



La Universal S.A.

Av. Eloy Alfaro 1101 - 1107 - Casilla 129
Commutador 400240 Telex 43403 Segnor - ED
Fax 593-4 - 441151
Cable: Universal
Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, Marzo 10. de 1990

Señor Presidente,
Señores Directores Delegados; y,
Señores Accionistas de LA UNIVERSAL S.A.
Presente.-

Muy estimados señores:

Dando cumplimiento a las disposiciones Estatutarias y Legales pertinentes, en mi calidad de Vice-presidente y Representante Legal de LA UNIVERSAL S.A., presento a ustedes el Informe Anual correspondiente a las actividades que me toca dirigir durante el ejercicio económico-financiero de la Compañía, en el año que concluyó el día 31 de Diciembre de 1989.

Como no podrá escapar a la ilustrada apreciación de los señores Accionistas, siempre tiene especial trascendencia el conocer el resultado final de las operaciones realizadas o llevadas a cabo por una Compañía durante el ejercicio financiero del respectivo año, ya que ésto permite evaluar las metas y objetivos trazados por su Administración, así como comprobar el desenvolvimiento de las actividades ejecutadas o puestas en acción para alcanzarlos.

La Universal S.A., como toda empresa de su magnitud, ha sido duramente afectada por la política de minidevaluaciones y desmantelamiento de subsidios que ha mantenido el gobierno durante todo el año de 1.989 y se propone mantener hacia los años que le restan de su ejercicio, bajo el justificativo de controlar la inflación evitando, por una parte, el alza desmedida o inusitada del dólar y procurando, según su enunciado, cumplir con el pago de la deuda social hacia las clases populares. En estos empeños, hay que reconocer que el gobierno ha podido sortear las presiones con la mejora del precio internacional del petróleo y el aumento de las exportaciones de otros productos que contribuyen

Desde 1890 la mayor Fábrica Nacional en la producción de Chocolates, Caramelos, Wafers, Galletas, Fideos y Cereales.





La Universal S.A.

Av. Eloy Alfaro 1101 - 1107 - Casilla 129
Commutador 400240 Telex 43403 Segnor - ED
Fax 593-4 - 441151
Cable: Universal
Guayaquil - Ecuador

notoriamente con la Balanza de Comercio del País; aunque siempre se hace presente la desventaja que soportamos frente a los términos de intercambio o pérdida del valor de nuestros productos exportables. En todo caso esperamos que el presente año de 1.990 sea el de inicio de una expansión de la economía, ya que el Gobierno habiendo logrado bajar la inflación al 54% en el año 1.989, aspira que en este periodo la misma no pase del 30%; lo cual obviamente también redundará en beneficio de la economía empresarial del país.

Del análisis del Balance General y del Estado de Ganancias y Pérdidas sometido a vuestra ilustrada consideración, podrán determinar que el ejercicio económico-financiero de La Universal S.A., es fiel reflejo del comportamiento general de la economía del país; puesto que, sin embargo de la recesión del mercado traducida en la disminución del volumen de nuestras ventas, pudimos obtener un substancial mayor beneficio o utilidad respecto del año inmediato anterior, debido al efecto inflacionario el cual fué consistentemente anticipado por la Dirección de la Empresa.

Todo lo expuesto se traduce y comprueba de las siguientes cifras comparativas:

AÑO 1.988

	VOLUMEN TON.	VALOR
VENTA DE PRODUCTOS	26.316,75	S/. 8.386'485.599,00
Aumento (Disminuc.)	(5.871,98)	S/. 4.997'114.773,00
Porcentajes	(22,31%)	59,58%

AÑO 1.989

	VOLUMEN TON.	VALOR
VENTA DE PRODUCTOS	20.444,77	S/. 13.383'600.372,00

Desde 1890 la mayor Fábrica Nacional en la producción de Chocolates, Caramelos, Wafers, Galletas, Fideos y Cereales.



La Universal S.A.

Av. Eloy Alfaro 1101 - 1107 - Casilla 129
Commutador 400240 Telex 43403 Segnor - ED
Fax 593-4 - 441151
Cable: Universal
Guayaquil - Ecuador

Las cifras de nuestros Estados Financieros habian por si solas; y, por ellas, habrán podido apreciar el notable mejoramiento de nuestro capital de trabajo, a través del cual hemos mantenido una significativa liquidez, al punto de habernos permitido recaudar la suma de S/.54'673.747,65 en concepto de Intereses por colocaciones de dinero y, entregar Ingresos No-Operacionales por S/.41'499.519,19 luego de aprovisionar para Cuentas Incobrables la cantidad de S/.54'806.455,12 contra sólo S/.17'345.371,58 situadas en el año anterior. Corrobora lo anterior las cifras de nuestro Activo Disponible en el Balance a Diciembre 31 de 1.989 que suman S/.350'682.530,23, contra sólo S/.91'415.462,59 del Balance del mismo mes del año anterior. Del mismo modo ustedes podrán comparar los rubros relevantes del Balance y llegar a la conclusión de que hemos cumplido a cabalidad con las altas responsabilidades que nos fueron confiadas por el Directorio, contando siempre con la invalorable ayuda de los Directores Delegados y del propio Directorio.

