



## PROBANAEXPOR C. LTDA. Machala - El Oro - Ecuador

### INFORME DE GERENCIA

En la ciudad de Machala, a los 3 días del mes de Abril del 2010 en mi calidad de representante legal de PRODUCTORES BANANEROS Y EXPORTADORES PROBANAEXPOR C. LTDA, adjuntando copias de los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico 2009, presento el Informe de las actividades llevadas a cabo en el transcurso del ejercicio en mención.

Señores Socios:

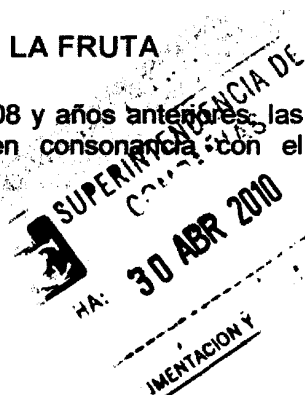
El contexto en el cual se desempeñaron las actividades normales de la compañía Probanaexpor C. Ltda durante el año 2009 presentó una importante diferencia en relación al año 2008.

En efecto, el crecimiento económico mostró una diferencia del 31.52% en relación al total de Ventas del año 2008 como resultado del incremento en las actividades de exportación del Banano y del efecto combinado con la venta de fruta en el mercado local, de las operaciones de fumigación aérea y la ampliación de las importaciones y ventas de insumos agrícolas. Cabe destacar también que a nivel de otros ingresos se registran las notas de crédito por descuentos en compras, así como el monto reconocido por Seguros Equinoccial por el siniestro ocurrido en febrero del 2008 con la avioneta Cessna placas HC-CBA.

Resulta importante señalar como un hecho destacable en este año, que a nivel de Activos Fijos la empresa registra un considerable incremento determinado por la compra de la aeronave para operaciones de fumigación aérea con placas HC-CIB, en menor escala la adquisición de 2.78 has de terreno junto a la pista Naranjal, la construcción de mezcladoras de acero inoxidable, adquisición de tecnología con el objetivo de agilizar procesos de operaciones y ofrecer servicios de calidad a nuestros productores.

### GESTIÓN DE COMERCIALIZACION INTERNACIONAL DE LA FRUTA

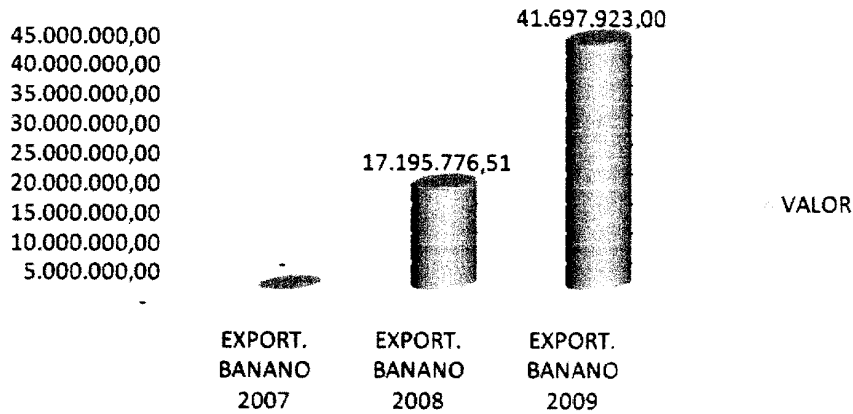
Como se menciona al inicio de este informe, durante el año 2008 y años anteriores, las exportaciones fueron muy inferiores a las del año 2009 en consonancia con el comportamiento general del mercado y de la economía.



CALLE SUCRE # 112 E/ 10 DE AGOSTO Y 23 DE ABRIL – TELF. 072-935295 FAX 072-938755 CASILLA No. 158

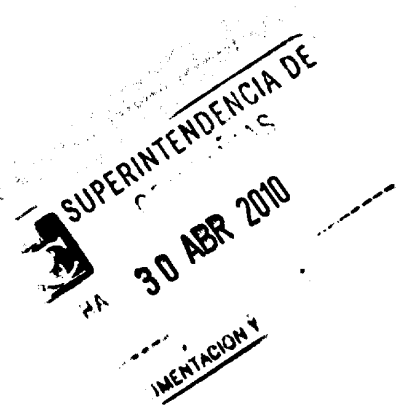
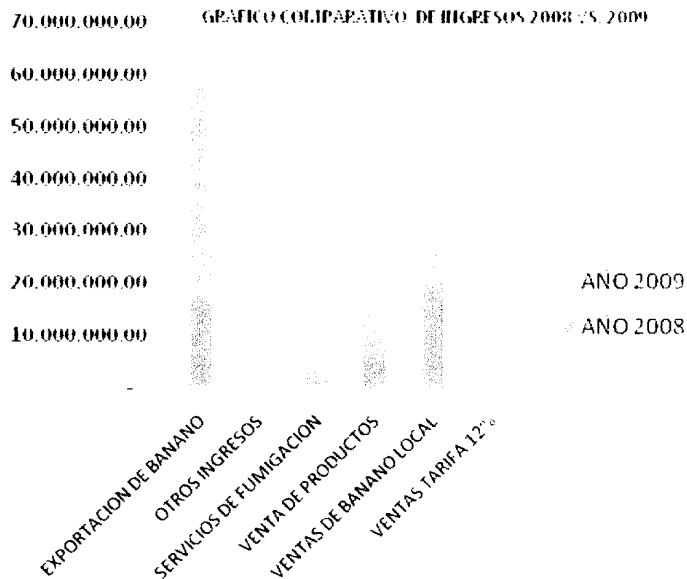


