

Guayaquil, 12 de abril del 2019

**Señores Miembros de la
JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
INDUSTRIA DULCERA C.LTDA.
Ciudad.**

De mis consideraciones:

Procedo, en cumplimiento a lo dispuesto en el Reglamento de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales, a presentar a ustedes mi informe anual de actividades como Presidente y Representante Legal de INDUSTRIA DULCERA C. LTDA.:

**PRIMERO) CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA
EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO DOS MIL DIECIOCHO.-**

Considero que, en términos generales, se han cumplido los objetivos propuestos por esta administración para el ejercicio económico del año 2018; sin embargo, seguimos realizando ajustes operativos para optimizar el funcionamiento de la empresa.

SEGUNDO) LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.-

En mi calidad de representante legal de la compañía, he cumplido y vigilado el cumplimiento de todas las resoluciones adoptadas en las Juntas Generales de Socios celebradas durante el año dos mil dieciocho.

TERCERO) HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

Como hecho extraordinario quiero mencionar que este año se trasladó la Fábrica a Vía Daule. Se generaron algunos gastos por el traslado e inicio del funcionamiento.

También se invirtió en la compra de un horno rotatorio y una máquina de helados.

Además se entregó una bonificación al heredero de Víctor (Ramón) Herrera por los años trabajados.

CUARTO) LA SITUACION FINANCIERA DE INDUSTRIA DULCERA C. LTDA. DURANTE L AÑO 2018 RESPECTO DEL AÑO 2017.-

INDUSTRIA DULCERA C. LTDA. Presenta una utilidad en el año 2018 de \$21.050,98 misma que es inferior en un 49% a la del año 2017 en que alcanzó la suma de \$41.483,59.

Las ventas del 2018 fueron de \$718.693,96 (incluyendo los ingresos por uso de marca) frente a \$655.702,21 del 2017, lo que representa un aumento del 9.60%.

En términos generales los resultados financieros y de gestión por el año 2018 son positivos para la compañía, situación que ustedes señores socios pueden validar con los estados financieros al 31 de diciembre del 2018 que están a su disposición.

QUINTO) SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES DE LA EMPRESA.-

La utilidad neta de la empresa, luego del pago de impuestos y del porcentaje a los trabajadores, alcanza la suma de \$13.420.00 Dólares de los Estados Unidos de América. Sugiero que no se reparta y que pase a la cuenta de reservas, ya que se necesita liquidez para adecuar maquinarias y productos para la venta en otros mercados.

SEXTO) SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL.-

La empresa ha cumplido con todas las normas legales sobre propiedad intelectual respetando plenamente los derechos de autor.

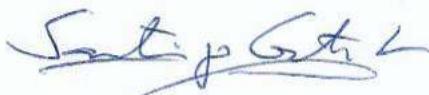
SÉPTIMO) POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS DEL AÑO 2019

Considero adecuado implementar, durante el año 2019, las siguientes políticas y estrategias:

- Cumplimiento de lo establecido en el presupuesto anual, teniendo en cuenta los ajustes y variaciones que podrían darse buscando el beneficio de la empresa.
- Políticas de austeridad y recorte de gastos que, sin embargo, no frenen la inversión y el crecimiento.
- Focalización de las inversiones, priorizando aquellas que sean más rentables y las que generen mayor crecimiento a la compañía.
- Análisis sobre la conveniencia de una campaña de publicidad que fortalezca nuestra imagen y haga conocer al público, en mayor detalle, los servicios que ofrecemos.
- Hemos emprendido también, y vamos a continuarla, una estrategia global para optimizar procedimientos operativos y administrativos en la compañía.

Es todo cuanto puedo informar a ustedes.

Atentos saludos,



**SANTIAGO JAVIER COSTA LERTORA
PRESIDENTE
INDUSTRIA DULCERA C. LTDA.**