

A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
LA PARRILLA DEL ÑATO CIA. LTDA.

Cumpliendo las funciones para las cuales fui designado, y de acuerdo a lo estipulado en los Estatutos Sociales de LA PARRILLA DEL ÑATO CIA. LTDA. informo a ustedes la gestión realizada en el ejercicio económico comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2003.

En el 2003 la prioridad de las autoridades fue estabilizar la economía, logrando su objetivo; no hubo crecimiento neto del endeudamiento y el ahorro se destinará en su mayor parte a la compra de bonos globales. También fue el año en que la OCP entró en funcionamiento, y tanto la producción como la exportación petrolera hacia finales de año se incrementaron. En el 2004 se cuenta con una mejor producción petrolera pero no se espera crecimiento de la economía, debido a que el mayor ingreso de la producción petrolera se destinará a la reducción de la deuda.

Sin embargo, mientras no se implanten las reformas estructurales necesarias para mejorar la productividad y competitividad del sector real de la economía o se adopten políticas para impulsar el crecimiento económico, la relativa estabilidad de la economía ecuatoriana continúa dependiendo del precio internacional del petróleo y de la asistencia del Fondo Monetario Internacional y organismos multilaterales de crédito. Los cambios adversos en la economía ecuatoriana pueden afectar significativamente la situación financiera, liquidez y rentabilidad de la Compañía.

Señores accionistas para cumplir con los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías informo adicionalmente lo siguiente:

Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de Accionistas.

En el 2003 la Compañía mantuvo su estructura administrativa y no han habido cambios a nivel del grupo gerencial. Las relaciones laborales, como en el pasado, son satisfactorias y no ha habido ningún asunto extraordinario en los ámbitos administrativos, laboral y legal.

La situación financiera de la compañía al 31 de diciembre del 2003 y de los resultados anuales comparados con el 2002 consta en los estados financieros que forman parte integrante de este informe.

Esta administración solicita a la Junta de Accionistas que apruebe el balance general y estado de resultados de la Compañía al 31 de diciembre del 2003.

11 7 MAYO 2004

RESULTADOS DE LA GESTION

Esta Gerencia ha mantenido durante este año 2003, el objetivo principal de nuestro negocio que es el "de mantener la calidad en los platos y servicios que ofrecemos", razón por la que hemos efectuado algunas adecuaciones a los locales de Urdesa, Samborombón, Kennedy y Alborada de igual manera nos hemos preocupado de mejorar los controles internos en lo referente a facturación, control y custodia de inventarios, principalmente. La Compañía ha cumplido con todas sus obligaciones societarias, estatutarias y tributarias.

A pesar de la economía inestable de nuestro país, y, consideramos que como efecto a las medidas económicas adoptadas, nuestro mercado de clientes se ha mantenido e incrementado, haciendo que sea mayor nuestro nivel de ventas en el año 2003, con relación al año 2002. El incremento lo atribuimos a que nuestro nivel de precios de los platos, como se indica anteriormente se incrementaron, pero, no en el nivel de otros productos y servicios, lo que repercute en una mayor aceptación y preferencia del público.

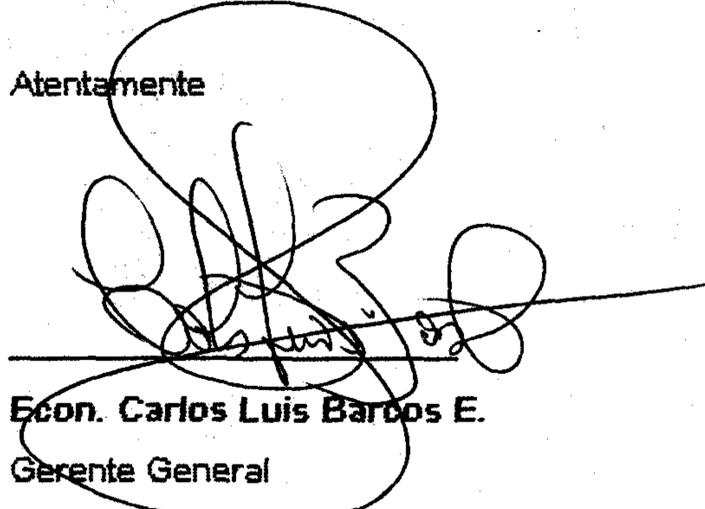
Sin embargo, si tuvimos que soportar el efecto del incremento (40% aproximadamente) de nuestros insumos, la carne principalmente, sufrió incrementos importantes, lo que hizo mantener nuestro margen bruto en un 35% aproximadamente, de igual manera siguiendo las políticas salariales, se tuvieron que reajustar los sueldos de los empleados, con el propósito de compensar la pérdida del poder adquisitivo de los sueldos. Es importante indicar además que las mejoras en nuestras instalaciones y sistemas de control interno, originó que se hicieran inversiones en equipos de computación y readecuaciones en las instalaciones.

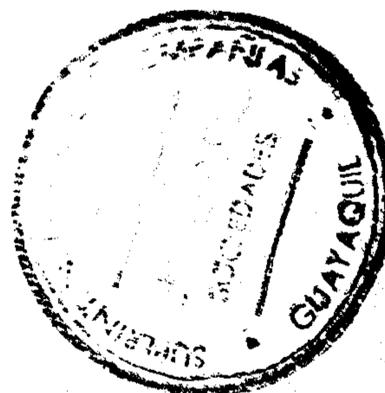
Nuestro objetivo para el año 2004 seguirá siendo el "de mantener la calidad en los platos y servicios que ofrecemos" para lo cual se ha planificado la apertura de un nuevo, lo que hará que nuestra presencia y nivel de atención al cliente sea mayor, y por supuesto, con los efectos que esto denote en pro de La Parrilla del Nato Cía. Ltda.

Para su mejor comprensión de los resultados de esta gestión, adjunto encontrarán copia del Balance General y Estado de Resultados del período terminado el 31 de diciembre del 2003.

Finalmente señores accionistas, deseo expresar mi agradecimiento por el apoyo y colaboración de ustedes, seguiremos esforzándonos con la finalidad de que el año 2004 logremos los mejores resultados.

Atentamente


Econ. Carlos Luis Barcos E.
Gerente General



11.7 MAYO 2004