Machala, a 23 de Marzo del año 2001

Señores
MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ESTACION DE SERVICIO MAROD C. LTDA.
Ciudad.-

De conformidad con la Ley de Compañías en su artículo # 126, presento a Ustedes los Balances, Estados de Pérdidas y Ganancias, y demás anexos correspondiente al ejercicio económico del año 2000, para vuestra aprobación.

La distribución de combustibles y lubricantes, es la actividad principal de nuestra empresa, obteniendo también ingresos por transportes y alquiler de locales.

Desde el año 1986 el proceder de mi gestión fue y es, una constancia la adquisición de activos que apunten a lograr nuestros objetivos. Estos activos se incorporaron a la empresa en su oportunidad, consistentes en, vehículos para transporte de combustibles, equipo generador de energía, pavimentación de área vehicular, ampliación de área de estacionamiento para clientes, alumbrado eléctrico y demás equipos y herramientas de trabajo necesarios para el desarrollo de nuestra actividad.

Con la incorporación de éstos activos se fue mejorando año tras año, la parte física de la Estación de Servicio, además de el departamento administrativo de la empresa, hechos que nos permitieron ganar nuestro propio espacio en la comercialización de combustibles hasta el año 1996 en donde logramos nuestro mayor record de ventas con un promedio de 430.000 Glns. mensuales.

Es justamente a partir de el año 1996 en que se desarrolla a gran ritmo la construcción de numerosas gasolineras financiadas por comercializadoras nacionales y multinacionales. Paralelo a ellas se constituyen también comercializadoras para el sector Pesquero, Industrial y Agroindustrial.

Creado el mecanismo para una mejor y mayor comercialización de combustibles en el país, este sistema sólo favorece a estaciones de servicios ubicadas estratégicamente en ciudades más importantes y perjudica notablemente, como en nuestro caso, a aquellas ubicadas en carreteras y a gran distancia de los terminales de despacho.

Creadas las comercializadoras para el sector industrial, éstas ofrecen el combustible (Diesel) a créditos de 15 a 20 días y con precios totalmente bajos, con el único propósito de romper el mercado y ganar clientes, como en efecto sucede, conociendo que ésta estrategia es temporal, decidí mantener nuestros clientes ofreciendo condiciones iguales a las comercializadoras, tratando de que éstas salgan de ésta provincia, lamentablemente, el poder económico de muchas de éstas empresas, así como los precios más bajos que, a nivel de terminal tienen, no he conseguido el objetivo deseado.

Con éste antecedente, además de la crítica situación de productividad que arrastran desde el año 1999 los sectores minero, bananero y camaronero las ventas de nuestra empresa mejora muy lentamente respecto del año inmediato anterior.

Las actividades más relevantes durante el año 2000 son:

- Se concluyó el proceso de remodelación de la estación de servicio, contando ahora con capacidad de almacenamiento de combustible de 52.000 Glns. (antes 28.000), dentro de bóveda de hormigón armado y adaptada a instalaciones hidromecánicas de acuerdo a las recomendaciones modernas de construcción, que permiten un manejo confiable y de menor riesgo. Se remodeló la marquesina existente y construyó una adicional, con el propósito de hacer más eficiente el servicio, incorporando dispensadores electrónicos para el despacho de Diesel, Gasolina Extra y Gasolina Super. Debo hacer notar que los valores invertidos en éste proceso son en su mayoría producto de la reinversión de

recursos propios de los asociados. Queda pendiente de remodelar en la estación de servicio, el área social, específicamente baños para hombres y mujeres.
- Para conocer el costo revalorizado y dolarizado de los activos de la empresa, a continuación un detalle comparativo, tomando como base el año 1995, inicio del proceso de remodelación al año 2000 .

RUBROS	AÑO 1995	AÑO 2000
Terreno	$ 3.409	$ 36.677
Edificios e Instalaciones	41.790	73.228
Vehículos	28.350	68.609
Máquinas y Equipos	46.175	104.758
Pavimentación y Bordillos	14.251	25.362
Instalación Iluminación	4.664	6.815
Equipos de Comunicación	3.310	6.937
Muebles y Enseres	2.362	2.833
Equipos de Oficina	2.607	5.643
Equipos de Vulcanización	1.611	2.329
Equipos de Computación	321	2.313
SUMAN	$ 148.850	$ 335.504
Depreciación acumulada		" 165.325
Activo Fijo Neto		US $ 170.179