En el área de la producción nos hemos comprometido a mejorar la calidad de nuestros productos, para enfrentar mejor a un número cada vez más creciente de competidores; los cuales surgen con máquinas más modernas y menor carga laboral que lo que afronta La Universal S.A.; pues, a nadie escapa que no hicimos renovación oportuna de nuestro equipo industrial y la carga salarial de la Empresa representa un escollo para la reducción de costos.

Hemos asumido con gran decisión mejorar el aspecto laboral de la Compañía y con la comprensión de los antiguos trabajadores, éstos vienen acogidos al beneficio de la jubilación, por cuyo concepto hemos pagado, durante el año 1.989, la cantidad de S/.268'124.016,00 a 135 trabajadores que se retiraron al amparo de la misma. Con la aplicación de dichos pagos y luego de haber provisionado durante el mismo año, en concepto de Reserva para Jubilación Patronal la suma de S/.1.010'658.829,15, esta cuenta registra un saldo de S/.1.632'340.364,00. De la misma manera se provisionó para Reserva por antigüedad de Servicios, la suma de S/.121'716.862,25, con la cual dicha Reserva pasó a tener

Desde 1890 la mayor Fábrica Nacional en la producción de Chocolates, Caramelos, Wafers, Galletas, Fideos y Cereales.



La Universal S.A.

Av. Eloy Alfaro 1101 - 1107 - Casilla 129
Commutador 400240 Telex 43403 Segnor - ED
Fax 593-4 - 441151
Cable: Universal
Guayaquil - Ecuador

el saldo que presenta en el Balance a Dic.31 de 1.989 de S/.242'710.697,45.

La administración de la Empresa se ha empeñado en mantener una clara y franca relación laboral, lo cual ha permitido despejar las dudas y temores que sobrevivían a consecuencia de la huelga que soportamos a mediados de 1.988; por eso, no tenemos ninguna reserva en afirmar que hemos superado, con cordura, cualquier divergencia o motivo de preocupación heredados de dicha huelga; contando en la actualidad con una positiva colaboración de parte de todos los trabajadores de la Compañía; tanto más que les ha correspondido recibir un significativo aumento en concepto de participación de utilidades por el ejercicio del año 1.989.m ya que el 10% para cada trabajador será de S/.109.865,64 y el 5% por cada carga de familia será de S/.26.575,31; contra S/.59.637,54 y S/.16.951,88 respectivamente, que fueron los valores recibidos por los mismos conceptos correspondientes a las utilidades de la Compañía en 1.988.

Es digno de destacar el trámite de Aumento de Capital que estamos llevando a cabo por la suma de S/.1.936'000.000,00 mediante apropiación de la Cuenta Superávit por Revalorización de Activos, lo cual dará mucha solidez al patrimonio de la Compañía y la pondrán al resguardo de cualquier contingencia a partir del año 1.991, en que el gobierno ponga en práctica el mecanismo de corrección monetaria de los Activos No Monetarios, a causa de la inflación y en cumplimiento de las normas que contiene la Ley de Régimen Tributario Interno que está vigente a partir de Enero del presente año. Con este aumento, el Capital Social de la Compañía será de S/.3.000'000.000,00.

Tomando en cuenta el resultado neto de la Cuenta Ganancias & Pérdidas, cuyo saldo asciende a la cantidad de S/.1.279'385.384,35, como lo podrán comprobar del Estado respectivo; propongo que dicha utilidad sea distribuida, salvo mejor criterio, como sigue:



La Universal S.A.

Av. Eloy Alfaro 1101 - 1107 - Casilla 129
Commutador 400240 Telex 43403 Segnor - ED
Fax 593-4 - 441151
Cable: Universal
Guayaquil - Ecuador

5

Participación a los Trabajadores: 15%.....S/.191'907.807,65

Impuesto a la Renta:
25% sobre S/.1.087'477.576,70.....S/.271'869.394,18

Fondo de Reserva Legal:
10% sobre Utilidad Neta.....S/.127'938.538,43

Reserva Facultativa:
De libre disposición de los
Señores Accionistas.....S/.687'669.644,09

S U M A N..... S/.1.279'385.384,35
=====

Debo concluir el presente Informe, no sin antes enfatizar que la Administración se ha hecho el propósito de incursionar, con pasos firmes, en la actividad exportadora; y, en este empeño abrigamos la esperanza de mejorar ostensiblemente nuestro volumen de ventas a la par que los ingresos económicos provenientes de las ventas en general; en procura de defender la estabilidad de la empresa misma y asegurar a los señores accionistas una justa rentabilidad de su capital.

Muy atentamente,

DR. DOMINGO NORERO BOZZO
VICEPRESIDENTE