

Almacenes Comerciales
GONZÁLEZ-RUBIO S.A.
Establecidos desde 1878
Guayaquil, Ecuador

INFORME DE GERENCIA AÑO 2003

El escenario económico en que se han desarrollado las actividades comerciales, ha sido recesivo.

DEUDA BANCARIA

Se ha seguido el cronograma de pagos establecidos para el pago de la deuda bancaria reprogramada el 14 de julio del 2000, y se la ha honrando puntualmente.

SITUACIÓN LABORAL

Se ha cumplido con todos los pagos salariales, y la situación laboral es estable.

Durante este ejercicio, ha habido algunos cambios.

El Sr. Luis Gamarra, vendedor de la Empresa por algunos años, nos dejó para viajar a España.

El Sr. Eladio Rodríguez presentó su renuncia para dedicarse a sus estudios.

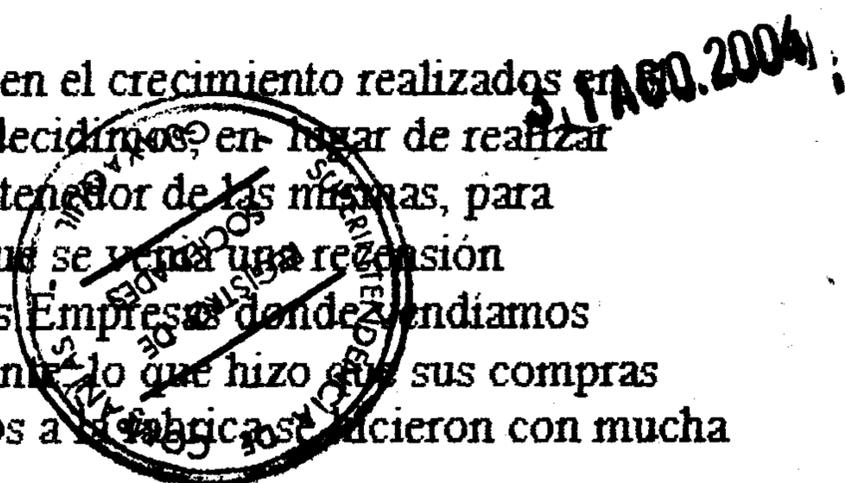
El Ing. Emilio Javier Luque G-R presentó su renuncia a su cargo para dedicarse a la línea de su especialización.

La Ing. Comercial, Margarita Del Valle, contadora de la Empresa, presentó su renuncia en el mes de Mayo, para dirigir una Cia. de harina.

Lamentable separación para nosotros, pero una buena oportunidad para ellos.

VENTAS

Basados en las ventas de herramientas y en el crecimiento realizados en 2002, apoyados por los Sres. de Urrea, decidimos, en lugar de realizar varias importaciones al año, traer un contenedor de las mismas, para abastecer mejor el mercado, sin contar que se venía una recesión económica y que las importaciones de las Empresas donde vendíamos nuestras herramientas bajarían grandemente, lo que hizo que sus compras para nosotros también bajarán. Los pagos a las fabricas hicieron con mucha



dificultad. Se hizo un plan de pago a la fabrica, que nos resto muchisima liquidez, ya que la mercaderia la teniamos en bodega, pero no la podiamos vender con la rapidez para cumplir con la fabrica. Acordamos que la manera de saldar la deuda seria la de entregar la mercaderia con el precio fob Guayaquil, al nuevo distribuidor designado por los Srs. Urrea. Muy penoso para mi porque personalmente abri mercado para ellas. Pero la deuda quedo totalmente saldada.

Los costos del local en la Avda. Kennedy subieron, y al no tener las herramientas, me pareció la mejor decisión cerrarlo y seguir con las ventas y visitas a los clientes desde la oficina.

El Sr. Rosendo Hidalgo, encargado de las ventas del local, presento la renuncia para poder laborar donde el nuevo distribuidor. Aunque lamentable para nosotros, me pareció su decisión acertada.

En Agosto contratamos al Sr. Xavier Tenesaca para que lleve la contabilidad de la Empresa, labora solo unas horas y viene con muy buenas recomendaciones, lo que ha sido demostrado plenamente.

ESTADOS DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Como se puede observar, en este ejercicio económico los resultados ya esperados, han sido negativos .

De acuerdo con lo que dispone la Ley de los Estados Financieros. El Estado de Resultados y la documentación respectiva reposan en la Gerencia General.

Dejo constancia de mi agradecimiento a todos los empleados por el esfuerzo realizado y su cooperación incondicional a las disposiciones dictadas para desenvolvemos en un escenario apropiado y pasar lo mejor posible esta turbulencia económica.

Atentamente


~~Josefina González Rubio de Luque~~
Gerente General



31 AGO. 2004