- En la parte administrativa, se aplicaron de acuerdo a la ley, normas de contabilidad actualizadas, así como se cumplió con nuestras obligaciones y derechos en materia de tributación que, por ley nos corresponde dentro de nuestra actividad.
- En las relaciones laborables, hemos separado de nuestra nómina de pagos a personal que, en mi opinión y dadas las condiciones actuales de ventas, ya no se necesitan, contando al término del ejercicio económico del año 2000 con 9 colaboradores

VENTAS:

No se experimenta mayor incremento en el volumen de ventas respecto del año anterior, conforme el siguiente detalle:

AÑOS	SUPER	EXTRA	DIESEL	PROMEDIO/MES
2000	25.247	457.108	2.670.903	262.772
1999	0	324.757	2.430.739	229.625

Esta leve recuperación se debe, por la incorporación de Gasolina Super y por el hecho de haber concluido la remodelación del área de ventas de combustibles a nivel de surtidores.

A efectos de conocer la actual situación financiera de nuestra empresa y, según referencia del Banco Central del Ecuador al 31 de Diciembre del año 1999, el precio del dólar fue de S/. 19.526, consecuentemente y, en concordancia con nuestro actual sistema de economía dolarisada, está convertido a dólares los distintos valores del año 1999 para conocer los diferentes índices.

INDICE DE SOLVENCIA:	Año 2000	Año 1999	Diferencia
Activo Corriente =	70.712,93 = 0.71	92.542.10 = 0.99	(0.29)
Pasivo Corriente	99.185.09	92.771.06	

El resultado de éste índice, nos demuestra que, al año 1999, contábamos con 0.99 centavos de dólar para hacer frente a nuestros acreedores, sin embargo, debemos analizar el entorno en que se desarrollaron las actividades de nuestro sector durante el año 2000, condiciones como, dolarización de la economía, incremento de precios de energía, sueldos, creación e imposición de impuestos como el ICC, y otros elementos que afectaron enormemente todas las actividades y en particular la nuestra, en consecuencia nuestro índice de solvencia del año 2000 nos dice que solo contamos con 0.71 centavos de dólar por cada unidad adeudada.

INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE VENTAS:

	Año 2000	Año 1999
Utilidad Neta Operacional =	(48.399,52) = (0.033)	30.764,66 = 0.02
Ventas y Servicios Netos	1'452.778,21	1'707.813

La pérdida de US $ 48.399,52, en el ejercicio económico del año 2000 representa una pérdida del 0.33 % sobre las ventas y servicios netos. Es importante resaltar que contribuyen en éste resultado lo siguiente:

1.- El impuesto a la circulación del capital en el año fue US $ 13.019,45

2.- Depreciación de activos: En el año 1999 fué US $ 10.096,97

Depreciación de activos: En el año 2000 fué US $ 26.980,55

3.- Resultado negativo de la Norma Ecuatoriana de Contabilidad (NEC 17) US $ 5,459.72.

Debe reconocerse que, el incremento del costo de depreciación de activos fijos, es consecuencia del incremento de valores en los activos, una vez concluida la remodelación de la estación de servicio.

INDICE DE RENTABILIDAD DEL CAPITAL PURO:

	Año 2000	Año 1999
Utilidad Neta Operacional =	(48.399,52) = (86 %)	30.764,66 = 200 %
Capital Social	56.000,oo	15.364,13

Es evidente que, la pérdida establecida al término del ejercicio, nos ocasiona pérdidas en 86 % del Capital Puro de nuestra empresa, situación que debemos analizar y resolver de acuerdo a lo determinado por ley.

INDICE DE SOLIDEZ:

	Año 2000	Año 1999
Patrimonio =	186.442,66 = 187 %	114.069,81 = 105 %
Pasivo Exigible	99.185,07	108.135,19

Con un excedente del 87 % del patrimonio sobre el pasivo exigible, se garantiza en ese porcentaje las cuentas por pagar.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

	Año 2000		Año 1999	
Pasivo Exigible X 100 =	99.185,07 X 100	= 41,12 %	108.135,19 X 100	= 44,5%
Activo Total	241.213,40		242.615,64	

Existe un decremento de 3,38 % especto del año 1999 en el endeudamiento de la empresa y esto es razonable, ya que en el transcurso del año 2000 se cancelaron valores que estaban previstos. Nótese los valores semejantes en el activo total de los dos años.
Los índices expresados, son los de mayor importancia para determinar la evolución económica de la empresa, y sus resultados de incremento o decremento nos servirán para tomar correctivos necesarios para superar los resultados del año 2000 y proyectar el 2001 a la obtención de rentabilidad acorde a nuestro capital, riesgo y trabajo.
Hasta aquí mi informe señores socios, y anticipo mi agradecimiento por la confianza y colaboración prestada.

Atentamente,

Ing. Galo H. Romero Blacio
GERENTE