

Guayaquil, 23 de febrero del 2012

## **INFORME DE GERENCIA**

Señores  
Accionistas  
DISTRIBUIDORA FRANCOR S.A.  
Ciudad

De mi consideración:

En cumplimiento a la Resolución No. 92.1.4.0013 de la Superintendencia de Compañías, presento a ustedes el informe del ejercicio económico 2011.

- He actuado cumpliendo las disposiciones de la Junta General de Accionistas y el Directorio.
- No han incurrido hechos extraordinarios fuera de lo previsto.
- La situación económica expresada en los Estados Financieros del ejercicio 2011 comparadas al ejercicio económico 2011 guardan relación con lo previsto para el ejercicio indicado.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Francisco Xavier Cordero Cedeño'. The signature is fluid and cursive, with a large initial 'F'.

Francisco Xavier Cordero Cedeño  
**Gerente General**