### EVOLUCION EXPORTACIONES DE BANANO 2007-2009



En el gráfico anterior se muestra la evolución de las exportaciones en los últimos tres años, donde claramente se aprecia el despunte de las exportaciones para el año 2009.

### GRAFICO COMPARATIVO DE INGRESOS 2008 VS. 2009



La línea de garantía empresarial es la calidad de la fruta que agrupa la empresa tanto para la comercialización como la exportación, junto a los módicos precios de los insumos que demuestran el esquema mejorado de gestión comercial tanto para productores como para clientes particulares.

En el cuadro anterior se muestra el comportamiento económico de las actividades donde luego del banano tenemos como actividad generadora de ingresos la compra-importación y venta de insumos agrícolas.

CALLE SUCRE # 112 E/ 10 DE AGOSTO Y 23 DE ABRIL – TELF. 072-935295 FAX 072-938755 CASILLA No. 158



El año 2009 se mantuvo como un año importante para el mejoramiento continuo y la Innovación en los productos, servicios y procesos ofrecidos por Probanaexpor C. Ltda.

## **GESTIÓN DE COBRANZA – RECUPERACION CARTERA**

Este tema viene siendo oportunamente monitoreado por el departamento correspondiente, al punto de no caer en cartera irrecuperable que nos ocasiona gastos e incrementa nuestros costos.

En el momento en que se observa una tendencia sostenida de riesgo de la cartera nos resguardaremos con garantías quirografarias, esto básicamente para clientes particulares

## **RESULTADOS FINANCIEROS**

### **NORMAS DE CONTABILIDAD**

PRODUCTORES BANANEROS Y EXPORTADORES PROBANAEXPOR C. LTDA, ha dado fiel cumplimiento a los procedimientos y políticas internas implantadas, para el normal desenvolvimiento de sus actividades, con miras a precautelar el buen uso de los bienes y fondos de la compañía.

Los Estados Financieros han sido preparados conforme a lo dispuesto en las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y demás disposiciones establecidas en la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno y su Reglamento de Aplicación.

### **Estado de Resultados**

El P&G o Balance de Resultados registró para el año 2009 una utilidad de \$59.005,52 dólares frente a los \$49.765,69 dólares de utilidad obtenida en el 2008. El Resultado Operacional Directo alcanzó la suma de \$92.802,72 dólares, con un incremento anual del 37,34 % frente al año anterior, debido principalmente al incremento en ventas de servicios de fumigación e insumos agrícolas.

Los Costos y gastos presentaron un crecimiento del 31,51% generado principalmente por el incremento en la Exportación del Banano a los mercados de Japón y Estados Unidos de Norte América.

El resultado se ve afectado por el nivel de provisiones del período correspondiente a depreciaciones de los activos fijos de la empresa, además de la deducción del 15% participación trabajadores y el 25% del Impuesto a la Renta.

### **Balance General**

CALLE SUCRE # 112 E/ 10 DE AGOSTO Y 23 DE ABRIL – TELF. 072-935295 FAX 072-938755 CASILLAS 158



SUPERINTENDENCIA DE  
COMPAÑÍAS  
30 ABR 2010  
INVENTARIOS

El total de activos del Balance General al 31 de diciembre de 2009 alcanzó la suma de \$7'254.780,47 dólares, registrando un crecimiento del 22,30% con relación a 2008, debido además de lo explicado en la introducción del presente informe, a compras de productos para bodega realizados a fines de diciembre.

El Pasivo registró al 31 de diciembre de 2009 un valor de \$6'608.413,27 con un aumento del 23.73% frente a 2008. Esta variación se origina principalmente en el aumento del Pasivo a Corto Plazo en el Rubro préstamos a instituciones financieras del exterior, específicamente Helm Bank entidad que nos concedió el préstamo para la adquisición del nuevo avión para operaciones de fumigación.

