

Almacenes Comerciales
GONZALEZ-RUBIO S.A.
Establecidos desde 1878
Guayaquil, Ecuador

INFORME DE GERENCIA 1998

Guayaquil, Diciembre 31 de 1998

De mis consideraciones:

BREVE ANALISIS DEL ENTORNO:

Tratando de resumir el entorno en que nuestro país se desenvuelve, se podría pensar que su vida económica está marcada por el cálculo político, el desconocimiento del manejo económico y la corrupción casi a todo nivel, creando un ambiente económico de incertidumbre que liquida cualquier indicio de estabilidad, bloqueando el camino al crecimiento y subordinando el manejo técnico, a los intereses políticos del momento.

A las evidentes debilidades del Gobierno y su política económica de parches, de claros contenidos electorales, la corrupción se intensifica: en el ámbito de las aduanas, los famosos "gastos reservados", y a la agudización de la crisis fiscal, se sumó los durísimos efectos económicos de El Niño.

La producción y la infraestructura de las provincias de la Costa se han destrozado. Las vías de comunicación dislocan el transporte y afecta la comercialización; la inflación recrudece, la insalubridad y las epidemias se intensifican, pero, la acción gubernamental es intrascendente. No hay un plan que afrente el problema. Alrededor del desastre está la politiquería, la corrupción y la ineficiencia.

Desesperados por este interminable interinazgo, nos lanzamos nuevamente a las urnas en busca de un líder, del ejecutor visionario, con mentalidad abierta a un verdadero cambio en las estructuras, que nos ofreciera un nuevo modelo para salir de la crisis y fuimos a las urnas con la esperanza y la credulidad de siempre.

Nos ilusionamos, nos creímos en el umbral de un futuro exitoso. La paz lograda con el Perú, las promesas de los cambios en las estructuras del Estado, las propuestas para efficientizar los procesos de recaudación fiscal, aduaneros o de rehabilitación de las vías de la Costa, eran signos que vislumbraban un nuevo país.

Y vinieron las medidas que una tras otra fueron cayendo sobre los ecuatorianos: subida del gas, gasolina, luz, teléfonos, etc. El 14 de Septiembre, entre otras medidas, devaluó el sucre en un 15%, de tal manera que ese día el dolar cerró a 6050 sucres. Al día siguiente la tasa interbancaria subió 3 puntos con relación al día anterior.

Ya nos lo anunció el Ministro de Finanzas : El Ecuador vive la peor crisis desde los años 30 !

PAGO DE LA REESTRUCTURACIÓN DE LA DEUDA:

En Febrero hemos empezado a pagar capital sobre la deuda, lo que afectó a la liquidéz de la empresa, no pudiendo hacer las importaciones que se habían planeado. En Febrero la tasa de interés estaba en el 35.57%, en Mayo en 46.50% en Agosto en 45.52% y en Noviembre en 45.52%



29 ABR 1998

SITUACION LABORAL:

A partir del 1 de Octubre se cumplió con la resolución del Consejo Nacional de Salarios del aumento adicional en la Compensación por el incremento del costo de vida de Cien mil sucres mensuales para los trabajadores amparados por el Código de Trabajo.

A partir del 19 de Diciembre, de los 11 empleados, 7 gozaron de sus vacaciones anuales.

Por lo demás hay normalidad en las relaciones patrono-trabajadores.

VENTAS Y COBROS:

En este año se implementó una nueva línea: pallets y pisos de fibrón.

Se incorporaron como comisionistas el Sr. Francisco Hall y Bolívar Pineda.

Debido a la fusión de la Clarke con Alto hemos tenido una serie de problemas hasta que reinstalaran la fabrica de Delco en otro Estado, lo que impidió que se despacharan los pedidos a tiempo. Mercadería que se pidió en el mes de Febrero estaba llegando en Octubre, lo cual causó una serie de problemas con nuestros clientes. Todavía están en proceso de reorganización.

Tuvimos la visita del Sr. Juan Marquez de la Cia. Urrea de Méjico, quien estaba agradado con el aumento de las ventas de las herramientas que representamos.

En el Estado de Perdidas y Ganacias se refleja un aumento en las ventas de un 28% con relación al ejercicio 97, pero aplicando la tasa de inflación del 45% habríamos dejado de vender un 17%.

Las políticas de cobros son las mismas que hemos estado llevando desde el informe de gerencia que hice en el 97.

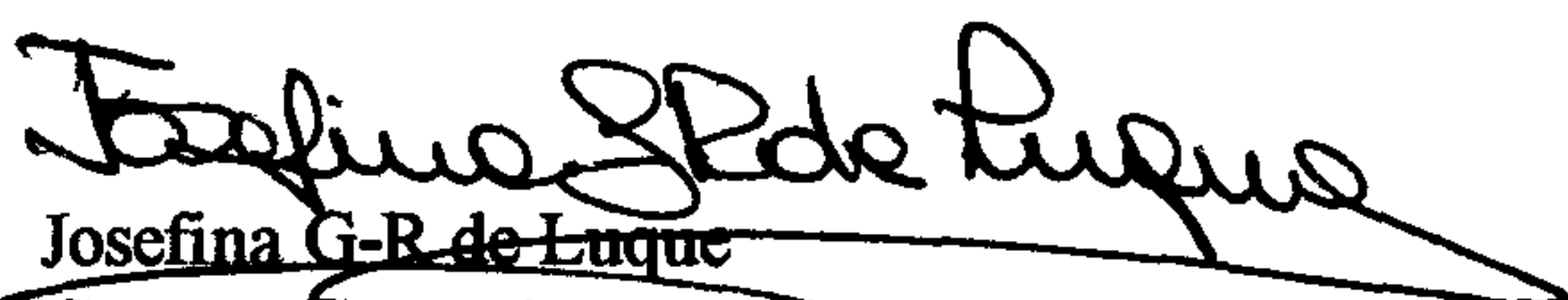
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS:

Comparando el año 1998 con el año 1997, en este año reflejamos una ganancia operacional de S/. 89'844.216 inferior en un 41% ,al año anterior, la misma que ha sido absorbida por nuestros costos financieros, reflejandose una pérdida de 40'373.272 sucres

Los Estados Financieros, El Estado de Resultados y la documentación respectiva, de acuerdo a lo que dispone la Ley, están a disposición de los socios.

Dejo constancia de mi agradecimiento a todos ustedes por el apoyo que siempre me dispensan, ofreciéndoles de mi parte retribuir su confianza con mi mayor esfuerzo.

Atentamente,


Josefina G-R de Luque
Gerente General

