

Guayaquil, 21 de marzo del 2012



**Señores Miembros de la
JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
INDUSTRIA DULCERA CÍA. LTDA.
Ciudad.**

De mis consideraciones:

Procedo, en cumplimiento a lo dispuesto en el Reglamento de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales, a presentar a ustedes mi informe anual de actividades como Gerente y Representante Legal de INDUSTRIA DULCERA CÍA. LTDA.:

PRIMERO) CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO DOS MIL ONCE.-

Considero que, en términos generales, se han cumplido los objetivos propuestos por esta administración para el ejercicio económico del año 2011; sin embargo, seguimos realizando ajustes operativos para optimizar el funcionamiento de la empresa.

SEGUNDO) LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.-

En mi calidad de representante legal de la compañía, he cumplido y vigilado el cumplimiento de todas las resoluciones adoptadas en las Juntas Generales de Socios celebradas durante año dos mil once.

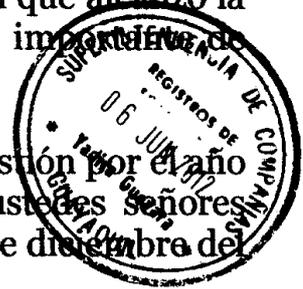
TERCERO) HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

No existen hechos extraordinarios que se deban mencionar.

CUARTO) LA SITUACION FINANCIERA DE INDUSTRIA DULCERA CÍA. LTDA. DURANTE EL AÑO 2011 RESPECTO DEL AÑO 2010 .-

INDUSTRIA DULCERA CÍA. LTDA. presenta una utilidad en el año 2011 de \$46.011.01, misma que se ha incrementado en aproximadamente un 55,81% en relación al año 2010 en que alcanzó la suma de \$20.329.17, lo que representa un crecimiento importante de los beneficios anuales.

En términos generales los resultados financieros y de gestión por el año 2011 son positivos para la compañía, situación que ustedes señores socios pueden validar con los estados financieros al 31 de diciembre del 2011 que están a su disposición.



QUINTO) SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES DE LA EMPRESA.-

La utilidad neta de la empresa, luego del pago de impuestos y del porcentaje a los trabajadores, alcanza la suma de Veintinueve Mil Setecientos Veintitrés Dólares de los Estados Unidos de América con once centavos. Sugiero que únicamente se reparta, entre los socios, la cantidad de Veintitrés Mil Dólares y que el saldo pase a formar parte de una reserva facultativa lo que, a futuro, permitirá a la compañía intervenir en proyectos que ayuden a su crecimiento.

SEXTO) SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL.-

La empresa ha cumplido con todas las normas legales sobre propiedad intelectual respetando plenamente los derechos de autor.

SÉPTIMO) POLITICAS Y ESTRATEGIAS DEL AÑO 2012.-

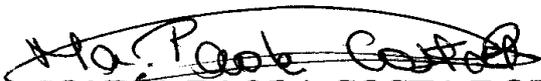
Considero adecuado implementar, durante el año 2012, las siguientes políticas y estrategias:

- cumplimiento de lo establecido en el presupuesto anual, teniendo en cuenta los ajustes y variaciones que podrían darse buscando el beneficio de la empresa.
- políticas de austeridad y recorte de gastos que, sin embargo, no frenen la inversión y el crecimiento.
- focalización de las inversiones, priorizando aquellas que sean más rentables y las que generen mayor crecimiento a la compañía

- análisis sobre la conveniencia de una campaña de publicidad que fortalezca nuestra imagen y haga conocer al público, en mayor detalle, los servicios que ofrecemos.
- hemos emprendido también, y vamos a continuarla, una estrategia global para optimizar procedimientos operativos y administrativos en la compañía.

Es todo cuanto puedo informar a ustedes.

Atentos saludos,


MARÍA PAOLA COSTA RODRÍGUEZ
Gerente
INDUSTRIA DULCERA CÍA. LTDA.