El Patrimonio de Probanaexpor C.Ltda. a diciembre 31 de 2009 presentó un valor de \$646.367,20 dólares con una variación anual del 9.35%, esto es (\$55.292,25) dólares mas que el cierre de 2008.

Al cierre del ejercicio, Probanaexpor C. Ltda. Cuenta con un capital Social pagado de \$4.000,00 dólares y reservas patrimoniales por \$302.737,80.

### **Relación de Solvencia**

La empresa administra los riesgos en que incurre al desarrollar su objeto social, incluyendo tanto los riesgos financieros que asume en la cobertura de costos y gastos, en la administración de su liquidez, como los riesgos operativos inherentes a la ejecución de sus procesos.

Probanaexpor C. Ltda. fundamenta su gestión y metodologías con los cuales ejerce control en los riesgos, estableciendo límites de exposición como exportador, intermediario, productor de servicios y deudor. Así mismo, cuenta con estamentos de decisión para la determinación de políticas y límites, con base en procesos, metodologías técnicas establecidas y experiencia adquirida en la rama.

### **Riesgo de mercado**

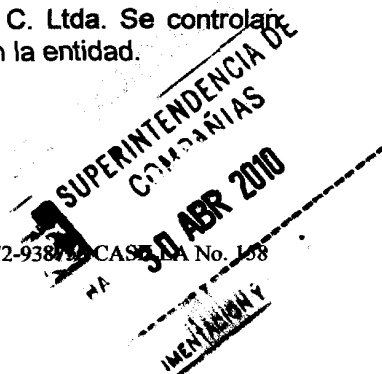
Para la medición del riesgo de mercado la empresa utiliza un modelo estándar de Valores en Riesgo definido por el Departamento Financiero basado en los rankings de calidad de la fruta colocada en el exterior básicamente y en el comportamiento de la economía tanto local como internacional.

### **Riesgo de liquidez**

Durante el 2009 Probanaexpor C. Ltda no presentó en ninguno de los meses resultados negativos que evidenciaran Valor en Riesgo por Liquidez la adecuada estructuración de los flujos de las diferentes actividades que realiza Probanaexpor C. Ltda. Se controlan diariamente con el fin de mantener un adecuado nivel de liquidez en la entidad.

### **Riesgo operativo**

CALLE SUCRE # 112 E/ 10 DE AGOSTO Y 23 DE ABRIL – TELF. 072-935295 FAX 072-938714 CASAS No. 108



En el 2009 se realizó un trabajo arduo en el control de calidad de la fruta a fin de precautelar riesgos operativos y en concordancia con la normas técnicas de calidad que exige el mercado internacional.

Para fortalecer la cultura del autocontrol de la calidad se han expuesto charlas, conferencias y capacitaciones tanto al personal del cuerpo técnico de la empresa como a los productores y socios de la compañía, charlas necesarias para el mantenimiento y mejoramiento de la calidad de la fruta.

## OPERACIONES CON SOCIOS Y ADMINISTRADORES

Todas las operaciones y transacciones llevadas a cabo con los socios y administradores se ajustaron a la Ley de Régimen Tributario Interno y a las Reglamentaciones internas de la empresa.

## PERSPECTIVAS PARA 2010

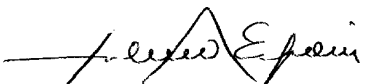
Durante el 2010 Probanaexpor C. Ltda. tendrá como principal guía de sus actividades Planes Estratégicos aplicables al Sector Exportador y de Comercio. Allí se contemplan dos prioridades: el incremento del volumen de las exportaciones, a través de lo cual se espera alcanzar la exportación al 100% de nuestra fruta, anulando la comercialización en el mercado local, además fortalecer la venta de productos y mejorar técnicamente nuestros servicios de fumigación aérea.

En el tema del fortalecimiento patrimonial, se consolidara en escritura pública el incremento del Capital Social a \$100.000,00 dólares con capitalización de Utilidades no distribuidas de ejercicios económicos anteriores y aportación en numerario por parte de los socios. Este fortalecimiento patrimonial para la compañía Probanaexpor C. Ltda. resulta particularmente importante por cuanto el entorno macroeconómico y las proyecciones de expansión a mas mercados internacionales para colocar la fruta se afianzaran un una empresa con un Patrimonio fortalecido como indicador del desarrollo y prosperidad de la empresa.

## AGRADECIMIENTOS

Como representante legal de Probanaexpor C. Ltda. agradezco el permanente apoyo brindado durante el año 2009 a los socios y a los funcionarios por su permanente dedicación y sentido de compromiso que han hecho posible los resultados plasmados en este informe.

Atentamente,

  
**Fabricio Espinosa Valverde**  
Gerente

CALLE SUCRE # 112 E/ 10 DE AGOSTO Y 23 DE ABRIL – TELF. 072-935295 FAX 072-938755 CASILLA No. 158

