otorgados luego de tomar todas las precauciones, y de analizar a cada uno de los clientes. Es importante indicar que la empresa no tiene por lo general problemas de recuperación de cartera, pues considero que esta siendo bien manejado este tema.
- En inventarios el incremento es del 185% respecto al año 2002, pues consideramos necesario mantener un stock importante para empezar el año 2003 y adicionalmente porque en el año 2002 por el cierre de PETROLGRUPSA no pudimos contar con stock.

- El activo fijo depreciable se ha reducido por efecto de las depreciaciones la venta de TOYOTA DINA, depuración de activos obsoletos debidamente justificados y bajas de activos por reclasificación.

SUPERINTENDENCIA DE CIA
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL
14 ABR. 2004

PASIVO Y PATRIMONIO

- La cuenta beneficios sociales por pagar tiene un incremento del 98%, fundamentalmente influenciada por la aplicación del 15% de utilidades a trabajadores. Es importante observar que los impuestos por pagar tienen un incremento del 97% como resultado de el incremento de utilidades en este periodo.
- La cuenta por pagar a socios tiene un incremento del 67% debido a que en esta cuenta aun se registran pagos de dividendos pendientes del año 2001 y 2002 de dos de los socios, los cuales se están pagando de acuerdo a la disponibilidad de caja para no afectar la operatividad de la empresa y la rotación de créditos a clientes.

Como se puede observar en las cuentas del pasivo no se ha recurrido a créditos bancarios para ejecutar las actividades de la empresa en ninguno de los años de esta

gestión administrativa y además las cuentas por pagar presentan montos muy manejables y casi desapercibidos.

CUENTAS DE RESULTADO

VENTAS Y COSTOS

Como demuestra el cuadro, las ventas en galones en el 2003 se incrementaron respecto al 2002 en casi el 9% y en términos monetarios en un 31%. Estos corresponden a ventas esporádicas de clientes no permanentes y que es posible que no se repitan.

VENTAS EN GALONES

PRODUCTO	AÑO		VARIACIÓN	%
	2003	2002		
DIESEL	1.711.382.55	1.564.413	146.969.55	9.39
EXTRA	625.421.34	576.167	49254.34	8.54
SUPER	105.506.82	101.580	3926.82	3.86
TOTAL	2.442.310.71	2.242.160	200.150.71	8.92
X de ventas	203.525	186.846		

Otros Ingresos este rubro ha tenido un decrecimiento del 48% respecto al 2002, básicamente por las siguientes razones:

1. el vehículo volvo fundamentalmente ha transportado solo para la estación.
2. el contrato de alquiler de tanques con AGROFUELL fue terminado en el mes de agosto del 2003, por tanto se dejaron de percibir esos ingresos.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL

Los gastos operativos tuvieron un decremento del 17% y en términos nominales de 36.300 dólares por las siguientes razones:

1.- el vehículo volvo luego de su paralización por reparación en el año 2002, comenzó a transportar para la empresa en el mes de febrero del 2003, por lo tanto los gastos de transporte disminuyeron sustancialmente.

14 ABR. 2004

2.- los sueldos de los administradores no han sido revisados desde el año 2002, por lo que no hay variación en este rubro.

3.- la venta de activos(vehículos) también determino la disminución de gastos, pues ya no se gasto en mantenimiento ni se depreciaron estos bienes.

4.- el rubro adecuaciones menores, pese a disminuir en un 38% respecto al año 2002, por ser uno de los objetivos de esta administración mejorar las instalaciones para brindar un mejor servicio al cliente; ha continuado teniendo un promedio de gasto mes de $ 780, sin embargo es importante resaltar que en este rubro también están incluidos los gastos por mantenimiento de marquesina y mejoramiento de tendido eléctrico de la

estación. Se ha registrado como gasto por considerar que no son instalaciones nuevas sino mejoramiento de las instalaciones existentes.

UTILIDADES

Las utilidades del ejercicio 2003 tuvieron un importante crecimiento respecto del año 2002, pues se incrementaron en casi 2 veces, como resultado de la gestión administrativa de mantener las ventas y un control adecuado de gastos y adicionalmente por las razones expuestas anteriormente.

INDICE DE SOLVENCIA

	2002		2003		variación
ACTIVO CORRIENTE =	50.440.08	= 2.21	143.625.84	= 3.83	1.62
PASIVO CORRIENTE	22.776.9		37.471.87		

Este índice demuestra que los activos corrientes que posee la empresa permiten pagar a corto plazo nuestras deudas. Por cada dólar que la empresa debe nuestra capacidad de pago es de casi 4 veces.

INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS

	2002		2003		variación
UTILIDAD NETA =	34.888.76	= 1.81	98.594.06	= 3.91	2.1
VENTAS NETAS	1.926.840.06		2.523.808.88		

En este periodo contable por cada $ 100 de ventas hemos tenido una ganancia de $ 3.91, es decir la rentabilidad aumenta en $ 2.1, respecto al año 2002.

INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE EL CAPITAL PURO

	2002		2003	
UTILIDAD NETA =	34.888.76	= 0.62	98.594.06	= 1.76
CAPITAL SOCIAL	56.000.00		56.000.00	

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL
14 ABR. 2004

En este periodo contable por cada dólar de capital social hemos ganado $ 1.76, es decir que hay una rentabilidad del 176 % anual y respecto al año 2002 esta rentabilidad aumenta en un 114 %.

INDICE DE SOLIDEZ

	2002		2003		variación
PATRIMONIO =	162.392.84	= 4.58	204.117.04	= 2.78	-1.8
PASIVO EXIGIBLE	35.424.08		73.212.21		

Este índice nos indica que la empresa tiene suficiente solidez para enfrentar el pago de pasivos, es decir que por cada dólar que la empresa adeuda tiene 2.78 de patrimonio para cubrirlo. Este índice tiene una variación negativa debido fundamentalmente a los pagos por impuestos y utilidades del presente periodo que fueron mayores que año 2002.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO

		2002			2003		variación
PASIVO EXIGIBLE	=	35.424.08	= 0.18		73.212.21	= 0.26	0.08
ACTIVO TOTAL		197.816.91			277.329.25		

Este índice demuestra que por cada dólar que posee la empresa en este periodo debe 26 centavos.

Esta a vuestra consideración señores socios el informe de gerencia y los Balances financieros que van a permitir conocer el trabajo realizado por esta administración en el periodo contable 2003, cuyos resultados demuestran que a pesar de los problemas que el sector actualmente tiene (competencia, disminución de margen de utilidad, inseguridad física y legal, incremento de impuestos, falta de créditos bancarios, etc.), sin embargo se ha logrado dar estabilidad a la empresa tanto en el aspecto económico como laboral.

Sugerencia para la distribución de utilidades del periodo contable 2003.

Sugiero a la Junta General de Socios que luego del pago del 15% de participación a trabajadores e impuestos, así como la retención del 5% de reserva legal, el saldo, es decir $ 59.711.03, sea repartido a los socios en 5 partes, según porcentaje de sus participaciones, así:

Primera cuota: 11.942.21 en el mes de mayo.
Segunda cuota: 11.942.21 en el mes de agosto.
Tercera cuota: 11.942.21 en el mes de noviembre.
Cuarta cuota: 11.942.21 en el mes de febrero.
Quinta cuota: 11.942.21 en el mes de abril.

El objetivo es contar con liquidez suficiente que permita operar en forma eficiente la empresa y además por que actualmente se esta trabajando con créditos que aumenta los requerimientos de liquidez.

Atentamente,

Martha Romero de Alvarado
GERENTE

Tenguel, 31 de Marzo del 2004

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL
14 ABR. 2004